



REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2025

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI (TSRS) UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 Hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Raporudur. Bağlı ortaklıkları da içermektedir.

İÇİNDEKİLER TABLOSU

1. Giriş İlgili hükümler: [TSRS 1, 1, 5, 60–73; Ek E, E3–E6]; [TSRS 2, 3–4; Ek C, C3–C4]	3
1.1. Rapor hakkında ilgili hükümler: [TSRS 1, 1–5; Ek E, E5]; [TSRS 2, 1–4]	3
1.2. Gerçeğe uygun sunum, önemlilik ve uygunluk beyanı ilgili hükümler: [TSRS 1, 10–19, 72–73]; [TSRS 2, 4]	3
1.3. Raporlama dönemi ve sınırı ilgili hükümler: [TSRS 1, 20, 64–69; Ek B, B38]; [TSRS 2, 29(a)(iv)]	4
1.4. Finansal tablolarla bağlantı ve sunum para birimi ilgili hükümler: [TSRS 1, 21–24, 64–69; Ek B, B39–B44]; [TSRS 2, 15–21]	5
1.5. Yararlanılan geçiş muafiyetleri ilgili hükümler: [TSRS 1, Ek E, E3–E6]; [TSRS 2, Ek C, C3]	5
1.6. Metriklerin ölçüm yaklaşımı ilgili hükümler: [TSRS 1, 45–53]; [TSRS 2, 29(a); Ek B, B19–B31]	6
2. Kurumsal Profil ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 13, 32]	7
2.1. Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 13, 32]	7
2.2. Sermaye ve ortaklık yapısı ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]	8
2.3. Bağlı ortaklıklar ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 29(a)(iv)]	9
2.3.1. Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 29(a)(iv)]	9
2.3.2. Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 29(a)(iv)]	9
2.3.3. Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş. ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 29(a)(iv)]	10
2.3.4. Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 29(a)(iv)]	10
2.4. İştirak ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 29(a)(iv)]	11
2.4.1. Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ilgili hükümler: [TSRS 1, 20; Ek B, B38]; [TSRS 2, 29(a)(iv)]	11
3. YÖNETİŞİM ilgili hükümler: [TSRS 1, 25–27]; [TSRS 2, 5–7]	13
3.1. Yönetim yapısı ve gözetim ilgili hükümler: [TSRS 1, 26–27(a)]; [TSRS 2, 5–6(a)(i), 7]	13
3.2. Sorumluluklar ve yetkinlik ilgili hükümler: [TSRS 1, 27(a)(i)–(ii), 27(b)(i)]; [TSRS 2, 6(a)(i)–(ii), 6(b)(i)]	13
3.3. Bilgilendirme ve stratejik kararlar ilgili hükümler: [TSRS 1, 27(a)(iii)–(iv)]; [TSRS 2, 6(a)(iii)–(iv)]	14
3.4. Yönetimin rolü ve operasyonel kontroller ilgili hükümler: [TSRS 1, 27(b)]; [TSRS 2, 6(b)]	15

3.5. Hedeflerin gözetimi ve ücretlendirme İlgili hükümler: [TSRS 1, 27(a)(v)]; [TSRS 2, 6(a)(v), 29(g), 33–36]	15
4. STRATEJİ İlgili hükümler: [TSRS 1, 25(b), 28–42]; [TSRS 2, 8–23]	16
4.1. Değerlendirmenin kapsamı İlgili hükümler: [TSRS 1, 17–19, 28–29]; [TSRS 2, 8–9, 11–12]	16
4.2. İklimle ilgili risk ve fırsatlar İlgili hükümler: [TSRS 1, 30–31]; [TSRS 2, 10–12]	17
4.3. İş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası etkiler İlgili hükümler: [TSRS 1, 32]; [TSRS 2, 13]	18
4.4. Strateji ve karar alma üzerindeki etkiler İlgili hükümler: [TSRS 1, 33]; [TSRS 2, 14]	18
4.5. Finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkiler İlgili hükümler: [TSRS 1, 34–40]; [TSRS 2, 15–21]	19
4.6. İklim dirençliliği ve senaryo incelemesi İlgili hükümler: [TSRS 1, 41–42]; [TSRS 2, 22–23; Ek B, B1–B18]	19
5. RİSK YÖNETİMİ İlgili hükümler: [TSRS 1, 25(c), 43–44]; [TSRS 2, 24–26]	21
5.1. Risk gözetim yapısı İlgili hükümler: [TSRS 1, 43–44(c)]; [TSRS 2, 24–25(c)]	21
5.2. Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi İlgili hükümler: [TSRS 1, 44(a)(i)–(v)]; [TSRS 2, 25(a)(i)–(v)]	21
5.3. Fırsatların değerlendirilmesi ve izleme alanları İlgili hükümler: [TSRS 1, 44(a)(v), 44(b)]; [TSRS 2, 25(a)(v), 25(b)]	21
5.4. Genel risk yönetimiyle bağlantı İlgili hükümler: [TSRS 1, 44(c)]; [TSRS 2, 25(c)–26]	22
6. METRİKLER VE HEDEFLER İlgili hükümler: [TSRS 1, 45–53]; [TSRS 2, 27–37]	23
6.1. Ölçüm yaklaşımı ve raporlama sınırı İlgili hükümler: [TSRS 1, 20, 46–50]; [TSRS 2, 29(a)(i)–(v); Ek B, B19–B31]	23
6.2. Sera gazı emisyonları İlgili hükümler: [TSRS 1, 45–50]; [TSRS 2, 29(a)]	24
6.3. Faaliyet verileri, tahminler ve belirsizlikler İlgili hükümler: [TSRS 1, 47–50, 77–82]; [TSRS 2, 29(a)(ii)–(iii); Ek B, B23–B31]	27
6.4. Kullanılan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyelleri İlgili hükümler: [TSRS 1, 47–50]; [TSRS 2, 29(a)(ii)–(iii); Ek B, B23–B29]	28
6.5. Diğer sektörler arası iklim metrikleri İlgili hükümler: [TSRS 1, 46–50]; [TSRS 2, 29(b)–(g), 30–31; Ek B, B64–B65]	29
6.6. Sektör bazlı göstergeler İlgili hükümler: [TSRS 1, 54–59]; [TSRS 2, 23, 32]	30
6.6.1. Donanım (Cilt 55) İlgili hükümler: [TSRS 1, 54–59]; [TSRS 2, 23, 32]	30
6.6.2. Cilt 63 — Otomobiller İlgili hükümler: [TSRS 1, 54–59]; [TSRS 2, 23, 32]	33
6.7. Hedefler ve ilerlemenin izlenmesi İlgili hükümler: [TSRS 1, 45–46, 51–53]; [TSRS 2, 28(c), 33–37]	34
6.8. Sürecin geliştirilmesi İlgili hükümler: [TSRS 1, 45–53]; [TSRS 2, 27–37]	34

1. GİRİŞ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 1, 5, 60-73; EK E, E3-E6]; [TSRS 2, 3-4; EK C, C3-C4]

1.1. RAPOR HAKKINDA

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 1-5; EK E, E5]; [TSRS 2, 1-4]

Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Reeder" veya "Şirket"), 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin iklimle ilgili finansal açıklamalarını bu raporda sunmaktadır. Şirketin ilk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") raporu olan çalışmada baz yıl da doğal olarak 2025 olarak seçilmiş ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar esas alınarak hazırlanmıştır. TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler, ilk uygulama yılına ilişkin geçiş hükmü doğrultusunda, iklimle ilgili açıklamalarla bağlantılı olduğu ölçüde uygulanmıştır.

Rapor; iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler başlıkları altında ele almaktadır. Reeder'in teknoloji donanımı ve araç faaliyetleri bakımından, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in Cilt 55 – Donanım ve Cilt 63 – Otomobiller bölümlerindeki açıklama konuları ve metriklerin uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Rehberlerdeki göstergeler, ilgili faaliyetlerle bağlantıları ve mevcut veriler dikkate alınarak raporun ilgili bölümlerinde ele alınmaktadır.

1.2. GERÇEĞE UYGUN SUNUM, ÖNEMLİLİK VE UYGUNLUK BEYANI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 10-19, 72-73]; [TSRS 2, 4]

Bu raporun amacı, Reeder'in gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli iklimle ilgili risk ve fırsatları kullanıcıların değerlendirmesine elverişli biçimde sunmaktır. Açıklamaların hazırlanmasında ihtiyaca uygunluk ve gerçeğe uygun sunum ilkeleri ile bilgilerin anlaşılabilir, doğrulanabilir ve zamanında sunulması gereği dikkate alınmıştır.

İklimle ilgili açıklamalarda kullanılan finansal veri ve varsayımların, mümkün olduğu ölçüde aynı döneme ait konsolide finansal tablolardaki karşılıklarıyla tutarlı olması gözetilmektedir. Önemli bilgilerin belirlenmesinde faaliyetlerimiz, raporlama sınırimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatların olası finansal etkileri ve mevcut veri kaynakları dikkate alınmaktadır. Kullanılan önemli muhakemeler, varsayımlar ve veri sınırları ilgili açıklamalarda belirtilecektir.

