

SELÇUK ECZA DEPOSU
TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak - 30 Haziran 2026

FAALİYET RAPORU





SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER	1
FAALİYET KONUSU.....	1
BAĞLI ORTAKLIK	1
FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI	1
DÖNEM İÇİNDE GÖREV YAPAN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELER.....	2
ORTAKLIK YAPISI	4
ÜST YÖNETİM	5
SEKTÖRÜN VE ŞİRKETİN GELİŞİMİ	5
FAALİYETLER	5
YATIRIMLAR.....	6
KARLILIK VE FİNANSAL YAPI	6
FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKASI	7
YAPILAN BAĞIŞLAR.....	7
DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ	8
GENEL KURUL BİLGİLERİ VE KAR DAĞITIMI	8
YÜKSEK ENFLASYON DÖNEMLERİNDE FİNANSAL TABLOLARIN DÜZELTİLMESİ	8



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Bilgiler

Raporun Dönemi:	01.01.2026 - 30.06.2026
Ortaklığın Unvanı:	Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul / 8942-8
İletişim Bilgileri:	Kuşbakışı Cad. No:37 34662 Nakkaştepe/Üsküdar-İstanbul
İnternet Adresi:	www.selcukecza.com.tr
Şubeler:	Kurumsal internet sitemizde güncel şube adresleri yer almaktadır.
Kayıtlı Sermayesi:	750.000.000-TL
Çıkarılmış Sermayesi:	621.000.000-TL

Faaliyet Konusu

Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin (Selçuk Ecza) faaliyet konusu, ilaç üretici firmaları ile hastane ve eczaneler arasındaki dağıtım kanalı olarak ecza depoculuğu yapmaktır.

Bağlı Ortaklık

Selçuk Ecza, ödenmiş sermayesi 70.000.000 TL olan bağlı ortaklığı As Ecza Deposu Ticaret A.Ş.'de (As Ecza) %99,99 oranında paya sahiptir. As Ecza, ana ortaklık olan Selçuk Ecza nezdinde tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmektedir. Konsolide finansal tablolar, konsolidasyon kapsamındaki ana ortaklık ve bağlı ortaklığa (Grup) ait finansal tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özkaynak, gelir ve giderlerin bir bütün olarak birleştirilmesi ve konsolidasyon ilke ve esasları çerçevesinde gerekli düzeltmelerin yapılması suretiyle hazırlanmaktadır.

Finansal Raporlama Standartları

Şirketimizin 30.06.2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri uyarınca, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanmıştır.



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteler

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süresi
Mustafa Sonay Gürgen	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2024 – 29.03.2027
İbrahim Haluk Ögütçü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2024 – 29.03.2027
Ali Akcan	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024 – 29.03.2027
Mustafa Keleş	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024 – 29.03.2027
Ali Tuna Gürgen	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025 – 29.03.2027
Hulusu Kurtuluş Karpuzcu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024 – 29.03.2027
Kudret Fikirli	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	29.03.2024 – 29.03.2027
Muzaffer Polat	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	29.03.2024 – 29.03.2027
Veysi Cengiz Balçık	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	29.03.2024 – 29.03.2027

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla; Yönetim Kurulu nezdinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi kurulmuştur. Komitelerin çalışma esasları Yönetim Kurulumuzca belirlenerek Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulmuş ve ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesine konulmuştur. Komitelerde görev alan üyeler ve görev dağılımları aşağıda yer almaktadır:



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Denetimden Sorumlu Komite

Kudret Fikirli (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Veysi Cengiz Balçık (Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Veysi Cengiz Balçık (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Mustafa Keleş (Üye / İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

İlker Mahmut Kalın (Yatırımcı İlişkileri ve Sermaye Piyasası Koordinatörü)

Aday Gösterme Komitesi

Kudret Fikirli (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ali Tuna Gürgen (Üye / İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

Muzaffer Polat (Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Muzaffer Polat (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İbrahim Haluk Öğütçü (Üye / İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

Kudret Fikirli (Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ücret Komitesi

Muzaffer Polat (Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ali Akcan (Üye / İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

Veysi Cengiz Balçık (Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili maddeleri ile esas sözleşmemizin 10'uncu ve 11'inci maddeleri çerçevesinde tanımlanan yetkilere sahiptirler. TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, 27.03.2026 tarihli genel kurulda, 2026 yılı faaliyet ve hesaplarını incelemek üzere Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. denetim kuruluşu olarak seçilmiştir.

Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı ve Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermaye (TL)	Oran (%)
Selçuk Ecza Holding A.Ş. *	480.177.808,92	77,32
Nazmiye Gürgen	11.040.000,00	1,78
M. Sonay Gürgen	5.520.000,00	0,89
Ahmet Keleşoğlu **	44,16	0,00
Nezahat Keleşoğlu ***	44,16	0,00
Kadriye Fügen Ural	2,76	0,00
Halka Açık Kısım	124.262.100,00	20,01
Toplam	621.000.000,00	100,00

* Şirket sermayesinin toplam %5,10'una karşılık gelen halka açık payların Holding tarafından Borsa İstanbul'dan satın alınması sonucunda Holding'in Şirket sermayesindeki toplam doğrudan payı %82,42'dir.

