



**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
(01.01.2026 – 30.09.2026)**

A. Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	: 01.01.2026 – 30.09.2026
Ticaret Unvanı	: Pardus Portföy Yönetimi A.Ş.
Vergi Dairesi	: Zincirlikuyu Vergi Dairesi
Vergi No	: 0012162125
Ticaret Sicil Numarası	: 315694-5
Mersis No	: 0001216212500001
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 17 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0 (212) 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusportfoy.com
E-posta Adresi	: info@pardusportfoy.com

a) Faaliyet Konusu:

Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. ("Şirket"), Şirket'in ana faaliyet konusu, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca yatırım ortaklıklarının, 28.03.2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de Şirket'in ana faaliyet konusu kapsamındadır.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan şartları sağlamak ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ("Kurul") gerekli izin ve/veya yetki belgelerini almak kaydıyla, portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve kurucusu olduğu yatırım fonlarının katılma payları dahil olmak üzere fon katılma payları ile değişken sermayeli yatırım ortaklıklarının paylarının pazarlanması ve dağıtılması faaliyetinde bulunabilir. Şirket, herhangi bir yetki belgesine tabi olmaksızın Kurul'a bildirimde bulunmak ve Kurul'un portföy yönetim şirketlerine ilişkin düzenlemelerindeki asgari özsermaye büyüklüğüne sahip olmak şartıyla, Kurul'un yatırım hizmetleri ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemelerine uygun şekilde;

- Sermaye piyasaları ile ilgili danışmanlık hizmetleri sunulması,
- Sermaye piyasası araçlarına ilişkin işlemlerle ilgili yatırım araştırması ve finansal analiz yapılması veya genel tavsiyede bulunulması,
- Servet yönetimi ve finansal planlama yapılması ile yan hizmetleri de verebilir.

b) Şirketin Yönetim ve Ortaklık Yapısı Ortaklık Yapısı:

Dönem itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
Asiye GÜLER	29.160.008,02	20,64
İrem GÜLER	29.160.008,02	20,64
Ceren GÜLER	29.160.008,02	20,64
Ceylin GÜLER	29.160.008,02	20,64
Adem KARATEPE	14.058.974,19	9,95
Mustafa TERZİ	10.597.216,73	7,50
Toplam:	141.296.223	100

c) İmtiyazlı Pay (Varsa) Miktarı: Yoktur.

İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Yoktur.

d) Sermaye Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler:

Dönem içerisinde şirket sermaye yapısında değişiklik olmamıştır.

e) Faaliyet Belgeleri:

Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi	16.02.2022	PYŞ/PY.60/185
------------------------------------	------------	---------------

f) Yönetim Organı: Dönem itibarıyla (4) kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi
Mehmet Selim TUNÇBİLEK ¹	Yönetim Kurulu Başkanı	10.04.2025	Devam etmektedir.
Adem KARATEPE ²	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.11.2025	Devam etmektedir.
Rüstem KARAKAYA ³	Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2026	Devam etmektedir.
Ali CESUR ⁴	Yönetim Kurulu Üyesi	03.03.2026	Devam etmektedir.

g) Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Değişiklik Yapılmışsa Bunun Nedenleri ve Yapılan Değişikliklerin Neler Olduğu:

Şirketimizin 30.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8'inci maddesinin tadil edilerek, kayıtlı sermaye tavanının 2026-2030 yılları için geçerli olmak üzere 37.500.000 TL'den 150.000.000 TL'ye artırılmasına oy birliğiyle karar verilmiş olup, söz konusu esas sözleşme değişikliği 08.07.2026 tarihinde Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

h) Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Yoktur.

i) Personel Sayısı:

Dönem itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 29 kişidir.

¹ Şirketimiz 05.10.2026 tarihli yönetim kurulu kararı toplantısında; Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in yönetim kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne karar verilmiş olup, yerine Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in kalan süresi kadar Sn. Olcay ALTINCAN'ın atanmasına karar verilmiştir.

² Şirketimiz 05.10.2026 tarihli yönetim kurulu kararı toplantısında; Sn. Adem KARATEPE'nin yönetim kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne karar verilmiş olup, yerine Sn. Adem KARATEPE'nin kalan süresi kadar Sn. Veli CENGİZ'in atanmasına karar verilmiştir. 27.10.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında ise Sn. Veli CENGİZ'in yerine Mustafa Ümit TAHMAZ'ın atanmasına karar verilmiştir.