Bu raporun hazırlanmasında TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri esas alınmış; ilk uygulama dönemine ilişkin geçiş hükümlerinden yararlanılmıştır. 2025 dönemine ilişkin ölçülebilen bilgiler ve bunların dayanakları ilgili bölümlerde sunulmuş, henüz oluşturulamayan değerlendirme ve metrikler ise kapsam ve nedenleriyle birlikte açıklanmıştır.

Bu rapor, 1 Ocak–31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide finansal tablolarla aynı raporlama dönemi ve konsolidasyon sınırı esas alınarak hazırlanmıştır. Finansal tablolardan alınan tutarlarda, ilgili tablolarda sunulan Türk Lirası ve 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle ifade edilmiş değerler kullanılmıştır. Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarda kullanılan karşılık gelen veri ve varsayımların finansal tablolarla tutarlılığı mümkün olduğu ölçüde gözetilmiş; ölçüm yöntemleri ve veri sınırlılıkları ilgili bölümlerde açıklanmıştır.

2025 dönemi, Grubun TSRS kapsamında ilk raporlama dönemidir. Bu dönemde sera gazı faaliyet verileri ve mevcut kurumsal kayıtlar raporlama amacıyla bir araya getirilmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatların tesisler, ürün grupları ve finansal tablo kalemleriyle sistematik olarak eşleştirilmesine yönelik süreçler ise 2025 yılında tamamlanmamıştır. Bu nedenle ilgili bölümlerde hangi değerlendirmenin yapılamadığı, eldeki bilgilerin kapsamı ve veri sınırları ayrı ayrı açıklanmıştır. İlk uygulama yılı, bu açıklamalar bakımından genel bir muafiyet olarak değerlendirilmemiştir.

1.3. RAPORLAMA DÖNEMİ VE SINIRI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 20, 64–69; EK B, B38]; [TSRS 2, 29(A)(İV)]

Rapor, Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıklarından oluşan Grup'u esas almaktadır. Bağlı ortaklıklarımız Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş., Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş. ve Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Grup yapısı ve şirketlerin faaliyetleri, konsolide finansal tabloların 1 numaralı dipnotunda açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1602679>

Reeder Robotik 2025 yılında pasif durumdadır ve ihtiyaç duyduğu organizasyonel kaynaklar Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından karşılanmıştır. Bu durum, Reeder Robotik'in bağlı ortaklık olarak raporlama sınırındaki yerini değiştirmemektedir. Finansal tablolarda iştirak olarak sınıflandırılan Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise bağlı ortaklık kapsamına alınmamıştır; ilgili iş ilişkileri iklimle bağlantılı değer zinciri değerlendirmelerinde ele alınacaktır.

1.4. FİNANSAL TABLOLARLA BAĞLANTI VE SUNUM PARA BİRİMİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 21-24, 64-69; EK B, B39-B44\]; \[TSRS 2, 15-21\]](#)

Bu rapor, 2025 yılı konsolide finansal tablolarının kamuya açıklanmasını takiben yayımlanmaktadır ve söz konusu tablolara birlikte değerlendirilmek üzere sunulmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarıyla bağlantıları, ilgili bölümlerde mevcut bilgiler çerçevesinde açıklanacaktır.

Raporun sunum para birimi Türk lirasıdır (TL). Konsolide finansal tablolardan aktarılan tutarlar, aksi belirtilmedikçe söz konusu tablolara sunum esasıyla uyumlu olarak 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilir. Sera gazı emisyonları ve diğer fiziksel faaliyet göstergeleri, ilgili açıklamalarda belirtilen kendi ölçü birimleriyle sunulur.

1.5. YARARLANILAN GEÇİŞ MUAFİYETLERİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, EK E, E3-E6\]; \[TSRS 2, EK C, C3\]](#)

2025 dönemi, Şirketimizin TSRS'leri ilk kez uyguladığı yıllık raporlama dönemidir. Raporda aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır:

- **Karşılaştırmalı bilgi:** İlk uygulama tarihinden önceki döneme ilişkin iklimle ilgili karşılaştırmalı açıklamalar sunulmamıştır. **Kaynak:** [TSRS 1 Ek E, E3 ve E6\(a\); TSRS 2 Ek C, C3](#).
- **Yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanması:** İlk raporlama yılında açıklamalar iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmış; TSRS 1 hükümleri bu bilgilerle ilgili olduğu ölçüde uygulanmıştır. **Kaynak:** [TSRS 1 Ek E, E5](#).
- **Finansal tablolardan sonra raporlama:** İlk uygulama yılına ilişkin raporlama zamanı kolaylığı kapsamında, bu rapor 2025 yılı konsolide finansal tablolarının kamuya açıklanmasını takiben yayımlanmaktadır. 2026 yılı altı aylık ara dönem finansal raporuyla aynı tarihte yayımlanacaktır. **Kaynak:** [TSRS 1 Ek E, E4; TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin KGK Kurul Kararı, Geçici Madde 2](#).

- **Kapsam 3 sera gazı emisyonları:** TSRS'lerin uygulandığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu olmadığından, 2025 yılı Kapsam 3 emisyonları raporda sunulmamıştır. **Kaynak:** [TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin KGK Kurul Kararı, Geçici Madde 3.](#)

1.6. METRİKLERİN ÖLÇÜM YAKLAŞIMI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 45–53\]](#); [\[TSRS 2, 29\(A\)\]](#); [\[EK B, B19–B31\]](#)

2025 yılına ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları için hesaplama yapılmıştır. Hesaplamada kullanılan faaliyet verileri, emisyon faktörleri, yöntemler, tahminler ve hesaplama sınırları metrikler ve hedefler bölümünde açıklanacaktır. Grup şirketlerinin ortak kaynak kullanımından kaynaklanan ve verilerin şirket bazında ayrıştırılmasını sınırlayan hususlar, ilgili metriklerin yanında belirtilecektir. Mağazaların ve Grup şirketlerince ortak kullanılan kaynakların emisyon hesabına dâhil edilme yöntemi, Metrikler ve Hedefler bölümünde açıklanmıştır.

2. KURUMSAL PROFİL

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 20; EK B, B38]; [TSRS 2, 13, 32]

2.1. REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 20; EK B, B38]; [TSRS 2, 13, 32]

Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”) 19.02.2010 tarihinde İstanbul’da Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre kurulmuştur. Şirket; 17.09.2018 tarihinde merkezini Kerimbey Mah. Organize Sanayi Bulv. No:28 Tekkeköy/SAMSUN adresine nakletmiştir. Yapılan yeni bina yatırımının tamamlanması ile 10.05.2023 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararına istinaden, 12.05.2023 tarihinde merkez adresini İncesu Mah. Sırcak Cad. no:100 İç Kapı no: 1 Atakum / SAMSUN adresine nakletmiştir.

Şirket, 29 Haziran 2022 tarihinde yapılan genel kurul kararı ile tür değiştirme suretiyle “Anonim Şirket” türüne ve beraberinde “Selekt Bilgisayar İletişim Ürünleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi” unvanını Türk Ticaret Kanunu’na uygun olarak “Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” olarak unvan değiştirmiş 30 Haziran 2022 tarihinde Samsun Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Şirket’in esas faaliyet konusu akıllı cep telefonu, tablet bilgisayar, robot süpürge, akıllı saat, televizyon, bilgisayar, bilgisayar çevre birimleri, elektrikli araç üretimi ve ticaretini kapsamaktadır.

Şirket, İstiklal Mahallesi Tekel Caddesi, No:2 19 Mayıs Samsun adresinde bulunan Samsun Üniversitesi Balıca Kampüsü içerisindeki 8 adet eski tütün hangarını kiralarak teknoloji üretim alanına çevirmiştir.

İncesu Yerleşkesi Şirket’in yönetsel operasyon merkezidir. İncesu Yerleşkesi’nde ayrıca müşteri hizmetleri çalışmalarını yürüten çağrı merkezi ekibi faaliyetlerini göstermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 765’tür.

2.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 20; EK B, B38]

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ödenmiş sermaye tutarı 950.000.000 TL olup, her biri 1 TL 950.000.000 adet paydan oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi beheri 1 TL değerinde 78.000.000 adet A grubu, beheri 1 TL değerinde 156.000.000 adet B grubu ve beheri 1 TL değerinde 716.000.000 adet C grubu olmak üzere toplam 950.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemlerine ait sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. Reeder Teknoloji ortaklık yapısı

Ortak	31 Aralık 2025 Pay Oranı (%)	31 Aralık 2025 Pay Tutarı (TL)
Uygar Saral	24,90	236.591.374
Müşerref Sezen Saral	4,54	43.140.000
Fatma Sibel Sungur	-	-
Aziz Köseoğlu	4,58	43.550.000
Diğer Paylar	4,09	38.803.077
Halka Açık Kısım	61,89	587.915.549
Toplam	%100	950.000.000

2.3. BAĞLI ORTAKLIKLAR

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 20; EK B, B38\]](#); [\[TSRS 2, 29\(A\)\(İV\)\]](#)

2.3.1. REEDER GAYRİMENKUL VE İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 20; EK B, B38\]](#); [\[TSRS 2, 29\(A\)\(İV\)\]](#)

Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Reeder Gayrimenkul”) 28.10.2021 tarihinde Samsun’da kurulmuştur. Sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 5.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Reeder Gayrimenkul ’ün faaliyet konusu ikamet amaçlı olmayan binaların inşaatıdır.

