

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU
HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU**

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kuruluna

Giriş

1. Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Eylül 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Diğer Hususlar

3. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları ile 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından sırasıyla bağımsız denetime ve sınırlı denetime tabi tutulmuştur. 10 Mart 2026 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş, 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporunda ise olumlu sonuç bildirmiştir.

Sonuç

4. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Ankara, 18 Eylül 2026

NOTE OFFICE ULUSLARARASI BAĞIMSIZ
DENETİM DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ
MEMBER OF EUROPEFIDES

Durak ÇELİK, YMM
Sorumlu Denetçi

FAALİYET RAPORU 2026

2026 Yılı 6 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1 GENEL BİLGİLER	1
1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI	1
1.2. VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ	2
1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	3
1.4. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER	3
1.5. 01.01.2026- 30.06.2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR	7
1.6. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	8
2 FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER	9
2.1. FAALİYET KONUSU	9
2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER	10
2.2.1. SAVUNMA SANAYİİ SEKTÖRÜ	10
2.2.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ	11
3 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12
3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ	12
3.1.1. SES HABERLEŞME SİSTEMLERİ ÜRÜN GRUBU FAALİYETLERİ	12
3.1.2. VERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ ÜRÜN GRUBU FAALİYETLERİ	13
3.1.3. HAVACILIK SİSTEMLERİ ENTEGRASYONU GRUBU FAALİYETLERİ	14
3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ	15
3.3. SATIŞ SONRASI DESTEK FAALİYETLERİ	17
3.4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	18
3.5. İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	19
3.5.1. SES HABERLEŞME SİSTEMLERİ	19
3.5.2. VERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ:	19
3.5.3. HAVACILIK SİSTEMLERİ ENTEGRASYONU	20
3.6. SAYISAL DÖNÜŞÜM VE KURUMSAL ALTYAPI	21
4 DİĞER ÖNEMLİ BİLGİLER VE GELİŞMELER	23
5 FİNANSAL DURUM	26
6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	34

1. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	01.01.2026-30.06.2026
Şirket Unvanı	ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ A. Ş.
Ticaret Sicil No	81732
Şirket Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39 Çankaya/Ankara
Telefon (Yatırımcı İlişkileri)	(0850) 2206687
Web Adresi	www.onur.net
KEP Adres	onurmuhendislikas@hs01.kep.tr
Mail Adresi	yatirimci.iliskileri@onur.net

1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a) Sermayesi	62.830.000 TL
b) Kayıtlı Sermaye	375.000.000 TL

c) Ortaklık Yapısı

Adı Soyadı	Pay Grubu	Ortaklık Yapısı	
		(TL)	(%)
Cengiz DEDE	A	2.000.000	3,18
	B	6.973.552	11,10
Noyan Burçin DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.901.000	18,94
Tolga DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.010	18,94
Zeynep DEDE ZÜLFİKAR	B	5.497.925	8,75
Nurgül DEDE	B	750.000	1,19
Halka Açık	B	20.807.513	33,12
TOPLAM		62.830.000	100

1.2. VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ

Vizyonumuz

Sivil ve askeri alanda kullanılmak üzere; müşteri ihtiyaçlarının birinci öncelik olarak değerlendirildiği, dikey uzmanlığa dayalı, özgün ve ileri teknolojiye sahip yüksek mühendislik eseri haberleşme sistemleri üretimi konusunda küresel bir oyuncu olmak.



Misyonumuz

Askeri ve sivil uygulama alanlarında, kullanıcı gereksinimlerini yüksek kalitede, maliyet etkin, gelecek nesil ve sürdürülebilir teknolojik çözümlerle milli katma değer üreterek karşılamak.

1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	5.000.000	7,96
B	Hamiline	İmtiyazsız	1,00	57.830.000	92,04
TOPLAM				62.830.000	100

Şirket sermayesi A ve B Grubu paylara bölünmüştür. A Grubu paylar nama yazılı, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında her bir A Grubu paya 5 (beş) oy, her bir B Grubu paya ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır.

A Grubu paylara oy hakkı bakımından imtiyaz tanınmış olup, B Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

1.4. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Noyan Burçin DEDE	Yönetim Kurulu Başkanı	01.06.2026	01.06.2029
Tolga DEDE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	01.06.2026	01.06.2029
Anıl BEŞİR	Yönetim Kurulu Üyesi	01.06.2026	01.06.2029
Mahmut Burç SAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.06.2026	01.06.2029
Tuncay TÜTEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.06.2026	01.06.2029

Şirket yönetim kurulu 01.01.2026-30.06.2026 tarihleri arasında toplam 21 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %70'tir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantılara katılım oranı % 81'dir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri aşağıdadır;

Noyan Burçin DEDE - Yönetim Kurulu Başkanı

1974 Ankara doğumlu Noyan Burçin Dede, Yüce Fen Lisesi mezuniyeti sonrası Southern Illinois University’de makine mühendisliği lisans eğitimi ve Bilkent Üniversitesi’nde işletme yüksek lisans eğitimi almıştır.

1997 yılında Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi’nde proje mühendisi olarak çalışmaya başlamış, ardından sırasıyla Proje Yöneticisi, Teknik Yönetici ve Şirket Teknoloji Yöneticisi olarak görev aldıktan sonra, halen yürütmekte olduğu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve CEO pozisyonuna yükselmiştir.

Şirket’in en önde gelen ve ilk ürünü olan ses haberleşme ve kayıt sisteminin tasarımını yapmış olan Noyan Dede, ardından Şirket’in bir diğer özgün ürünü olan özellikle Türk Silahlı Kuvvetleri’ne ağ destekli yetenek kazandıran sistemlerin tasarım ve üretimini gerçekleştiren ekibe liderlik etmiştir. Şirket’in üretmekte olduğu sistemler konusunda sahip olduğu uzmanlık ve liderlik özellikleri ile sektörün öncü isimlerinden biri olup, bir yandan yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışırken diğer yandan Şirket’in büyüme stratejisine uygun olarak yurt içi ve yurt dışı operasyonları yönetmektedir.