**Ahmet Keleşoğlu'na ait payların varisleri arasında dağıtılmasına ilişkin hukuki süreç rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

***Nezahat Keleşoğlu'na ait payların varisleri arasında dağıtılmasına ilişkin hukuki süreç rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Üst Yönetim

Mustafa Sonay Gürgen	Genel Müdür
İbrahim Haluk Ögütçü	Genel Müdür Yardımcısı
Ali Akcan	Mali İşler Koordinatörü
Ali Tuna Gürgen	Genel Müdür Yardımcısı
Şanver Baytekin	Satış ve Tedarikçi İlişkileri Direktörü
Ferhat İpşir	İlaç Satın Alma, Operasyon ve Ödemeler Direktörü
Fikret Yıldırım	İlaç Dışı Ürünler Satın Alma, Satış ve Ödemeler Direktörü
Mahir Balıkçı	Denetim ve Verimlilik Analizi Direktörü

Şirketimizin 25.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Sayın Ali Tuna Gürgen Genel Müdür Yardımcılığı görevine, Sayın Şanver Baytekin Satış ve Tedarikçi İlişkileri Direktörlüğü görevine, Sayın Ferhat İpşir İlaç Satın Alma, Operasyon ve Ödemeler Direktörlüğü görevine, Sayın Fikret Yıldırım İlaç Dışı Ürünler Satın Alma, Satış ve Ödemeler Direktörlüğü görevine ve Sayın Mahir Balıkçı Denetim ve Verimlilik Analizi Direktörlüğü görevine atanmış olup, söz konusu atamalar 01.01.2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Sektörün ve Şirketin Gelişimi

Tüketici fiyatları bazında açıklanan istatistiklere göre Türkiye’de 2026 yılı ilk 6 aylık dönemde yaklaşık 429,53 milyar TL tutarında, yaklaşık 1.427,11 milyon kutu ilaç satılmış ve bu veriler çerçevesinde Şirketimizin pazar payı TL bazında %37,96, kutu bazında ise %38,21 olmuştur.¹

Faaliyetler

Ekte yer alan sınırlı bağımsız denetimden geçmiş 6 aylık konsolide finansal tablolarımızda görüldüğü üzere², hisse senetlerinin %99,99’una sahip olduğumuz As Ecza Deposu Ticaret A.Ş. ile birlikte 6 aylık konsolide net satışlarımız, bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,79 artarak 109.007,87 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

¹ Pazar büyüklüklerine ilişkin veriler ve pazar payı üzerinden Şirketimizin satış büyüklüklerine ve cirosuna ilişkin karşılaştırma yapılması, verilerin içeriği ve hesaplanma şekli nedeniyle yanıltıcı olabilecektir.

² 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarımız “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (TMS 29) hükümleri kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Grubumuzun 30.06.2026 tarihi itibarıyla toplam 108 deposu mevcuttur. 27 adedi ana depo, 81 adedi ise bölge deposu niteliğindedir. Grup'un 30.06.2026 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 5.975 kişi, toplam araç sayısı 2.390'dır.

Yatırımlar

30.06.2026 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar Aksaray cep depo inşaatı, muhtelif depo tadilat ve yenilemelerinden oluşmaktadır.

Karlılık ve Finansal Yapı

2026 yılı ilk 6 aylık dönemde Grup, 2.181,88 milyon TL net dönem karı elde etmiş olup, net kar marjı %2,00 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2026 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar 6.048,53 milyon TL, nakit ve nakit benzerleri 6.212,15 milyon TL, finansal yatırımlar ise 7.738,06 milyon TL seviyesindedir. Aynı tarih itibarıyla Grup'un aktif büyüklüğü 101.742,01 milyon TL, özkaynakları ise 37.112,88 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Karlılık

(Milyon TL)	01.01.- 30.06.2026	01.01.- 30.06.2025
Net Satışlar	109.007,87	100.201,44
Brüt Kar	12.801,57	7.857,08
<i>Brüt Kar Marjı (%)</i>	<i>11,74</i>	<i>7,84</i>
<i>Faaliyet Kar Marjı (%)</i>	<i>5,71</i>	<i>1,03</i>
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK) ³	6.790,82	1.800,69
<i>FVÖK Marjı (%)</i>	<i>6,23</i>	<i>1,80</i>
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FVAÖK) ³	7.319,26	2.290,58
<i>FVAÖK Marjı (%)</i>	<i>6,71</i>	<i>2,29</i>
Net Kar	2.181,88	-421,72
<i>Net Kar Marjı (%)</i>	<i>2,00</i>	<i>-0,42</i>

³ FVÖK ve FVAÖK, finansal tablolardaki gelir/gider kalemlerinden hareketle, Grup'un operasyonel karlılığının izlenmesi amacıyla hesaplanan analitik performans göstergeleridir. Bu göstergeler, TFRS kapsamında tanımlanmış finansal tablo kalemleri olmayıp, finansal tablolarda yer alan dönem karı veya esas faaliyet karının yerine geçmemektedir. Hesaplama; finansman niteliği taşıyan tahakkuk etmemiş finansman gelir/giderleri, vade farkı gelirleri, kur farkı gelir/giderleri, vadeli mevduat faiz gelirleri ve yatırım fonu değer artışları dikkate alınmamıştır. FVAÖK, bu kapsamda hesaplanan FVÖK'e amortisman ve itfa giderlerinin eklenmesi suretiyle hesaplanmıştır.