Şirket, Reeder Gayrimenkul ’ün %65,63 hissesini elinde bulundurmaktadır. Şirket’in diğer bağlı ortağı olan Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş., Reeder Gayrimenkul’ün %10 hissesini elinde bulundurmaktadır.

Reeder Gayrimenkul’ün merkez adresi Körfez Mahallesi Atakum Bulvarı No:1/3 Atakum/Samsun’dur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personeli 2 kişidir.

2.3.2. REEDER ELEKTRONİK AKADEMİ VE MAĞAZACILIK TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 20; EK B, B38\]](#); [\[TSRS 2, 29\(A\)\(İV\)\]](#)

Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş. (“Reeder Elektronik”) 2021 yılında Samsun’da, Saha Akademi Bilgisayar Teknoloji Tic. Ltd. Şti ünvanı ile kurulmuştur. 30.06.2022 tarihli genel kurul kararı ile Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş. olarak unvan değişikliği kararı alınmıştır. Reeder Elektronik, teknolojik cihazların perakende ticaretinde, mağazacılık faaliyeti göstermektedir. Reeder Teknoloji tarafından üretilen ürünlerin, Reeder mağazalarında satışını gerçekleştiren şirket olup; genellikle AVM’lerde olmak üzere, 31.12.2025 tarihi itibarıyla 108 adet mağaza işletmekte ve bu mağazalarda Reeder markalı ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir. 31 Aralık 2025 tarihindeki sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 135.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Şirket, Reeder Elektronik’in %56,25 hissesini elinde bulundurmaktadır.

Reeder Elektronik’in merkez adresi; Çarşamba Cad. Piazza Anemon Blok No:52 İç Kapı No: Z68 Yenimahalle Canik/Samsun’dur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 354 kişidir.

2.3.3. REEDER E-TİCARET VE YAPAY ZEKA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 20; EK B, B38\]](#); [\[TSRS 2, 29\(A\)\(İV\)\]](#)

Reeder Enerji Dış Ticaret A.Ş. Selekt Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., 24.02.2021 tarihinde Kerimbey Mah. Organize Sanayi Bul. Reeder Blok No:28 Tekkeköy/Samsun adresinde kurulmuştur. 23.05.2023 tarihli genel kurul kararı ile Reeder Enerji Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak unvan değişikliği kararı almıştır. 08.07.2025 tarihinde ise şirket unvanı Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş. ("Reeder E-Ticaret") olarak değiştirilmiştir. Unvan değişikliği ile şirket esas sözleşmesinde şirketin amaç ve konusu ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.

Reeder E-Ticaret 'in faaliyet konuları arasında; ilgili mevzuat çerçevesinde kalmak kaydıyla internet ortamında elektronik ticaret, servis sağlayıcı hizmetleri, telekomünikasyon yoluyla her türlü bilginin ve verinin dağıtım ve iletişiminin yapmak, elektronik cihazların yazılım ürünlerinin donanımların aksesuarların satış ve pazarlamasının yapılması, yapay zeka teknolojilerinin geliştirilmesi ve bu alanda yazılım donanım üretmek gibi konular bulunmaktadır.

Reeder E-Ticaret faaliyetlerine, İncesu Mah. Sırınca Cad. No: 100 İç Kapı No:1 Atakum/Samsun adresinde devam etmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 2 kişidir.

2.3.4. REEDER ROBOTİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 20; EK B, B38\]](#); [\[TSRS 2, 29\(A\)\(İV\)\]](#)

Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Reeder Robotik") 14.05.2010 tarihinde İstanbul'da Ale Teknoloji Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi unvanı ile kurulmuştur. Şirketin paylarının %66,67'lik kısmı 21.03.2024 tarihinde Reeder Teknoloji tarafından satın alınmış ve Reeder Robotik, Reeder Teknoloji'nin bağlı ortaklığı statüsünde bir şirket konumuna gelmiştir.

Reeder Robotik satın alma sonrasında, nesnelerin interneti ürünlerinin toptan alım satımı ve sonrasında nesnelerin interneti ürünlerine ilişkin araştırma-geliştirme ve üretim faaliyetleri, Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından işletilen mağazalarda satılmak üzere iç alan yaşamsal teknoloji ve nesnelerin interneti ürünleri üretimi ve satışı, Reeder markalı akıllı telefon, televizyon, robot ürünleri, IOT (nesnelerin interneti) cihazlarına ilişkin yerleşme hususlarında araştırma-geliştirme ve üretim faaliyetleri ile yapay zeka alanında görüntü işleme, makine öğrenmesi, öngörü ve veri analitiği, chatbot ve diyalogsal yapay zekâ, doğal dil işleme, optimizasyon, RPA (robotik süreç otomasyonu), otonom araçlar, arama motoru ve arama asistanı, nesnelerin interneti, akıllı platformlar üzerine geliştirme ve çalışmalar gibi alanlarda faaliyet gösterecektir.

Reeder Robotik'in merkez adresi; Beylikdüzü Org. Sanayi Bölgesi Mustafa Kurdoğlu Caddesi No:38 Kat:4 Beylikdüzü İstanbul'dur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır.

2.4. İŞTİRAK

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 20; EK B, B38]; [TSRS 2, 29(A)(İV)]

2.4.1. REEDER BİLİŞİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 20; EK B, B38]; [TSRS 2, 29(A)(İV)]

Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Reeder Bilişim"), 10.06.2013 tarihinde "Kontent Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Reeder Bilişim'in ticaret unvanı, güncel unvanı olan "Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak tadil edilmiş olup; söz konusu tadil 05.11.2015 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir. 29.03.2018 tarihinde "Selekt Telekom ve Teknoloji Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Uygur Saral (%20), Yusuf Çelenk (%20) ve Reeder Teknoloji (%60) tarafından kurulan Selekt Telekom ile Reeder Bilişim, Reeder Bilişim bünyesinde birleşmiş; bu birleşme 08.03.2022 tarihinde ticaret sicil müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve Selekt Telekom anılan birleşme neticesinde tasfiyesiz infisah etmiştir.

Reeder Bilişim, teknolojik cihazların toptan ticareti faaliyetini yürütmektedir. Reeder Bilişim, Şirket tarafından üretilen ürünlerin, Reeder Elektronik tarafından yürütülen Reeder mağazalarında satışı dışında kalan diğer tüm satış faaliyetlerini yürütmektedir. Reeder Bilişim, Şirket'ten satın aldığı ürünlerin, ulusal zincir marketler, diğer teknoloji şirketleri ve online (çevrimiçi) platformlar gibi çeşitli şirketlere toptan satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket merkezi İncesu Mah. Sırcınca Cad. No: 100 İç Kapı No: 1 Atakum / Samsun adresinde bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı bulunmamaktadır.

Tablo 2. Reeder Bilişim ortaklık yapısı

Ortak	31 Aralık 2025 Pay Oranı (%)	31 Aralık 2025 Pay Tutarı (TL)
Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	93,03	18.931.000
Sami Yürüşen	6,39	1.300.000
Uygar Saral	0,58	119.000
Toplam	100	20.350.000

3. YÖNETİŞİM

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 25-27]; [TSRS 2, 5-7]

3.1. YÖNETİM YAPISI VE GÖZETİM

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 26-27(A)]; [TSRS 2, 5-6(A)(İ), 7]

Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de strateji, önemli yatırımlar, risk yönetimi ve üst yönetimin gözetimine ilişkin nihai sorumluluk Yönetim Kuruluna aittir. 2025 yılı konsolide faaliyet raporunda Uygur Saral, Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu yapısında Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi bulunmaktadır. Komitelerin üye bilgileri aynı raporda açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev alanı, Şirket'in varlığını, gelişimini ve faaliyetlerinin devamlılığını etkileyebilecek riskleri kapsamaktadır. 2025 yılında finansal performans, nakit akışı ve grup şirketlerine ilişkin risk değerlendirmeleri hazırlanmıştır. Bu çalışmalar genel risk yönetimi yapısı içinde yürütülmüştür.

İklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi için 2025 yılında ayrı bir sürdürülebilirlik komitesi veya yalnızca bu konuya özgü olarak görevlendirilmiş bir Yönetim Kurulu üyesi bulunmamaktadır. Şirket'in 2025 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporunda, öncelikli çevresel, sosyal ve yönetim konularına ilişkin çalışmaların devam ettiği açıklanmıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatların kurul düzeyinde ayrı bir gündem ve düzenli raporlama akışıyla ele alınmasına yönelik yapı henüz oluşturulmamıştır.