Aynı zamanda ortağı da olduğu Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. Ve Tic A.Ş., NT Kapital Teknik İnşaat A.Ş. ve Badicom Teknik Yazılım ve Arge San.Tic.A.Ş. firmalarında Yönetim Kurulu Üyeliğini üstlenmektedir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Noyan Burçin Dede, ileri seviyede İngilizce dil bilgisine sahiptir.

Tolga DEDE - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Tolga Dede, 1976 yılında Ankara’da doğmuştur. Liseyi TED Ankara Koleji’nde tamamlamış, Southern Illinois University’de elektrik mühendisliği lisans eğitimi ve Sabancı Üniversitesi’nde enerji teknolojileri ve yönetimi yüksek lisans eğitimi almıştır.

Çalışma hayatına, 1997 yılında ONUR Yüksek Teknoloji bünyesinde adım atmış ve şirketin çeşitli kademelerinde görev almıştır. Uluslararası firmalarla iş birliği içerisinde gerçekleştirilen pek çok elektronik, haberleşme ve entegrasyon projesinde yönetici olarak tecrübe kazanmış ve şirketin ticari işlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nı yürütmüştür.

2015 yılında, yenilenebilir enerji teknolojileri geliştirme ve elektrik üretim santralleri yatırımı alanında faaliyet gösteren ONUR Enerji Grubu'nu kurarak, grup bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel ölçekli güneş enerjisi santralleri yatırımlarına öncülük etmiştir.

OYT'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Tolga Dede, aynı zamanda Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümü'nün yeni tesis yatırımlarını, GES/RES proje geliştirme faaliyetleri ve mevcut santral işletmelerini yönetmektedir.

Aynı zamanda ortağı da olduğu Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. Ve Tic. A.Ş. ve NT Kapital Teknik İnşaat A.Ş. firmalarının Yönetim Kurulu Üyeliğini üstlenmektedir.

2 çocuk babası olan Tolga Dede, ileri derecede İngilizce dil bilgisine sahiptir.

Anıl BEŞİR - Yönetim Kurulu Üyesi

Anıl Beşir, 1989 yılında İstanbul'da doğmuştur. Kırıkkale Üniversitesi Hukuk Fakültesi nezdinde lisans eğitimini tamamlamış, Pisa Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ceza Hukuku Ana Bilim Dalı ve Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Özel Hukuk Ana Bilim Dalı nezdinde akademik ve yüksek lisans çalışmalarına devam etmiştir.

2012 yılında serbest Avukat olarak başladığı meslek hayatını, halen kurucusu olduğu VEFA Hukuk ve Danışmanlık Ofisi bünyesinde devam ettirmektedir. Pek çok resmi ve özel, yerli ve yabancı, gerçek ve tüzel kişinin hukuki vekilliği ve danışmanlığına ek olarak 2019 yılından itibaren Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin birinci hukuk müşavirliği vazifesini yürütmektedir. Mesleki olarak Ceza Hukuku, Ticaret Hukuku, Şirketler Hukuku, İş Hukuku ile bağlı branşlarında uzmanlaşmıştır.

Mahmut Burç SAN - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1975 doğumlu olan Burç San, TED Ankara Koleji, Yıldız Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği ve Işık Üniversitesi Executive MBA mezunudur.

San, 1997 yılından itibaren farklı şirketlerde görev aldıktan sonra, 2000 yılında Satış ve Pazarlama Uzmanı olarak başladığı Ata Holding Grup teknoloji şirketlerinden Datascope'da 2002 yılında Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevine getirildi. San, 2006 yılında Lenovo bünyesinde büyük müşteriler ve kamu kuruluşlarından sorumlu satış yöneticisi olarak görev almaya başladı. O tarihten itibaren Lenovo'da "Türkiye Kanal Müdürlüğü" de dahil çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunan Burç San, 2016'dan 2026 yılına kadar Lenovo Altyapı Çözümleri Grubu Türkiye (ISG) Genel Müdürlük görevinde bulundu.

San, 2025 yılı Nisan ayından bu yana Türkiye Bilişim Derneği (TBD) Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Tuncay TÜTEK - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1975 Ankara doğumlu olan Tuncay Tütek, TED Ankara Koleji, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Gıda Mühendisliği lisans ve Bilkent Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans mezunudur.

30 yıla yakın bir sürede ulusal ve uluslararası alanlarda hızlı tüketim ürünleri, e-ticaret, perakende ve savunma sanayi alanlarında üst düzey yöneticilik ve girişimcilik yapmıştır.

Bu süreçte Procter&Gamble'da Marka Yöneticiliği, T-Kalıp San. ve Tic. A.Ş. ve TUSA Metals Inc., New Jersey ABD'de Ortak ve Satış Pazarlama Yöneticiliği, Pepsi Co'da Pazarlama Yöneticiliği yapmıştır.

Getir Perakende ve Lojistik A.Ş. firmasının Kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiş olan TÜTEK, halen Kuzeyden İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasının kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini sürdürmektedir.

TÜTEK, İleri derecede İngilizce, İyi derecede İtalyanca bilmektedir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin rekabet yasağı bulunmamakla birlikte, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket veya Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun kararı çerçevesinde;

- Denetimden Sorumlu Komite'nin faaliyetlerini yürütmek üzere; Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mahmut Burç SAN komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Tuncay TÜTEK komite üyeliğine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mahmut Burç SAN komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Tuncay TÜTEK komite üyeliğine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Tuncay TÜTEK komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mahmut Burç SAN ile Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Sn. Ozan PARLAKAY komite üyeliklerine,

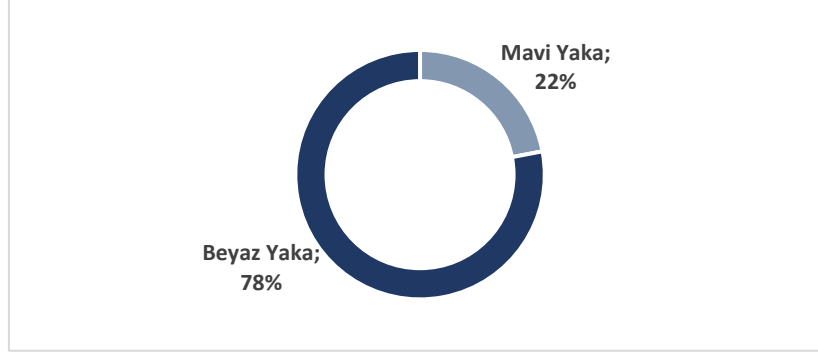
seçilmişlerdir. Bağımsız Yönetim Kurul Üyelerinin bağımsızlık beyanları KAP ve internet sitemizde yayınlanmıştır.