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Finansal Yapı

(Milyon TL)	30.06.2026	31.12.2025
Aktif Toplamı	101.742,01	95.298,36
Özkaynaklar	37.112,88	35.295,27
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.048,53	789,46

Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikası

Finansman ihtiyacımızın en önemli belirleyicisi, ticari borçlarımız ile ticari alacak ve stoklarımızın farkından oluşan “net işletme sermayesi”dir. İşletme sermayesi ihtiyacı, başta Şirketimizin özkaynakları olmak üzere, gerekli durumlarda banka kredileri ve sermaye piyasası borçlanma araçlarıyla karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacaklarımızın dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından “risk yönetimi” büyük önem arz etmektedir. Şubelerimiz, iç denetim birimimiz tarafından sistematik bir şekilde risk odaklı denetime tabi tutulmakta ve müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir. İç denetim biriminin risk odaklı denetimleri, nitelikli ve deneyimli insan kaynakları ve teknoloji kullanımı ile devam edecektir.

Hesap döneminin geri kalan kısmında Grup’un faaliyetleri açısından işletme sermayesi ve likidite yönetimi, ticari alacakların tahsilatı, faiz oranlarındaki değişimler ve sektörel fiyat gelişmeleri izlenmeye devam edilecektir.

Borçlanma Aracı İhracı

Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 20.11.2025 tarihli kararı ve SPK’nın 18.12.2025 tarih ve 65/2333 sayılı toplantısında onaylanmış olan 12.000.000.000 TL’lik borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, 11.03.2026 vade başlangıçlı, 2 kupon ödemeli, 359 gün vadeli ve TLREF + %0,75 değişken faizli olmak üzere 5 milyar TL değerinde finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiş ve nitelikli yatırımcılara satışı 11.03.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Yapılan Bağışlar

2026 yılı ilk 6 aylık dönemde 7.686.810 TL tutarında bağış ve yardım yapılmıştır (TMS 29 kapsamında düzeltilmiş 01.01.2025–30.06.2025 karşılaştırmalı tutarı: 16.341.685 TL).



II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Genel Kurul Bilgileri ve Kar Dağıtımı

2025 yılı hesap dönemine ilişkin Genel Kurul 27.03.2026 tarihinde yapılmış, Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen, 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar esas alınarak, yasal kayıtlara göre 3.976.643.638,80 TL net dönem karı, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolara göre ise 379.802.186,00 TL net dönem zararı oluşmasının; Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi çerçevesinde Şirketimiz genel kanuni yedek akçelerinin tutarının ödenmiş sermayemizin beşte birini geçmiş olması nedeniyle birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına gerek bulunmamasının; Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolarda zarar oluşmasına rağmen, yasal kayıtlarda dağıtılabilir kar bulunması; yıl içinde yapılan bağışların ve Şirketimizin 16.04.2015 tarihli Genel Kurul toplantısında onaylanan kar dağıtım politikası hükümlerinin birlikte değerlendirilmesi ve Şirketimizin 2026 yılı faaliyetlerini yürütebilmesi bakımından artan işletme sermayesi ihtiyacının dikkate alınması sonucunda, sermaye piyasası mevzuatına göre geçmiş yıl karlarından toplam 273.240.000 TL'nin, 1 TL nominal değerli beher pay için brüt %44,00 oranında 0,4400 TL, net %37,40 oranında 0,3740 TL olacak şekilde nakit kar payı olarak dağıtılması, dağıtım sonrası kalan tutardan ilgili mevzuat uyarınca ayrılması gereken yasal yedekler ayrıldıktan sonra bakiyenin olağanüstü yedek akçe hesabına aktarılması ve nakit kar payı ödemelerinin 17.04.2026 tarihinde başlamak suretiyle yapılması hususları Genel Kurul'da onaylanmıştır. 2025 hesap dönemine ilişkin nakit kar payı ödemeleri 21.04.2026 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Ayrıca 2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmiş, Yönetim Kurulu üyelerine 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerinde sayılan işleri yapabilmeleri için yetki verilmiş, 2026 yılında yapılacak bağış ve yardımlara ilişkin üst sınır ile Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve yapılacak ödemeler ile sağlanacak diğer faydaların üst sınırı onaylanmıştır.

Toplantı sonuçları KAP ve Şirketimizin kurumsal internet sitesi aracılığı ile duyurulmuştur.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile



SELÇUK ECZA DEPOSU TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (TMS 29) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede; konsolidasyona tabi tutulan Şirketimizin ve Şirketimizin bağlı ortaklığı olan As Ecza Deposu Ticaret A.Ş.’nin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.