3.2. SORUMLULUKLAR VE YETKİNLİK

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 27(A)(İ)-(İİ), 27(B)(İ)]; [TSRS 2, 6(A)(İ)-(İİ), 6(B)(İ)]

Yönetim Kurulu ve üst yönetimin genel görevleri; stratejinin uygulanmasını, önemli risklerin izlenmesini, faaliyet sonuçlarının değerlendirilmesini ve iç kontrolün gözetimini kapsamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO, Şirket'in stratejik yönü ile günlük faaliyetlerinin yönetimi arasında görev üstlenmektedir. 2025 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik ayrı bir kurul görevlendirmesi, yetki matrisi veya yazılı sorumluluk devri uygulanmamıştır.

2025 yılı konsolide faaliyet raporunda batarya yönetimi, enerji verimliliği ve sürüş optimizasyonuna yönelik Ar-Ge çalışmaları açıklanmıştır. Bunlar Şirket'in teknik faaliyetlerine ilişkin bilgilerdir. Yönetim Kurulunun iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin yetkinliklerini ayrıca değerlendiren bir yöntem veya iklime özgü Yönetim Kurulu eğitim programı 2025 yılında uygulanmamıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili politikaların yürütülmesinden sorumlu birimlerin ve en üst düzey sorumluların görevleri, 2025 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu itibarıyla kamuya açıklanmış değildir. Bu açıklama, Şirket'in üretim ve çevre yönetimine ilişkin mevcut operasyonel görevlerinden ayrı olarak, sürdürülebilirlik yönetimindeki görev dağılımına ilişkindir.

2025 yılında iklimle ilgili finansal risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik ayrı bir görev dağılımı ve uzmanlaşmış değerlendirme süreci oluşturulmamıştır. Mevcut çevre yönetimi ve faaliyet kontrolleri yürütülmüş olmakla birlikte, bu çalışmalar iklim risklerinin finansal etkilerini değerlendiren bir kurul veya yönetim prosedürü olarak nitelendirilmemektedir. İzleyen dönemde sorumlulukların, gerekli yetkinliklerin ve Yönetim Kuruluna bilgi akışının tanımlanması değerlendirilecektir.

3.3. BİLGİLENDİRME VE STRATEJİK KARARLAR

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 27(A)(iii)-(iv)]; [TSRS 2, 6(A)(iii)-(iv)]

Üretim, teknik destek, müşteri hizmetleri, tedarik, lojistik, insan kaynakları ve muhasebe süreçlerine ilişkin denetim bulguları Yönetim Kurulu bilgisine sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik politikaları kapsamındaki faaliyetlerin sorumlu bir komite veya birim tarafından yıl içinde Yönetim Kuruluna raporlanması, 2025 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporunda gerçekleşmiş bir uygulama olarak bildirilmemiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatlara özgü düzenli bir bilgilendirme sıklığı bulunmamaktadır.

2025 yılı konsolide faaliyet raporunda yer alan Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO mesajında elektrikli golf araçları ile hafif elektrikli mobilite çözümleri stratejik büyüme alanı olarak anlatılmaktadır. Yönetim Kurulu, 26 Kasım 2025 tarihli ve 2025-35 sayılı kararıyla elektrikli scooter ürününün tedariki ve yerli şasi üretimi hakkında karar almıştır. Aynı faaliyet raporunda batarya yönetimi, enerji verimliliği ve sürüş optimizasyonuna yönelik 2025 Ar-Ge çalışmaları açıklanmıştır.

2025 yılı konsolide faaliyet raporunda anılan faaliyetler, bir sera gazı azaltım hedefinin uygulanması veya iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bir değerlendirmenin sonucu olarak sunulmamıştır. 2025 yılında stratejik seçeneklerin iklimle ilgili etkilerini ve bunlar arasındaki ödüneşimleri kurul düzeyinde sistematik olarak ele alan ayrı bir süreç uygulanmamıştır.

3.4. YÖNETİMİN ROLÜ VE OPERASYONEL KONTROLLER

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 27(B)]; [TSRS 2, 6(B)]

İcradan sorumlu yönetim; üretim, mağazacılık, lojistik, finans ve diğer işlevlerin günlük faaliyetlerini yürütmektedir. Faaliyet süreçlerindeki kontrol ve denetim bulguları mevcut yönetim yapısı içinde ele alınmaktadır. İklimle ilgili finansal risk ve fırsatların yönetimi 2025 yılında belirli bir yönetici pozisyonuna veya yönetim komitesine ayrıca devredilmemiştir.

Atık yönetimi yönergesi, elektronik atıklar dâhil atıkların ayrıştırılması ve yönetilmesi için personele, birim yöneticilerine ve yönergede adı geçen Atık Yönetimi Komisyonuna görevler tanımlamaktadır. Eylül 2025'te imzalanan çevre danışmanlığı sözleşmesi çevresel bildirimler, atık yönetimi ve izin süreçlerinin takibine yönelik destek öngörmektedir. Bu düzenlemeler çevresel faaliyetlerin yürütülmesine ilişkindir. İklimle ilgili finansal risk ve fırsatların belirlenmesi, Yönetim Kuruluna iletilmesi ve izlenmesi için tanımlanmış ayrı bir iş akışı oluşturmamaktadır.

İlk TSRS raporunun hazırlanması kapsamında 2025 yılı faaliyet ve sera gazı verileri bir araya getirilmekte, bunların iklimle ilgili finansal değerlendirmelerde kullanılmasına yönelik bilgi temeli oluşturulmaktadır. Rapor hazırlığı sırasında yapılan bu çalışma, 2025 yılı içinde uygulanmış bir kurul gözetim veya yönetim prosedürü olarak sunulmamaktadır.

3.5. HEDEFLERİN GÖZETİMİ VE ÜCRETLENDİRME

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 27(A)(V)]; [TSRS 2, 6(A)(V), 29(G), 33-36]

2025 yılında Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ayrı bir sera gazı azaltım veya iklim uyum hedefi bulunmamaktadır. Dolayısıyla böyle bir hedefe yönelik kurul düzeyinde düzenli ilerleme takibi veya hedef sapmalarına bağlı karar süreci uygulanmamıştır. 2025 sera gazı envanteri, sonraki dönemlerin performansını değerlendirmek için kullanılabilecek başlangıç verisini sağlamaktadır.

İklimle ilgili performans göstergeleri 2025 yılında Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin veya çalışanların ücret ve performans değerlendirme ölçütlerine dâhil edilmemiştir. İklimle bağlantılı bir ücretlendirme ölçütü bulunmadığından, iklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin oranı %0'dır.

4. STRATEJİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 25(8), 28-42]; [TSRS 2, 8-23]

4.1. DEĞERLENDİRMENİN KAPSAMI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 17-19, 28-29]; [TSRS 2, 8-9, 11-12]

İklimle ilgili risk ve fırsatların iş modelimiz üzerindeki olası etkileri; Samsun'daki üretim faaliyetleri, tedarik ve sevkiyat, mağaza ağı, elektronik ürünler ve elektrikli araç faaliyetleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. 2025 tarihli iklim risk ve fırsat çalışmasında aşırı hava olaylarından kaynaklanan faaliyet kesintisi ile ürünlerin düşük karbon ve yaşam döngüsü beklentilerine uyumu risk olarak; daha uzun ömürlü cihazlar ve geri kazanım hizmetleri ile düşük emisyonlu mobilite talebi fırsat olarak belirlenmiştir.

Bu konuların tanımlanması, bunlardan kaynaklanan bir finansal etkinin 2025 yılında gerçekleştiği veya her biri için uygulanacak bir yatırım kararının alındığı anlamına gelmez. Mevcut faaliyetlerimiz ile olası iklim etkileri arasındaki ilişki aşağıda açıklanmaktadır.

Önemlilik değerlendirmesi

2025 tarihli iklim risk ve fırsat çalışmasında önemlilik değerlendirilirken, bilginin verilmemesinin veya yanlış verilmesinin finansal rapor kullanıcılarının Şirket hakkındaki kararlarını etkilemesinin makul ölçüde beklenip beklenmeyeceği dikkate alınmıştır. Belirlenen konuların faaliyetlerimiz, gelecekteki satışlarımız, maliyetlerimiz, varlıklarımız ve nakit akışlarımızla olası bağlantıları nitel olarak incelenmiştir. Sayısal bir önemlilik eşiği veya risk puanı kullanılmamıştır.

4.2. İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 30-31]; [TSRS 2, 10-12]

Değerlendirmede kullanılan zaman dilimleri

2025 tarihli iklim risk ve fırsat çalışmasında olası etki dönemleri kısa vade (1-3 yıl), orta vade (3 yılı aşan ve 8 yıla kadar olan dönem) ve uzun vade (8 yılı aşan dönem) olarak tanımlanmıştır. Bu raporda 31 Aralık 2025 tarihi esas alınarak bu dönemler sırasıyla 2026-2028, 2029-2033 ve 2034 ve sonrası şeklinde gösterilmiştir. Vade sınıfları, etkilerin kesin gerçekleşme tarihlerini veya onaylanmış bir iklim hedefinin süresini ifade etmez.