1.5. 01.01.2026- 30.06.2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2026-30.06.2026 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 19.034.195 TL'dir. İlgili tutar ağırlıklı olarak ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

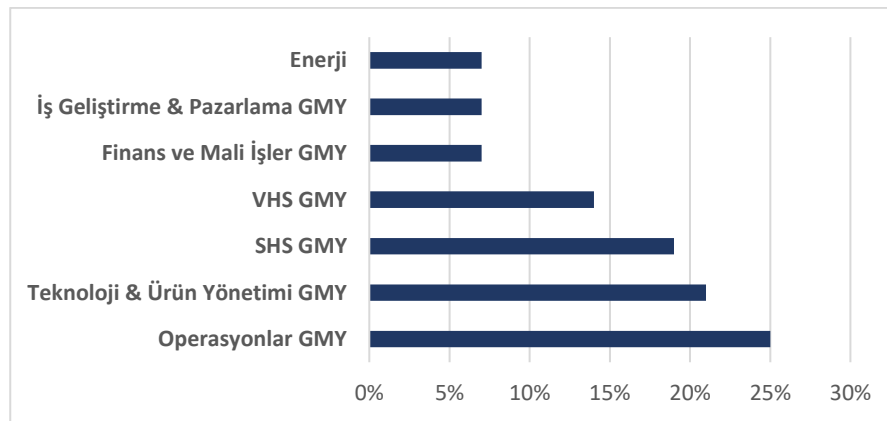
1.6. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 133 kişidir. Bünyemizde görev alan personelin %78'i beyaz yaka, %22'si mavi yakadır.



Çalışan Profil Dağılımı

Şirket çalışanlarının %7'si İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, %7'si Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, %7'si Yenilenebilir Enerji Teknolojilerine bağlı, %14'ü VHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, %19'u SHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, %21'i Teknoloji ve Ürün Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına bağlı ve %25'i Operasyonlar Genel Müdür Yardımcılığına bağlı gruplardan oluşmaktadır.



Bölüm Bazlı Çalışan Dağılımı

30.06.2026 itibarıyla çalışanlarımızın %70'i lisans ve üzeri düzeyde yükseköğrenim mezunudur.

2. FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER

2.1. FAALİYET KONUSU

Şirket gerek sivil gerekse savunma sanayine yönelik ses ve veri haberleşme sistemlerinin üretimini gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket tarafından

- Uluslararası standartlara uyumlu ve çift kullanımlı (Askeri/Sivil); yüksek teknoloji donanım ürünlerinin tasarımı,
- İlgili sistemlere yönelik yazılımların geliştirilmesi,
- Geliştirilen ürünlerin üretimi,
- Sistemlerin kurulumu ve hizmete verilmesi,
- Satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması,
- Ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi,

faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji alanında GES ve RES üretim tesislerine yönelik olarak;

- Teknolojilerin geliştirilmesi,
- Elektrik üretimi ve ticareti amaçlı GES ve RES yatırımlarının gerçekleştirilmesi,
- Satın alma ve yapım faaliyetleri dahil olmak üzere anahtar teslim projelerin gerçekleştirilmesi,
- Enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi

konularında da faaliyetler yürütmektedir.

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

➤ İletişim ve Havacılık Teknolojileri

- Ses Haberleşme Sistemleri
 - Askeri/Sivil Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Platformlar (Hava, Deniz ve Kara Araçları) için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
 - Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları (Radar Sistemleri, Elektronik Harp Sistemleri, vb)
 - Satış Yapılmış Sistemlere İlişkin Bakım ve Destek Projeleri

- Veri Haberleşme Sistemleri
 - Hareketli Platformlar (Hava, Deniz ve Kara Araçları) için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - İnsansız Sistemler (Silahlı ve Silahsız; İnsansız Hava Aracı, İnsansız Deniz Aracı, İnsansız Kara Aracı) için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
 - Kablosuz İletişim Sistemleri
 - Satış Yapılmış Sistemlere İlişkin Bakım ve Destek Projeleri
- Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Projeleri
- Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Sistemleri
 - Ağlar Arası Geçiş Sistemleri
- **Yenilenebilir Enerji Teknolojileri**
 - Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
 - Lisanssız GES Tesisleri
 - Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
 - Santral Sahası ve Proje Geliştirme
 - GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
 - GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistem Çözümleri Tasarım ve Üretimi

2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

2.2.1. SAVUNMA SANAYİİ SEKTÖRÜ

Güvenlik ihtiyacı bireylerin ve toplumların temel ihtiyaçlarından biri olup, devletlerin, ulusal bütünlüğün korunması ve ülke güvenliğinin sağlanmasına yönelik sorumlulukları bulunmaktadır. Söz konusu gereklilik; son dönemde artan jeopolitik gerilimler, birçok ülkede devam eden terörizmle mücadele faaliyetleri ve ülkeler arasında savaş boyutuna ulaşan çatışma ve gerilimler nedeniyle giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Buna paralel olarak, ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve bu sektörde faaliyet gösteren yerli firmalara yönelik desteklerini artırmaktadır. Savunma

sanayii sektöründe dışa bağımlılığın azaltılması stratejik önem taşımakta olup, bu kapsamda ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü savunma ve güvenlik ihtiyaçları, askeri teçhizat ile iletişim ve haberleşme teknolojileri ve mühimmat tedarikine yönlendirilmektedir.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan Orta Vadeli Program (2026-2028)'da savunma sanayiine geniş yer verilmiş olup;

- Savunma ve havacılık sanayii yüksek teknoloji ve katma değerli üretimin lokomotiflerinden biri olarak görülmekte ve bu sektörün, ihracat artırıcı, teknoloji geliştirici ve dışa bağımlılığı azaltıcı rolü vurgulanmakta, savunma sanayii sadece güvenlik değil, aynı zamanda ekonomik büyüme aracı olarak konumlandırılmaktadır.
- İlave olarak AR-GE ve inovasyon yatırımlarının artırılması, "çift kullanımlı teknolojiler" (askeri + sivil) önem verilmesi ve bu bağlamda yapay zekâ, otonom sistemler (İHA/SİHA vb.), siber güvenlik, kritik altyapıların korunması ve uzay / haberleşme teknolojileri gibi alanlar öncü sektör olarak belirtilmektedir.