Tür ve konu	İş modeli ve değer zinciriyle ilişkisi	Olası etki dönemi
Fiziksel risk: Aşırı hava olaylarından kaynaklanan faaliyet ve satış kesintisi	Şiddetli yağış, sel veya fırtına; Samsun'daki üretimi, tedarik ve sevkiyat güzergâhlarını ve mağazaların erişimini, elektrik ve iletişim altyapısını etkileyebilir. Üretim ve teslimatta gecikme, geçici satış kaybı, stok hasarı veya ek lojistik ve onarım gideri doğabilir.	Kısa vadede olay bazında; orta ve uzun vadede maruziyet koşullarına bağlı olarak.
Geçiş riski: Ürünlerin düşük karbon ve yaşam döngüsü beklentilerine uyumu	Enerji verimliliği, ürün ömrü, onarılabirlik ve emisyon performansına ilişkin beklentilerin değişmesi; cihaz ve elektrikli araçlarda tasarım, bileşen seçimi, belgelendirme ve tedarik ihtiyacını etkileyebilir. Uyarılama ihtiyacı ürün maliyetleri, stoklar, satışlar ve kâr marjlarına yansiyabilir.	Kısa ve orta vadede ürün geliştirme ve uyum ihtiyacı; orta ve uzun vadede talep ve rekabet etkisi.
Fırsat: Daha uzun ömürlü cihazlar ve geri kazanım hizmetleri	Mağaza ağı; bakım, onarım, yenileme ve kullanım ömrü sonundaki cihazların toplanmasına ilişkin hizmetler açısından değerlendirilebilir. Ticari uygulanabilirliğin doğrulanması hâlinde hizmet geliri, müşteri ilişkileri ve geri kazanılan malzeme miktarı üzerinde olumlu etki oluşabilir.	Orta ve uzun vadede değerlendirilebilecek olası etki.

Fırsat: Düşük emisyonlu mobilite talebi

Elektrikli araç faaliyetleri, ulaşım tercihlerindeki değişimle bağlantılı talep fırsatı sağlayabilir. Finansal sonuç; gerçekleşen satışlara, ürün kârlılığına, yatırım ihtiyacına ve satış sonrası hizmet kapasitesine bağlıdır.

Kısa ve orta vadede değerlendirilebilecek olası etki.

Fırsatlar için tabloda belirtilen olası etki dönemleri, 2025 tarihli çalışmanın vade sınıfları çerçevesinde nitel olarak sunulmuştur; kesin gerçekleşme tarihleri değildir. Elektrikli araç faaliyetlerinin bir iklim hedefinin uygulanması amacıyla başlatıldığı veya araçların yaşam döngüsü boyunca belirli bir emisyon azaltımı sağladığı sonucuna bu tablodan ulaşılmamaktadır.

4.3. İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ OLASI ETKİLER

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 32\]](#); [\[TSRS 2, 13\]](#)

Fiziksel riskin etkileri, üretim faaliyetleri ile mağazaların ve sevkiyat güzergâhlarının bulunduğu yerlerde yoğunlaşabilir. Kesintinin süresi ve büyüklüğü; olayın gerçekleştiği yere, ilgili altyapıya, stokların konumuna ve alternatif faaliyet imkânlarına bağlı olacaktır. Mağazalar farklı konumlarda bulunduğundan fiziksel maruziyetleri aynı kabul edilmemiştir.

Geçiş riski ve fırsatlar ise ağırlıklı olarak ürün tasarımı ve tedariki, üretim, satış ve satış sonrası aşamalarla ilişkilidir. Ürün özelliklerine yönelik beklentiler değiştiğinde bileşen seçimi, Ar-Ge, stok yönetimi ve müşteri taleplerine uyum önem kazanabilir. Daha uzun ömürlü cihazlara ilişkin hizmetler ve elektrikli mobilite talebi ticari fırsat oluşturabilir; bu alanların finansal getirisi gerçekleşen satış ve maliyet bilgileriyle ayrıca değerlendirilmelidir.

4.4. STRATEJİ VE KARAR ALMA ÜZERİNDEKİ ETKİLER

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 33\]](#); [\[TSRS 2, 14\]](#)

2025 yılı faaliyet raporunda elektrikli araç faaliyetleri ile batarya yönetimi, enerji verimliliği ve sürüş optimizasyonuna ilişkin Ar-Ge konuları açıklanmaktadır. Elektrikli scooter ürününün tedariki ve yerli şasi üretimine ilişkin Yönetim Kurulu kararı da bulunmaktadır. Bu faaliyet ve kararlar, raporda açıklanan ürün ve teknoloji alanlarını göstermektedir; iklim risk ve fırsat çalışmasındaki konulara karşılık vermek amacıyla alındıkları yönünde bir çıkarım yapılmamıştır.

2025 tarihli risk ve fırsat çalışması, gelecekteki stratejik değerlendirmeler için dikkate alınabilecek alanları belirlemiştir. Risk veya fırsat bazında onaylanmış bir iklim geçiş planı, sermaye tahsisi ya da sera gazı azaltım hedefi bu açıklamanın dayanağı olarak kullanılmamaktadır. İzleyen dönemlerde bu konulara ilişkin kararlar alınması hâlinde kararların kapsamı, kaynak ihtiyacı ve uygulama sonuçları ilgili dönemde açıklanacaktır.

4.5. FİNANSAL DURUM, PERFORMANS VE NAKİT AKIŞLARI ÜZERİNDEKİ ETKİLER

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 34-40]; [TSRS 2, 15-21]

Belirlenen fiziksel risk; koşulların gerçekleşmesine bağlı olarak stoklar ile maddi duran varlıkları, satış hasılatını, lojistik ve onarım giderlerini etkileyebilir. Geçiş riski; ürün geliştirme ve tedarik maliyetleri, stok değerleri, satışlar ve kâr marjlarıyla ilişkili olabilir. Belirlenen fırsatlar ise uygulanabilirlik ve talep koşullarına bağlı olarak satışlar, hizmet gelirleri, yatırımlar ve faaliyet giderleri üzerinde etkili olabilir.

2025 yılı finansal kayıtlarında bu dört konuya atfedilen gelir, gider, varlık veya nakit akışı etkileri ayrı olarak izlenmediğinden, cari dönem için güvenilir bir tutar ya da gelecek dönemler için nicel finansal etki tahmini sunulmamaktadır. Yukarıda belirtilen finansal tablo kalemleri etkilenebilecek kalemlerdir; bunlarda 2025 yılında iklim kaynaklı bir değişim tespit edildiği anlamına gelmez.

4.6. İKLİM DİRENÇLİLİĞİ VE SENARYO İNCELEMESİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 41-42]; [TSRS 2, 22-23; EK B, B1-B18]

2025 tarihli iklim risk ve fırsat çalışmasında, belirlenen konuların farklı iklim koşullarında nasıl önem kazanabileceğini incelemek amacıyla nitel senaryo analizi yapılmıştır. Bu raporda söz konusu çalışma, 2025 faaliyetlerinin raporlama dönemi sonundaki kapsamı esas alınarak sunulmaktadır.

Fiziksel etkiler için Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün Türkiye'ye ilişkin RCP4.5 ve RCP8.5 projeksiyonları ile Samsun İl Afet Risk Azaltma Planı; geçiş etkileri için Uluslararası Enerji Ajansının *World Energy Outlook 2025* çalışmasındaki Stated Policies Scenario (STEPS) ve Net Zero Emissions by 2050 (NZE) senaryoları referans alınmıştır. Fiziksel ve geçiş senaryoları ayrı değerlendirme eksenleridir; birbirinin doğrudan eşleniği veya Reeder için hazırlanmış satış ve hava durumu tahminleri değildir.

İnceleme eksenini Nitel değerlendirme

RCP4.5 ve RCP8.5 altında fiziksel etkiler

Farklı iklim yollarında sıcaklık ve yağış koşullarındaki değişim, 2025 çalışmasında belirlenen faaliyet kesintisi riskinin tesisler, sevkiyat güzergâhları ve mağazalar bakımından incelenmesini gerekli kılar. Samsun'a ilişkin afet planı bölgesel tehlikelere bağlam sağlar; tek bir Reeder tesisinin sel veya fırtınadan etkilenme olasılığını ölçmez.

STEPS altında geçiş etkileri

Mevcut ve açıklanmış politikaların yönünde ilerleyen enerji ve teknoloji dönüşümü, ürünlerin verimlilik ve yaşam döngüsü özelliklerine yönelik beklentileri etkileyebilir. Ürün uyumu ile elektrikli mobilite talebi, gerçekleşen pazar ve maliyet bilgileriyle izlenmesi gereken konulardır.

NZE altında geçiş etkileri

Küresel ölçekte daha hızlı bir enerji dönüşümü yolu, ürün özelliklerine uyum ihtiyacını ve elektrikli mobiliteyle bağlantılı fırsatları daha belirgin hâle getirebilir. NZE, Şirketimizin net sıfır taahhüdü veya Reeder'a özgü bir talep tahmini değildir.

Bu nitel inceleme, faaliyetlerin etkilenebileceği alanları göstermektedir. Tesis ve mağaza bazında tehlike modellemesi, senaryo bazında satış veya maliyet projeksiyonu ve uyum kapasitesine ilişkin nicel ölçüm bulunmadığından, stratejimizin her senaryoda belirli bir düzeyde dirençli olduğu sonucuna ulaşılmamıştır. Belirsizliğin başlıca kaynakları olayların yerel dağılımı, ürün taleplerinin gelişimi, tedarik ve enerji maliyetleri ile gerekli uyum harcamalarıdır. Bu alanlara ilişkin verilerin geliştirilmesi, sonraki dirençlilik değerlendirmelerinin kapsamını belirleyecektir.