2026 yılı bütçesinde savunma ve güvenlik sektörü için 2.155.000.000.000 TL (yaklaşık 48,4 milyar dolar) ödenek tahsis edilmiş olup, bir önceki yıla göre %34 artış sağlanmıştır. Bu bağlamda; savunma harcamalarının artışına yönelik alınan stratejik kararlar çerçevesinde gerek ana yüklenici gerek alt yüklenici olarak yürütülmesi planlanan projelere yönelik teklif çalışmalarında ciddi bir artış gözlemlenmektedir.

2.2.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ

Dünya nüfusunun artışına ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ

3.1.1. SES HABERLEŞME SİSTEMLERİ ÜRÜN GRUBU FAALİYETLERİ



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin çeşitli unsurlarının görevlerinin ifası açısından önemli komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik ses haberleşme ve kayıt sistemleri teslimatları proje takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri tarafından Savunma Sanayii Başkanlığı için yürütülen çeşitli insansız ve insanlı hava araçları, radar ve elektronik harp projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

2026 Yılında, Ses Haberleşme Sistemleri kapsamında projelerle ilgili çalışmalar aşağıda paylaşılmıştır:

- Sivil havalimanlarının hava trafik yönetimine yönelik görev kritik haberleşme sistemlerinin 3 ayrı mevzide kabul faaliyetlerinin tamamlanmış ve sistemler başarıyla devreye alınmıştır. 4. mevziinin kurulumuna ilişkin ön koordinasyon yapılmıştır.
- Taktik hava trafik kontrol unsurlarına yönelik görev kritik haberleşme sistemlerinin süreklilik testleri başarıyla tamamlanmıştır.

- Türkiye genelindeki enerji dağıtım ve iletim sistemlerinin komuta kontrol haberleşme ihtiyaçları kapsamında yürütülen proje kapsamındaki sistem tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

3.1.2. VERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ ÜRÜN GRUBU FAALİYETLERİ



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin veri haberleşme sistemlerine yönelik projelerimizdeki teslimatlar, takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri ve tersaneler tarafından Savunma Sanayii Başkanlığı ve çeşitli yurtdışı kurumlar için yürütülen çeşitli insansız deniz araçları projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

2026 Yılı ilk yarısında;

- Yurt dışında kullanılmak üzere yerleşik bir platform üreticisi ile Silahlı İnsansız Deniz Araçları, Kamikaze İnsansız Deniz Araçları ile Kontrol İstasyonlarını kapsayan Entegre Veri Haberleşme Sistemi Projesi başlatılmıştır. İlk parti teslimatlar 2026 ilk yarısında yapılmıştır. Tüm teslimatların 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlıdır.

- İnsansız Deniz Araçlarında kullanılmak üzere ağ yönetim sistemini kapsayan Entegre Veri Haberleşme Sistemi Projesi teslimatı tamamlanmıştır.

3.1.3. HAVACILIK SİSTEMLERİ ENTEGRASYONU GRUBU FAALİYETLERİ



“Sabiha Gökçen Havalimanı ILS/DME Sistemleri Temini ve Tesisi İşİ” projesi kapsamında, 2025 yılı içinde kurulumu tamamlanan son sistem 2026 ilk yarısında uçuş kontrol testleri icra edilerek hizmete alınmıştır.

Daha önceden kabul işlemleri gerçekleştirilerek hizmete verilen çeşitli seyrüsefer sistemlerinin garanti dönemi faaliyetleri yürütülmektedir.

3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ



OYT, güneş enerjisi santrali projeleri kapsamında, yatırım finansmanının sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetleri sunmuş ve söz konusu tesisleri 2018 yılı başında devreye almıştır.

Halihazırda mülkiyeti ve işletmesi OYT'ye ait olan toplam 11,45 MWp kurulu güce sahip iki adet GES tesisinde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilen ve üretilen tek eksenli güneş takip sistemleri kullanılmaktadır. Söz konusu güneş takip sistemleri, sabit açılı sistemlere kıyasla arazi koşullarına bağlı olarak elektrik üretim verimliliğini ve tesislerin kapasite faktörünü %15-25 oranında artırmaktadır. GES santrallerim 2026 yılının ilk altı ayında toplam 9.154.908 kW elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

KARBON SERTİFİKASI



OYT olarak, toplam 11,45 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralimiz için Global Carbon Council (GCC) standardı kapsamında karbon sertifikası alınması için bir emisyon azaltımı planı ilgili kuruma sunulmuştur. Değerlendirme aşamasında olan başvurumuz, iklim değişikliğine karşı küresel çabalara anlamlı bir katkıda bulunmak üzere planlanmış ve tasarlanmıştır.

Söz konusu başvurunun onaylanması halinde, tesislerimizin yıllık yaklaşık 14.004 ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) emisyon azaltımına katkısının sertifikalandırılması öngörülmektedir. Başvurunun onaylanması ve ilgili sertifikasyon süreçlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, elde edilecek karbon sertifikalarının 2026 yılında piyasaya sunulması hedeflenmektedir.

Söz konusu sertifikaların, karbon ayak izlerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmak isteyen kuruluşlar için önemli değer yaratabilecek bir kaynak olması beklenmektedir.

Karbon Sertifikaları için henüz kesin bir fiyat beklentisi bulunmamakla birlikte, 2 Temmuz 2025 tarihinde 7552 sayılı İklim Kanunu Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Bu kanun çerçevesinde oluşacak yönetmelik ve tebliğler ile karbon fiyatlandırmasının

ülkemizde de netleşmesi beklenmektedir. Konu Şirketimizin ilgili birimleri ve Yönetim Kurulumuz tarafından yakinen takip edilmektedir.

3.3. SATIŞ SONRASI DESTEK FAALİYETLERİ

İmzalanan sözleşmeler çerçevesinde müşterilerimize teslim ettiğimiz sistemlerimizin garanti dönemi ve sonrasındaki dönemde yedek parça temini, bakım-onarım ve onarım desteği verilmeye devam edilmektedir.

Ayrıca, teknolojik gelişmeler ışığında müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere eski sistemlerin yeni donanım ve yazılımlar ile modernize edilmesi yönündeki çalışmalara devam edilmekte olup, müşteri talepleri doğrultusunda yapılan çalışma sonuçları sahalarda uygulanmaya başlanmıştır.

Millî Savunma Bakanlığı Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü tarafından Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) Sistemlerine yönelik olarak "Malzeme Tedariki ile Bakım, Onarım, İdame ve Hizmet Alımı" kapsamında 2025 yılında sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında, Şirketimiz tarafından üretilen ve ülkemizin askeri hava sahasının yönetiminde kullanılan HSTA sistemlerine yönelik olarak Hava Kuvvetleri Komutanlığına; 3 yıl süreli ve 2 yıl uzatma opsiyonlu olmak üzere toplam 5 yıl boyunca yedek parça temini, bakım ve onarım hizmetleri, mühendislik desteği, eğitim hizmetleri, siber güvenlik ve ilgili yazılım geliştirme hizmetleri sağlanmaktadır. 2026 yılının ilk 6 ayı içerisinde bu sözleşmeye konu siparişler alınmaya başlanmış ve ilgili ürün/hizmet teslimatları parçalı olarak yapılmaktadır.

Satış Sonrası Destek faaliyetlerimiz Şirketimizin yeniden yapılanma ve verimlilik çalışmaları kapsamında ürün grupları altında takip edilmeye başlanmış olup, müşteriler ile temas arttırılmıştır. Bu durumun da alınan Satış Sonrası Destek siparişlerine olumlu etkileri görülmeye başlanmıştır.

2026 yılının ilk 6 ayında Satış Sonrası Destek konusunda 16 adet yeni sözleşme imzalanmıştır.

Satış Sonrası Destek kapsamındaki çalışmalarımız ve pazarlama faaliyetleri ile, Şirketin bu alandaki yetkinliğinin hasılat, gelir çeşitliliği ve nakit akış üzerindeki olumlu etkisi artarak devam etmektedir.

3.4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ



2026 Yılı ilk yarısında, devam eden ve sözleşmesi bu dönem içinde imzalanan projeler ile ilgili çalışmalarımız sürdürülmüştür.

Dönem içinde yürütülen Teknoloji ve Ürün Yönetimi faaliyetlerimizin özeti aşağıda maddeler halinde verilmiştir:

- Şirketimizin 2026 yılı için belirlemiş olduğu verimlilik ve performans hedefleri doğrultusunda bütün Ar-Ge projelerinin maliyet tahminleri revize edilmiş, maliyet düşürücü tedbirler alınmıştır. Sürdürülen Ar-Ge faaliyetlerinin ve çıktılarının takip ve hesap verebilirlik düzeyi yükseltilmiştir.
- 2025 yılında ve 2026 Yılı ilk yarısında imzalanmış olan yeni proje sözleşmelerinin gereği olan Ar-Ge faaliyetleri ve iç geliştirme projeleri tanımlanmış, bu projelerin çalışmalarına başlanmıştır.
- İlk yarı yılda, imzalanan projelerin gereksinimi olan yeni nesil ürün prototiplerimizden 1 tanesinin nihai test sürecine geçişi sadece 2 ay içinde tamamlanmıştır.
- Devam eden 12 Ar-Ge projemizden 3 tanesi tamamlanma aşamasına gelmiştir.
- Ürün ailemizin yeni nesil Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik ürünleri ile desteklenmesini amaçlayan projelere devam edilmiştir. İlgili siber güvenlik projeleri teknoloji ve kapasite açısından şirketimizin bu alandaki rekabet gücünü arttırmayı hedeflemektedir.
- Ürünlerimizin çeşitli uluslararası standartlara uyumluluğu ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalarda, ihracat potansiyeli yüksek olan ürünlerimiz öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu bağlamda 2 ürünümüzle ilgili sertifikasyon çalışmaları teknik açıdan tamamlanmış olup, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) akreditasyon süreci devam etmektedir.

3.5. İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

3.5.1. SES HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Enerji Dağıtım/İletim Sistemleri tarafındaki ses haberleşme ihtiyaçları kapsamında 1 adet, Elektronik Harp Projeleri, Radar ve Hava Trafik Yönetimi Projelerine yönelik bir Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri ile 3 adet, Ses Haberleşme Sistemleri projeleri için satış sonrası bakım ve idame faaliyetlerine yönelik 16 adet olmak üzere toplam 20 adet sözleşme imzalanmıştır.

Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Radar ve Hava Trafik Yönetimi Projesinin Devlet Hava Meydanları İşletmesi'ne de yaygınlaştırılmasına yönelik iş geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.

Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından, Türk Silahlı Kuvvetlerine ilişkin çeşitli unsurların komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik çeşitli projelerde Şirket tarafından teslim edilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için iş geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.

Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen çeşitli radar ve elektronik harp projelerinde firmamız tarafından teslimatı yapılmış olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için çeşitli yüklenici adayları ile görüşmeler yapılmıştır.

Firmamız tarafından teslimatı yapılmış olan İnsansız Hava Aracı Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemlerinin TSK envanterinde kullanılan İnsansız Hava Araçlarının yaygınlaştırılması için platform üreticisi firmalarla çalışmalarımız sürmektedir.