5. RİSK YÖNETİMİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 25(C), 43-44]; [TSRS 2, 24-26]

5.1. RİSK GÖZETİM YAPISI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 43-44(C)]; [TSRS 2, 24-25(C)]

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulunun genel risk gözetim yapısı içinde faaliyet göstermektedir. Komitenin 2025 yılı çalışmalarında finansal yapı, nakit akışları, kârlılık, stoklar ve faaliyet giderleri gibi konular ele alınmıştır. Bu çalışmalar, faaliyetlere ilişkin risklerin Yönetim Kurulu düzeyinde değerlendirilmesi için mevcut kurumsal zemini oluşturmaktadır.

2025 tarihli iklim risk ve fırsat çalışmasında iki risk ve iki fırsat belirlenmiştir. Konular ve olası etkileri 4.2 bölümünde açıklanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesinin genel risk çalışmaları ile iklim risk ve fırsat çalışması ayrı dayanaklardır; ikincisinin komite tarafından hazırlandığı veya komitede karara bağlandığı yönünde bir açıklama yapılmamaktadır.

5.2. RİSKLERİN BELİRLENMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 44(A)(i)-(V)]; [TSRS 2, 25(A)(i)-(V)]

2025 tarihli çalışmada fiziksel risk açısından Samsun'daki üretim, sevkiyat ve mağaza faaliyetleri; geçiş riski açısından ürünlerin enerji verimliliği, kullanım ömrü, onarılabilirliği ve emisyon performansına yönelik beklentiler dikkate alınmıştır. Risklerin faaliyetler ile olası satış, stok ve maliyet etkileri arasındaki ilişki nitel olarak ortaya konmuştur.

Çalışmada, tesis veya mağaza bazında gerçekleşme olasılığı hesabı, nicel etki eşiği ve risklerin diğer kurumsal risklere göre puanlanmış bir öncelik sırası kullanılmamıştır. 2025 tarihli çalışmada kullanılan nitel senaryo yaklaşımı ve değerlendirme sınırları 4.6 bölümünde açıklanmaktadır.

5.3. FIRSATLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ VE İZLEME ALANLARI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 44(A)(V), 44(B)]; [TSRS 2, 25(A)(V), 25(B)]

Daha uzun ömürlü cihazlar ve geri kazanım hizmetleri ile düşük emisyonlu mobilite talebi, 2025 tarihli çalışmada fırsat olarak belirlenmiştir. Çalışma; mağaza ağının olası hizmetler için değerlendirilmesini, elektrikli araçlarda ise üretim ve satış adetleri, marj, yatırım ihtiyacı ve satış sonrası kapasitenin dikkate alınmasını öngörmektedir. Bu başlıklar, hizmetlerin uygulanmasına veya belirli bir finansal getirinin elde edilmesine ilişkin karar ya da gerçekleşme sonucu olarak yorumlanmamaktadır.

Fiziksel risk için tesis ve mağaza konumları, kritik güzergâhlar ve iş sürekliliği imkânları; geçiş riski için ürünlerin enerji tüketimi, onarım ve geri kazanım bilgileri çalışmada izlenebilecek alanlar olarak belirtilmiştir. Bunların her biri için 2025 yılında düzenli bir iklim izleme kontrolünün işletildiği sonucuna ulaşılmamaktadır.

5.4. GENEL RİSK YÖNETİMİYLE BAĞLANTI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 44\(C\)\]](#); [\[TSRS 2, 25\(C\)-26\]](#)

2025 tarihli çalışma, iklimle ilgili konuları genel risk yönetiminde dikkate alınabilecek başlıklar olarak belirlemiştir. Bu konuların kurumsal risk listesine hangi ölçütlerle aktarılacağı, diğer risklere göre nasıl önceliklendirileceği ve Yönetim Kuruluna hangi sıklıkta raporlanacağına ilişkin uygulama düzeninin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

İzleyen dönemlerde faaliyet yerleri ve ürün grupları için kullanılacak verilerin, değerlendirme ölçütlerinin, izleme sorumluluklarının ve genel risk raporlamasıyla bilgi akışının netleştirilmesi hedeflenmektedir. Uygulamaya alınan yöntemler ve sonuçları gerçekleştiği dönemde açıklanacaktır.

6. METRİKLER VE HEDEFLER

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 45-53]; [TSRS 2, 27-37]

6.1. ÖLÇÜM YAKLAŞIMI VE RAPORLAMA SINIRI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 20, 46-50]; [TSRS 2, 29(A)(İ)-(V); EK B, B19-B31]

Bu bölüm, Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıklarının 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin iklimle bağlantılı ölçümlerini sunmaktadır. Sera gazı emisyonları, faaliyet verilerinin ilgili emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyelleriyle çarpılması yoluyla hesaplanmış ve metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) olarak ifade edilmiştir. Açıklanan tutarlar brüt emisyonlardır; herhangi bir karbon kredisi veya denkleştirme tutarı sonuçlardan düşülmemiştir.

Emisyon hesabının organizasyonel sınırında operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılmıştır. Konsolide finansal raporlama kapsamındaki Şirket ve bağlı ortaklıklarının kontrol edilen faaliyetleri değerlendirilmiştir. Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2025 yılında pasif durumda olmakla birlikte bağlı ortaklık olarak bu sınırın içindedir; ayrı bir faaliyet tüketimi hesaplamaya eklenmemiştir. Finansal tablolarda iştirak olarak sınıflandırılan Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş., bağlı ortaklıkların Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplamına dâhil edilmemiştir. İştirakin ayrı sayaç, araç ve tesis tüketimi bulunmadığı; kullandığı ortak kaynakların kayıtları Reeder Teknoloji altında tutulduğu için bu tüketimler ikinci kez sayılmamıştır.

Mağazaların ve ortak kaynakların kapsanması. Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 itibarıyla işlettiği 108 mağaza, 2025 yılına ait elektrik ve iklimlendirme tüketim kayıtları üzerinden emisyon hesabına dâhil edilmiştir. Yıl içindeki mağaza hareketleri AVM ler eşleştirilerek dönem tüketimleri değerlendirilmiştir. Üretim yerleşkesindeki alanlar, araçlar, personel ve diğer ortak kaynaklara ait tüketimler, bu kaynakların kayıtlarını ve faaliyet verilerini yöneten Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. altında hesaplanmıştır. Bu sunum, ortak kaynakları kullanan bağlı ortaklıkların raporlama sınırı dışında bırakıldığı anlamına gelmez; aynı tüketimin birden fazla şirket altında tekrar hesaplanmasını önler.

Mağazaların doğalgaz tüketimi Kapsam 2'ye alınmıştır. AVM tarafından sağlanan ısıtma hizmeti için mağazalara paylaştırılarak faturalandırılan doğal gaz tüketim eşdeğeri ise mağazaların kendi tesislerinde yaktığı yakıt olarak değerlendirilmemiş, satın alınan ısıtma hizmetine ilişkin Kapsam 2 ithal enerji tahmini olarak sınıflandırılmıştır. Bu tutarın hesaplanma yöntemi ve sınırlılıkları aşağıda açıklanmaktadır.

6.2. SERA GAZI EMİSYONLARI

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 45-50]; [TSRS 2, 29(A)]

Tablo 3. Kaynak türüne göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları

Emisyon kaynağı	2025 sonucu (tCO ₂ e) Kapsam	
Jeneratörde kullanılan motorin	1,59	Kapsam 1
Araçlarda kullanılan motorin ve benzin	330,91	Kapsam 1
Soğutucu gazlar ve CO ₂ 'li yangın söndürme ekipmanı için hesaplanan kaçaklar	29,18	Kapsam 1
Toplam Kapsam 1	361,68	
Satın alınan elektrik	1.413,01	Kapsam 2
AVM'lerin sağladığı ısıtma hizmetine ilişkin tahmin	528,97	Kapsam 2
Toplam Kapsam 2	1.941,98	
Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2	2.303,66	

Tablo 4. Sera gazı emisyonlarının hesaplama kategorileri

	Kategori	Toplam CO ₂ eşdeğer	Birim
Doğrudan	1.1	1,59	tCO ₂ eq
	1.2	330,91	tCO ₂ eq
	1.3	0,00	tCO ₂ eq
	1.4	29,18	tCO ₂ eq
Dolaylı	2.1 Lokasyon Bazlı	1413,01	tCO ₂ eq
	ithal enerji	528,97	tCO ₂ eq

Tablo 5. Şirketlere göre sera gazı emisyonları ve kategorileri

	KAPSAM 1 (Doğrudan)				KAPSAM 2 (Dolaylı)		
	Kategori 1.1 (tCO ₂ eq) SABİT YANMA	Kategori 1.2 (tCO ₂ eq) HAREKETLİ YANMA	Kategori 1.3 (tCO ₂ eq) PROSES EMİSYONLARI	Kategori 1.4 (tCO ₂ eq) ANTROPOJENİK SİSTEMLER	Kategori 2.1 Lokasyon bazlı (tCO ₂ eq) İTHAL ELEKTRİK	Kategori 2.2 (tCO ₂ eq) İTHAL ENERJİ	
REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	1,59	330,91	0,00	29,18	375,41	0,00	
Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00	1.037,60	528,97	
Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
toplam tCO ₂ eq	1,59	330,91	0,00	29,18	1413,01	528,97	Toplam
							2303,66

Tablo 6. Şirketlere göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları

Şirket	Kapsam 1	Elektrik	Satın alınan ısıtma	Toplam
Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	361,68	375,41	0,00	737,09
Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş.	0,00	1.037,60	528,97	1.566,57
Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00
Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00
Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	361,68	1.413,01	528,97	2.303,66

İştirak — Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Konsolide bağlı ortaklık emisyon toplamına dâhil edilmemiştir. İştirake ait ayrı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verisi hesaplanmadığından burada sayısal değer sunulmamaktadır. Ortak kaynaklara ilişkin Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. altında hesaplanan tüketimler ikinci kez sayılmamıştır.