Sivil havacılık ve Enerji Dağıtım/İletim Sistemleri tarafındaki ses haberleşme ihtiyaçları kapsamında çeşitli yurtiçi ve yurtdışı projeler takip edilmekte ve gerekli girişimlerde bulunmaktadır.

3.5.2. VERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ:

İnsansız Platformlara yönelik ihracat kayıtlı olmak üzere yurtiçi yerleşik bir müşterimiz ile 1 adet sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sipariş, aynı müşteri ile daha önce başarıyla tamamlanan bir projenin devamı ve yaygınlaştırılması niteliğinde olup, Şirketimizin yüksek katma değerli savunma teknolojilerindeki ihracat kabiliyetini ve sürdürülebilir gelir yapısını desteklemektedir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı Sahil-Net Deniz Projesi kapsamının artırılması ve satış sonrası destek için görüşmelere devam edilmektedir.

Firmamız tarafından geliştirilen haberleşme sistemlerinin hem yurtiçi hem de yurtdışında aşağıda belirtilen platformlarda kullanılmasına yönelik platform entegratörleri ve son kullanıcılar ile görüşmeler sürmektedir:

- Milli genel maksat ve taarruz helikopterleri
- Milli İnsansız Kara Araçları
- Milli İnsanlı Deniz Araçları
- Yurtiçi ve yurtdışı Silahlı İnsansız Deniz Aracı (SİDA), Kamikaze İnsansız Deniz Aracı (KİDA)

3.5.3. HAVACILIK SİSTEMLERİ ENTEGRASYONU

Hem sivil hem de askeri hava trafik uygulamalarına yönelik seyrüsefer projeleri ile ilgili ihalelerin takiplerine devam edilmiştir.

Önceki yıllarda Şirket tarafından teslim edilen seyrüsefer sistemleri için yedek parça tedariki ve servis hizmetlerine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

3.6. SAYISAL DÖNÜŞÜM VE KURUMSAL ALTYAPI

Şirketimiz, dijitalleşmeyi stratejik bir hedef olarak belirlemiş ve tüm iş süreçlerini teknoloji odaklı bir yapıya dönüştürmek amacıyla kapsamlı bir sayısal dönüşüm süreci başlatmıştır. Bu vizyon doğrultusunda, 2021 yılında başlatılan ve 2022 yılı başında başarıyla tamamlanan SAP ERP projesi ile temel iş süreçlerinin tam entegre bir yapıya kavuşturulmasını sağlamıştır.

Bu sistemin devreye alınmasıyla, veri bütünlüğü sağlanmış, süreç şeffaflığı artırılmış ve operasyonel verimlilikte önemli kazanımlar elde edilmiştir.

Dijital dönüşümün yaratmış olduğu fırsatlar değerlendirilerek Şirketin organizasyon yapısı güncellenmiş ve verimlilik çalışması yapılmıştır.

Şirketin 2026 dönemi yıllık bütçe uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, alacak ve borçların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile tüm tedarikçilerin risk durumlarına dikkat edilmesi ilkeleri temel almıştır.

Şirketimiz; kalite, bilgi güvenliği ve çevresel sürdürülebilirlik konularında uluslararası standartlara uyumunu, sahip olduğu ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi sertifikaları ile belgelendirmiştir.

Bu güçlü altyapının üzerine inşa ettiğimiz sürekli iyileştirme yaklaşımımız doğrultusunda, AS 9100D Havacılık ve Uzay Kalite Yönetim Sistemi denetimi başarıyla tamamlamıştır.

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) Sertifikası yenileme denetimi sonucunda şirketimiz A seviye sertifika almaya hak kazanmıştır.

Şirketimiz TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından geliştirilen DDX Dijital Dönüşüm Değerlendirme Modeli için başvurumuz olumlu olarak sonuçlanmıştır. Değerlendirme sonrası yapılacak çalışmalarla şirketimizin Dijital Dönüşüm Merkezi olmaya hak kazanması hedeflenmektedir.

2026 yılında Şirketimiz bünyesinde Dijital Dönüşüm Ofisi kurulmuştur. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilir değer üretebilmek için ve bu yetkinliklerin sistemlerimize bağlı bir yapıya kavuşması için dijital dönüşümü; bir teknoloji harcaması olarak değil, sahip

olduğumuz mühendislik gücünün ölçeklenebilir kullanımı için stratejik bir yatırım olarak değerlendiriyoruz.

Program dahilinde amacımız; teklif kalitemizi, teslim süre disiplinimizi ve proje kârlılığı öngörülebilirliğimizin iyileştirilmesine yönelik olarak:

- süreçlerimizde uçtan uca izlenebilirlik sağlanması,
- mühendislik kapasitemizin en verimli kullanımı,
- kurumsal bilginin kalıcılığının sağlanmasıdır.

Yol haritamızı, kaynak gerçekliğimize sadık ve aşamalı bir yaklaşımla üç aşamaya ayırdık. Yakın dönemde ERP, PLM ve Kalite Yönetim Sistemlerimiz arasında temel entegrasyonları tamamlayarak süreç kontrolünü güçlendirmeyi; orta dönemde satıştan teslimata uçtan uca dijital izlenebilirlik kurarak operasyonel hız ve esnekliği yükseltmeyi; uzun dönemde ise verinin analitik kullanımıyla farklılaşan, ölçeklenebilir bir teknoloji ortağı konumunu pekiştirmeyi hedefliyoruz.

4. DİĞER ÖNEMLİ BİLGİLER VE GELİŞMELER

a. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Finansal tablolara ilişkin hata riskini azaltmak için Şirket bünyesinde İç Denetim fonksiyonunun güçlendirilmesine karar verilmiştir.