Yuvarlama nedeniyle alt kalemlerin toplamı gösterilen toplamdan 0,01 tCO₂e farklılaşabilir. Kapsam 1’de doğrudan doğal gaz yakımı hesaplanmamıştır. Üretim ve montaj faaliyetleri için ayrıca ölçülebilen bir proses emisyonu raporda yer almamaktadır.

Şirket bazında izlenebilen emisyonların 737,09 tCO₂e'si Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. altında, 1.566,57 tCO₂e'si Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.Ş. altında hesaplanmıştır. İlk tutar, bağlı ortaklıklarca da kullanılan ortak kaynakların tüketimini içerir. Diğer bağlı ortaklıklar için aynı kaynakları yeniden sayan ilave bir emisyon tutarı oluşturulmamıştır.

Türkiye'de TSRS'lerin uygulandığı ilk iki yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş hükmünden yararlanılarak 2025 yılı Kapsam 3 emisyonları açıklanmamıştır. Bu durum, değer zincirinde dolaylı emisyon bulunmadığı anlamına gelmemektedir.

6.3. FAALİYET VERİLERİ, TAHMİNLER VE BELİRSİZLİKLER

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 47-50, 77-82\]](#); [\[TSRS 2, 29\(A\)\(i\)-\(iii\)\]](#); [EK B, B23-B31](#)

Hesaplama da kullanılan başlıca faaliyet verileri 2025 yılı için araçlarda 70.566,14 litre motorin ve 61.174,06 litre benzin, jeneratörde ise tahmini 600 litre motorin tüketimidir. Elektrik tüketiminin 861.032,19 kWh'si üretim ve ortak faaliyet kaynakları, 2.212.371,57 kWh'si mağaza faaliyetleri altında izlenmiştir.

Mağaza tüketimlerinde doğrudan miktar bilgisinin bulunduğu faturalar kullanılmış; miktarın faturada ayrı gösterilmediği bazı kayıtlarda bedel ve birim fiyat üzerinden tahminde bulunulmuştur. AVM'lerin sağladığı ısıtma için mağazalara paylaştırılan tüketim, fatura ve tahsis bilgileri kullanılarak 292.907,45 Sm³ doğal gaz eşdeğeri olarak hesaplanmıştır. Bu miktar, Reeder'in mağazalarında doğrudan doğal gaz yaktığı şeklinde yorumlanmamaktadır. Hesapta doğal gazın yanmasına ilişkin faktörler kullanılmıştır; AVM'ye özgü ısı üretim verimi ve teslim edilen ısı miktarına ilişkin ayrı ölçüm bulunmadığından 528,97 tCO₂e bir tahmindir.

6.4. KULLANILAN EMİSYON FAKTÖRLERİ VE KÜRESEL ISINMA POTANSİYELLERİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 47–50]; [TSRS 2, 29(A)(ii)–(iii); EK B, B23–B29]

Tablo 7. Emisyon hesabında kullanılan faktörler ve potansiyeller

Hesaplama girdisi	Kullanılan değer	Birim veya uygulama
Elektrik tüketim noktası emisyon faktörü	0,436 (iletim hattında bağlı) / 0,469 (dağıtım hattından bağlı)	tCO ₂ e/MWh
Doğal gaz net kalorifik değeri	48	TJ/Gg
Doğal gaz CO ₂ emisyon faktörü	56.100	kg CO ₂ /TJ
Jeneratör ve araç motorini net kalorifik değeri	43	TJ/Gg
Motorin CO ₂ emisyon faktörü	74.100	kg CO ₂ /TJ
Benzin net kalorifik değeri	44,3	TJ/Gg
Benzin CO ₂ emisyon faktörü	69.300	kg CO ₂ /TJ
CO ₂ küresel ısınma potansiyeli	1	100 yıllık
CH ₄ küresel ısınma potansiyeli	27	100 yıllık
N ₂ O küresel ısınma potansiyeli	273	100 yıllık
R134a küresel ısınma potansiyeli	1.530	100 yıllık
R1234yf küresel ısınma potansiyeli	0,501	100 yıllık
R32 küresel ısınma potansiyeli	771	100 yıllık
R410A küresel ısınma potansiyeli	2.256	100 yıllık; bileşenlerin kütlece payından türetilmiş değer

Yakıt türlerine ilişkin CH₄ ve N₂O emisyon faktörleri raporda ilgili yakıt satırları bazında uygulanmıştır. Elektrik faktörü, tüketim noktalarının doğrulanan bağlantı türüne göre seçilmiştir. R410A için kullanılan 2.256 değeri, karışımı oluşturan R32 ve R125'in küresel ısınma potansiyellerinin kütlece payları esas alınarak yuvarlanmıştır. Güncel hesap dosyasında yıllık sızıntı oranları araç kliması R134a için %20, R1234yf için %15, sabit klimalardaki R32 ve R410A için %10, CO₂'li yangın söndürücü için %3,5 olarak uygulanmıştır.

6.5. DİĞER SEKTÖRLER ARASI İKLİM METRİKLERİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 46-50]; [TSRS 2, 29(B)-(G), 30-31; EK B, B64-B65]

2025 yılında iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine maruz varlıklar ile iklim fırsatlarıyla uyumlu varlıklar, finansal tablolardaki varlık veya faaliyet kalemleriyle eşleştirilerek ayrıca ölçülmemiştir. Bu nedenle söz konusu varlık ve faaliyetlerin parasal tutarları ile toplam içindeki yüzdeleri hesaplanamamaktadır. Açıklanamayan tutarlar sıfır risk veya sıfır fırsat anlamına gelmemektedir.

İklimle bağlantılı yatırımlar, uyum ve azaltım harcamaları ile bu konulara bağlanan gelirler 2025 yılında ayrı bir muhasebe veya yönetim göstergesi olarak izlenmemiştir. Elektrikli araç ve enerji verimliliğiyle ilişkili ürün faaliyetleri bulunmakla birlikte, bunların tamamını iklim fırsatı geliri veya iklime tahsis edilmiş sermaye harcaması olarak sınıflandıran bir ölçüm yapılmamıştır. Bu nedenle söz konusu tutarların konsolide finansal tablolardaki kalemlerle güvenilir mutabakatı ve toplam hasılat içindeki oranı sunulamamaktadır. Konsolide finansal tablolarda 2025 net hasılatı, 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle 1.811.481.243 TL'dir; bu tutar, iklim fırsatı gelirinin paydası veya payı olarak doğrudan kullanılmamıştır.

2025 yılında yatırım, fiyatlama ve stratejik karar süreçlerinde iç karbon fiyatı uygulanmamıştır. İklimle ilgili performans göstergeleri üst düzey yönetici ücretlendirmesine dâhil edilmemiştir. İklimle bağlantılı üst düzey yönetici ücretlerinin cari dönemde finansal tablolara alınan toplam üst düzey yönetici ücretleri içindeki payı %0'dır.

6.6. SEKTÖR BAZLI GÖSTERGELER

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 54-59\]](#); [\[TSRS 2, 23, 32\]](#)

6.6.1. DONANIM (CİLT 55) İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 54-59\]](#); [\[TSRS 2, 23, 32\]](#)

Elektronik donanım faaliyetlerimiz için TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'inin **Cilt 55 — Donanım** bölümündeki göstergeler değerlendirilmiştir. Elektrikli araç üretimi bu bölümdeki elektronik donanım üretim toplamına dâhil edilmemiştir; otomotiv faaliyetleri Cilt 63 kapsamında ayrıca ele alınacaktır.

Üretim faaliyet göstergeleri

Tablo 8. Elektronik donanım üretim adetleri

Ürün grubu	2025 yılında üretilen birim sayısı	Toplam elektronik donanım
Telefon	93.324	126.990
Tablet	93	
Televizyon	7.505	
Akıllı saat	20.676	
Robot süpürge	294	
Bilgisayar	357	
Bilgisayar çevre birimleri	0	
Diğer donanım	4.741	

TC-HW-000.A — Üretilen birim sayısı: Tablodaki adetler, 1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde üretimi tamamlanan elektronik donanım ürünlerini göstermektedir; satış adedi değildir. Üretim, Reeder tarafından işletilen tesislerde gerçekleştirilmiş; Reeder dışındaki üreticilerde tamamlanan ürün bildirilmemiştir.

TC-HW-000.B — Üretim tesislerinin alanı: Samsun Üniversitesi Balıca Kampüsü'nde kiralanmış sekiz hangarın her biri 1.000 m², toplam kiralık alan 8.000 m²'dir. Bu hangarlar elektronik üretiminin yanı sıra otomotiv üretimi, yönetim, çağrı merkezi ve depolama için de kullanılmaktadır. Elektronik donanım üretimine ayrılan net alan, karma kullanılan bölümlerin alanı ayrıştırılmadığından belirlenememiştir. Toplam kiralık alan, donanım üretim alanı olarak sunulmamaktadır.

TC-HW-000.C — Sahip olunan tesislerden üretim yüzdesi: 2025 elektronik donanım üretimi Reeder tarafından işletilen kiralık tesislerde yapılmıştır. Üretimin, mülkiyeti Grubumuza ait tesislerde gerçekleştirilen payı **%0**'dır. Buradaki mülkiyet oranı, üretimin şirketimiz tarafından yürütülme oranından farklıdır.

Ürün yaşam döngüsü göstergeleri

Tablo 9. Donanım sektörü ürün yaşam döngüsü göstergeleri

Cilt 55 göstergesi	2025 açıklaması
TC-HW-410a.1 — IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	Kısıtlı ve tehlikeli maddelere ilişkin güvenlik bilgi formları temin edilip arşivlenmektedir. Bu uygulama, tek başına IEC 62474 kapsamındaki ürün hasılatı payını belirlememektedir.
TC-HW-410a.2 — EPEAT veya eşdeğeri koşulları karşılayan uygun ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	Hesaplanamamıştır.

TC-HW-410a.3 — Enerji verimliliği

sertifikasına sahip uygun ürünlerin hasılataya göre yüzdesi

Hesaplanamamıştır.

TC-HW-410a.4 — Geri kazanılan kullanım ömrü sonu ürünlerin ağırlığı ve geri dönüştürülmüş payı

Bafra şubesinin 2025 atık beyanında 55,909 ton atık yer almaktadır. Cilt 55'in kullanım ömrü sonu toplama miktarı ve geri dönüşüm oranı için ise kaynak ve işlem sonucu bulunmamaktadır.

2025 yılı faaliyet tesisimizden kaynaklanan 5,73 ton ıskarta ekipman kaydı bulunmaktadır. Bu kayıt, kullanım ömrü sonunda müşterilerden geri alınan ürünlerin ağırlığı olarak sınıflandırılmamıştır. Atık Yönetimi prosedürümüz, üretim ve diğer birimlerde oluşan elektronik atıkların ayrıştırılması ve lisanslı tesislere yönlendirilmesine ilişkin işleyişi tanımlamaktadır. Atık beyanındaki miktar, kullanım ömrü sonu ürünlerin geri dönüştürülme oranı olarak kullanılmamıştır.

Konsolide finansal tablolarımızda 2025 net hasılatı, 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle 1.811.481.243 TL'dir. Bu tutar Grup hasılatıdır; elektrikli araçlar ve diğer faaliyetleri de içerdiğinden yukarıdaki ürün bazlı yüzdelerin doğrudan paydası olarak kullanılmamıştır. İlgili göstergeler için gerekli ürün kapsamı ve model bazlı net hasılat ayrımı oluşturulamadığından hasılataya dayalı üç sektör oranı açıklanamamaktadır.

6.6.2. CİLT 63 — OTOMOBİLLER

İLGİLİ HÜKÜMLER: [TSRS 1, 54–59]; [TSRS 2, 23, 32]

Elektrikli araç faaliyetlerimiz kapsamında TSRS 2'nin *Cilt 63 — Otomobiller* sektör rehberi dikkate alınmıştır. Aşağıdaki açıklamalar 1 Ocak–31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır. Üretim, teslimat ve satış adetleri ayrı göstergeler olarak değerlendirilmiştir.

Tablo 10. Otomobil sektörü göstergeleri

Cilt 63 göstergesi 2025

TR-AU-000.A — Üretilen araç sayısı 574 araç üretilmiştir. Faaliyet raporu model bazında dağılım vermemektedir.

TR-AU-000.B — Satılan araç sayısı 518 aracın teslim edildiği belirtilmiştir; teslimat satış adedi olarak sunulmamıştır.

TR-AU-410a.2 — Satılan sıfır emisyonlu, hibrit ve araç dışından şarj edilebilir hibrit araç sayısı Araç veri anketinde modeller elektrik motorlu olarak tanımlanmıştır. 518 elektrikli araç teslimatı gerçekleşmiştir.

TR-AU-410a.1 — Bölgelere göre satış ağırlıklı ortalama yolcu filosu yakıt ekonomisi 86 Wh/km.

TR-AU-410a.3 — Filo yakıt ekonomisi ve kullanım aşaması emisyonlarına ilişkin yaklaşım 2025 yılı Ar-Ge faaliyetleri batarya yönetimi, enerji verimliliği ve sürüş optimizasyonu çalışmalarını kapsamıştır. Gövdedeki görsel ve koruyucu plastik parçaların çıkarıldığı, hafif malzeme kullanıldığı, ayrıca aerodinamik iyileştirme amacıyla kompozit amortisör ve süspansiyon yayında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerin enerji tüketimine, menzile veya kullanım aşaması emisyonlarına etkisini gösteren karşılaştırmalı ölçüm bulunmamaktadır. Bu alanlarda 2025 yılı için sayısal hedef ve gerçekleşme sonucu açıklanamamaktadır.

6.7. HEDEFLER VE İLERLEMENİN İZLENMESİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 45-46, 51-53\]](#); [\[TSRS 2, 28\(C\), 33-37\]](#)

2025 yılı sonu itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ayrı bir sera gazı azaltım hedefi, net sıfır hedefi veya iklim uyum hedefi bulunmamaktadır. Türkiye'nin ulusal iklim taahhütleri ve 2053 net sıfır emisyon hedefi, faaliyetlerimiz açısından ilgili politika çerçevesini oluşturmaktadır. Bu ulusal hedefler, 2025 yılı itibarıyla Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından kabul edilmiş şirket düzeyinde bir azaltım oranı veya net sıfır hedefi olarak sunulmamaktadır.

Onaylanmış bir şirket hedefi bulunmadığından hedefin kapsamı, baz yılı, hedef yılı, ara dönem kilometre taşları ve hedefe yönelik gerçekleşme oranı açıklanmamaktadır. 4.2 bölümündeki kısa, orta ve uzun vade tanımları ile 4.6 bölümündeki senaryo incelemesi, iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi için kullanılmıştır; bir sera gazı azaltım hedefinin takvimi veya hedefe yönelik ilerleme sonucu değildir. Bu raporda sunulan 2025 emisyonları, sonraki dönem ölçümleri için başlangıç verisi sağlayacaktır.

6.8. SÜRECİN GELİŞTİRİLMESİ

İLGİLİ HÜKÜMLER: [\[TSRS 1, 45-53\]](#); [\[TSRS 2, 27-37\]](#)

İlk TSRS raporlama sürecinde belirlenen veri ihtiyaçları doğrultusunda, izleyen dönemlerde emisyon faaliyet verilerinin, mağaza tüketimlerinin ve ürün göstergelerinin daha düzenli izlenmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca 2025 tarihli çalışmada belirlenen iklim risk ve fırsatları ile faaliyet verileri ve finansal tablo kalemleri arasındaki bağlantının geliştirilmesi değerlendirilecektir. İleride bir iklim hedefi kabul edilmesi hâlinde hedefin kapsamı, ölçüm yöntemi, baz dönemi ve ilerleme sonuçları ilgili dönemin raporunda açıklanacaktır. Bu açıklama, 2025 yılı için geriye dönük bir hedef veya taahhüt oluşturmaz.



TESLA

BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

**REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI
GÜVENCE RAPORU**

Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan sürdürülebilirlik bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle Sürdürülebilirlik Bilgileri senaryolara dayalı bilgiler yapısal belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi; ve
- Uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçilmesi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminlerin yapılması.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



TESLA
BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz;

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı güvence elde etmek amacıyla güvence denetimini planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak; ve
- Ulaştığımız sonucu Grup yönetimine bildirmektir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi amacıyla Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanması sürecine dâhil olmamaktayız.

Mesleki Standartların Uygulanması

Sınırlı güvence denetimimizi KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" uyarınca gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davrandık. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda politika ve prosedürler içeren bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sınırlı güvence denetimi kapsamında, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak üzere çalışmalarımızı planladık ve yürüttük. Uyguladığımız prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı mesleki muhakememize dayanmıştır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un kilit konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.



TESLA

BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminde uygulanan prosedürlerden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi gerçekleştirilmiş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Tesla Bağımsız Denetim A.Ş.



Ali Utku Doğanoglu
Sorumlu Denetçi

Ankara, 18 Eylül 2026