Şirket mevzuat uygunluğu kapsamında da Danışmanlık ve Tam Tasdik hizmetleri almaktadır.

b. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket Adı	Ana Faaliyet Konusu	Faaliyet Yeri	Pay Oranı (%)
Badicom Teknik Yazılım ve Arge San. Tic.A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	Ankara	93,75
İnfiniwind Yenilenebilir Enerji Üretim Yatırım A.Ş.	Yenilenebilir Enerji Yatırımları İş Geliştirme Faaliyetleri	Ankara	100

Badicom Teknik Yazılım ve Arge San. Tic. A.Ş.: Şirketimizin 16.12.2025 tarihli Yönetim Kurulunda, mevzuat hükümleri nedeniyle yapılması gereken Girişim Sermayesi Yatırım Fonu alımı veya Kuluçka Merkezinde faaliyet gösteren firmalara sermaye ortağı olunması alternatifleri değerlendirilmiştir. Bu çerçevede ortaklık alternatifinin uygun olacağına ve Şirketimiz ürünlerinde de kullanılabilecek Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi faaliyetlerinde bulunan Badicom Teknik Yazılım ve Arge San. Tic. A.Ş. firmasına sermaye aktararak ortak olunmasına karar verilmiştir. İlgili bağlı ortaklık, yürütmekte olduğu yazılım tabanlı arayüz katman geliştirme projesi ile Hava Trafik Kontrol İletişim ürünlerimizde hem verimliliği hem de kabiliyetleri arttıracaktır.

İnfiniwind Yenilenebilir Enerji Üretim Yatırım A.Ş.: Şirketimizin stratejik hedeflerinden yenilenebilir enerji üretimi ve satışını arttırmak amacıyla, sermayesinin tamamı Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'ye ait olmak üzere İnfiniwind Yenilenebilir Enerji Üretim Yatırım A.Ş'nin kurulmasına Yönetim Kurulumuzca karar verilmiştir.

Söz konusu bağlı ortaklık, başta depolamalı olmak üzere yenilenebilir enerji lisans çalışmaları, üretim tesisi komple yatırımları yapmak, mevcut lisans veya tesisleri devralmak, işletmek ve bu yönde projeler geliştirmek için ortaya çıkacak olan fırsatları değerlendirmek için kurulmuştur.

Bağlı ortaklığın sermayesi 1/4 kuruluş aşamasında ödenmiş olup, geriye kalan sermayesi nakit akışı dikkate alınarak 2 yıl içerisinde ödenecektir.

Bağlı ortaklığın sermayesi hem Şirketimizin stratejik hedefleri hem de yenilenebilir enerji üretim tesisleri için asgari sermaye yeterlilik hesaplamaları göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

c. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketin mali tabloları sözleşme yapılmış olan Yeminli Mali Müşavir tarafından denetlenmektedir.

e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

f. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

2026 yılının ilk altı ayında, Şirket belirlenen bütçeler çerçevesinde faaliyetlerini tamamlamıştır.

g. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

5. FİNANSAL DURUM

a. Mali Tablolar

BİLANÇO	30.06.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	1.361.946.268	1.391.766.740
Duran Varlıklar	2.820.188.608	2.651.375.631
TOPLAM VARLIKLAR	4.182.134.876	4.043.142.371
Kısa Vadeli Yükümlülükler	218.542.663	228.040.303
Uzun Vadeli Yükümlülükler	900.044.589	754.364.138
Özkaynaklar	3.063.547.624	3.060.737.930
TOPLAM KAYNAKLAR	4.182.134.876	4.043.142.371

GELİR TABLOSU	30.06.2026	30.06.2025
Hasılat	291.941.325	564.615.397
Brüt Kar	156.522.163	298.644.554
Esas Faaliyet Kar/Zararı	73.598.304	304.677.967
Dönem Karı/Zararı	868.649	72.450.774

VARLIKLAR	30.06.2026	31.12.2025
<i>Dönen Varlıklar</i>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	514.941.558	433.399.040
Finansal Yatırımlar	30.492.003	38.170.341
Ticari Alacaklar	88.712.820	139.506.636
Diğer Alacaklar	3.706.254	18.449.614
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	511.602.888	624.623.210
Stoklar	125.160.428	83.786.885
Peşin Ödenmiş Giderler	72.564.489	48.929.615
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.367.899	746.541
Diğer Dönen Varlıklar	12.397.929	4.154.858
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.361.946.268	1.391.766.740
<i>Duran Varlıklar</i>		
Finansal Yatırımlar	1.833.385	1.833.385
Diğer Alacaklar	387.979	149.546
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	120.809.051	120.809.051
Maddi Duran Varlıklar	1.475.475.149	1.478.295.761
Kullanım Hakkı Varlığı	48.610.425	32.293.655
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.089.372.618	1.015.047.713
Peşin Ödenmiş Giderler	81.197.760	0
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	2.502.241	2.946.520
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.820.188.608	2.651.375.631

KAYNAKLAR	30.06.2026	31.12.2025
<i>Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13.874.301	13.030.902
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	64.996.797	74.151.458
Ticari Borçlar	39.774.384	50.230.003
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	33.460.940	60.347.181
Diğer Borçlar	2.549	0
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	41.237.443	7.681.341
Kısa Vadeli Karşılıklar	20.158.984	15.767.634
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.037.265	6.831.784
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	218.542.663	228.040.303
<i>Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	432.123.727	259.587.594
Ticari Borçlar	254.225	299.363
Diğer Borçlar	1.601.089	1.773.996
Uzun Vadeli Karşılıklar	22.517.467	19.822.090
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	443.548.081	472.881.095
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	900.044.589	754.364.138
ÖZKAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	62.830.000	62.830.000
Sermaye Düzeltme Farkları	282.320.226	282.320.226

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	1.128.358.756	1.128.358.756
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	578.467.849	576.438.028
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	54.123.855	54.123.855
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	956.372.677	1.171.818.215
Net Dönem Karı/Zararı	924.655	-215.445.538
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	149.606	294.388
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	3.063.547.624	3.060.737.930
TOPLAM KAYNAKLAR	4.182.134.876	4.043.142.371

Gelir Tablosu	30.06.2026	30.06.2025
Hasılat	291.941.325	564.615.397
Satışların Maliyeti (-)	135.419.162	265.970.843
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	156.522.163	298.644.554
BRÜT KAR (ZARAR)	156.522.163	298.644.554
Genel Yönetim Giderleri	-110.673.237	-71.356.871
Pazarlama Giderleri	-1.073.342	-4.099.735
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	72.613.581	105.052.914
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-43.790.861	-23.562.895
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	73.598.304	304.677.967
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	62.399.875	132.364.558
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-14.389.286	-1.856.045
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	121.608.893	435.186.480

Gelir Tablosu	30.06.2026	30.06.2025
Finansman Gelirleri	161.012	1.564.824
Finansman Giderleri	-31.236.128	-29.272.337
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-119.554.806	-250.829.328
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	-29.021.029	156.649.639
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		
Dönem Vergi Gideri/Geliri		
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29.889.678	-84.198.865
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	868.649	72.450.774
DÖNEM KARI (ZARARI)	868.649	72.450.774

b. Oran Analizi

Likidite Oranları	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran	6,23	6,10
Asit-Test Oranı	5,26	5,50
Nakit Oran	2,50	2,07

Finansal Yapı Oranları	30.06.2026	31.12.2025
Kaldıraç Oranı	0,27	0,24
Finansman Oranı	2,74	3,12
Borç/ Öz sermaye	0,37	0,32

Karlılık Oranları	30.06.2026	30.06.2025
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	0,536	0,529
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,252	0,540
Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,003	0,128

c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Yoktur.

d. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Dijital Dönüşüm kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile KOSGEB tarafından sağlanan teşvik programları değerlendirilmiş olup gerekli başvurular yapılacaktır.

Yenilenebilir enerji teknoloji yatırımlarında, 2026 yılında İnfiniwind Yenilenebilir Enerji Üretim Yatırım A.Ş. kurulmuştur. Potansiyel GES ve/veya RES yatırımları kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir.

Şirket, bir adet ARGE Projesinin finansmanı için SSB'nin Nitelikli Personel Kredi Destek Programı çerçevesinde destek almaya hak kazanmış olup, kredi kullanımları başlamıştır.

e. Şirket Faaliyetlerini Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketin finansal performans raporları uygulanmakta olan enflasyon muhasebesinden etkilenmektedir.

f. Dönem İçerisinde Esas Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 9. Maddesinin tadil edilmesine yönelik olarak SPK’ya yapmış olduğu başvuru geri çekilmiştir. (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1561971>; <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1660261>)

g. Diğer Gelişmeler

Şirketimizin 10.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 62.830.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %300 oranında artırılarak 251.320.000 TL’ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırımına konu 188.490.000 TL tutarındaki artışın, özkaynak enflasyon düzeltme farklarından karşılanması ve artırılan sermayeyi temsil eden payların mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz olarak dağıtılması kararlaştırılmıştır. Söz konusu sermaye artırımına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu başvurusu 14.04.2026 tarihinde yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.09.2026 tarihinde söz konusu sermaye artırımına ve Şirket esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. maddesinin tadiline onay verilmiştir. Bu kapsamda, Şirket’in çıkarılmış sermayesi 188.490.000 TL artırılarak 251.320.000 TL’ye yükseltilmiştir. Sermaye artırımına ilişkin bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 14.09.2026, kayıt tarihi 15.09.2026 ve ödeme tarihi 16.09.2026 olarak belirlenmiştir.

Söz konusu sermaye artırımına ilişkin esas sözleşmenin “Sermaye” başlıklı 6. maddesinin tadili ile Şirket’in çıkarılmış sermayesinin 62.830.000 TL’den 251.320.000 TL’ye yükseltilmesi işlemi 17.09.2026 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketin Yönetim Kurulu, risk yönetim çerçevesinin oluşturulmasından ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarının oluşturulması ve izlenmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetlerindeki ve piyasa koşullarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Şirket, eğitimler ile yönetim standartları ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların görev, yetki ve sorumluluklarını anlamalarını sağlayan disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı oluşturmayı hedeflemektedir.

Teknoloji ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırım ve projelerini dengeli bir finansman yapısı içerisinde yürütmektedir. Kur, likidite ve faiz oranı riskleri ile finansal pozisyonları ve piyasa gelişmeleri düzenli olarak takip edilmektedir.

Gelecekte döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sonucunda varlık ve yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişiklikler için; döviz pozisyon açığı ve fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmeyi, sözleşmelerin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

Likidite riskine karşın, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip edilmekte, finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin mümkün olduğunca eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervlerinin devamlılığını sağlamaktadır.

Faiz riskine karşın, varlık ve yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişikliklerden kaynaklanan faiz riskinin yönetilmesi amacıyla sabit faizli işlemler gerçekleştirilmektedir. Gerekli olması durumunda da finansal türev araçlardan da yararlanmaktadır.

Alınan önlemler ve bunların sonuçlarının değerlendirilmesi amacıyla Kredi Derecelendirme Raporu hazırlanmış olup, 24/12/2025 tarihinde sonuçlanan raporda Şirketin Kredi Notu;

<i>Uzun Vadeli Ulusal Not</i>	:	<i>(TR) AA</i>
<i>Kısa Vadeli Ulusal Not</i>	:	<i>(TR) A1</i>
<i>Görünüm</i>	:	<i>Stabil</i>

olarak derecelendirilmiştir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi suretiyle operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Bu bağlamda, bakiye siparişlerini büyütmeyi, ihracatını artırmayı ve yenilenebilir enerji yatırımlarında yer almayı hedeflemekte olup, satış yaptığı coğrafi bölgeleri, müşteri portföyünü ve faaliyet gösterdiği sektörleri çeşitlendirmektedir. Pazar payını artırmak ve yeni ürün/hizmet sunabilmek için yurt içinde ve yurt dışında şirket birleşmeleri/satın almaları için fırsatları değerlendirmekte ve iş geliştirme faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.



Kamuoyuna Saygılarımızla Arz Ederiz

Merkez Ofis / AR-GE Merkezi

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39-41
06800 Çankaya Ankara TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net

Osmaniye GES

Kalecik Köyü Küme Evleri Hasanebli
Osmaniye TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net

Kahramanmaraş GES

Kuyumcular Mah. Türkoğlu Kahramanmaraş
TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net