³ Şirketimiz 18.06.2026 tarihli yönetim kurulu kararı toplantısında; Sn. Ahmet Haluk GÜNER'in yönetim kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne karar verilmiş olup, yerine Sn. Ahmet Haluk GÜNER'in kalan süresi kadar Sn. Rüstem KARAKAYA'nın atanmasına karar verilmiştir. 05.10.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Sn. Rüstem KARAKAYA'nın yönetim kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne karar verilmiş olup, yerine Sn. Rüstem KARAKAYA'nın kalan süresi kadar Sn. Şaban Orçun KALKAN'ın atanmasına karar verilmiştir.

⁴ Şirketimiz 18.02.2026 tarihli yönetim kurulu kararı toplantısında; Sn. Erdem ÖZKAN'ın yönetim kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne karar verilmiş olup 03.03.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında; yapılacak ilk genel kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Erdem ÖZKAN'ın kalan süresi kadar Sn. Ali CESUR'un yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. Şirketimiz 05.10.2026 tarihli yönetim kurulu kararı toplantısında; Sn. Ali CESUR'un yönetim kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne karar verilmiş olup, yerine Sn. Ali CESUR'un kalan süresi kadar Sn. Bilal TEKİN'in atanmasına karar verilmiştir.

B. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplamı 7.293.192.-TL'dir.

C. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yoktur.

D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler:

- a) Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- b) Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket'te risk yönetimi, teftiş ve iç kontrol fonksiyonları birbirinden bağımsız olarak Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde yürütülmektedir.

Ayrıca Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmekte olup Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

- c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ile pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (TL)	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Güler Yatırım Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak ile danışmanlık	600.000.000	60.000.000	10,00	İştirak

- d) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

- f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Yoktur.

- g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklama:

Yoktur.

- h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde Şirket tarafından belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

j) Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hesap döneminde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

l) Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmiştir.

E. Finansal Durum

Dönem sonu itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir

Varlıklar	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 30 Eylül 2026	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	129.633.638	14.834.012
Finansal Yatırımlar	4	423.520.402	891.552.689
Ticari Alacaklar		226.218.008	269.713.787
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		226.146.608	269.589.196
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	71.400	124.591
Peşin Ödenmiş Giderler		1.669.150	492.471
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7-21	38.447	314.767
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	1.630.703	177.704
Toplam Dönen Varlıklar		781.041.198	1.176.592.959
Duran Varlıklar			
Kullanım Hakkı Varlıkları	9	10.042.364	3.609.962
Maddi Duran Varlıklar	8	899	13.641
Ertelenmiş Vergi Varlığı		31.166.132	--
Toplam Duran Varlıklar		41.209.395	3.623.603
Toplam Varlıklar		822.250.593	1.180.216.562

Kaynaklar	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 30 Eylül 2026	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Kiralama Borçları	11	3.458.732	1.130.699
Ticari Borçlar		4.451.936	2.721.102
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	21	4.054.908	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	5-21	397.028	2.721.102
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	4.097.643	6.324.784
Diğer Borçlar		3.779.517	6.265.740
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	3.779.517	6.265.740
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü		68.161.332	67.316.326
Kısa Vadeli Karşılıklar		4.831.051	2.436.601
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	10	4.831.051	2.436.601
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		88.780.211	86.195.252
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	11	5.467.136	--
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.353.981	3.393.539
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	10	2.353.981	3.393.539
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	--	51.723.235
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		7.821.117	55.116.774
Özkaynaklar			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		725.649.265	1.038.904.536
Ödenmiş Sermaye	13	141.296.223	30.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	13	173.441.201	138.821.208
Paylara İlişkin Primler	13	--	145.916.216
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	61.469.729	8.685.487
Geçmiş Yıllar Kârları	13	212.697.383	171.341.646
Dönem Net Kârı	13	136.744.729	544.139.979
Toplam Özkaynaklar		725.649.265	1.038.904.536
Toplam Kaynaklar		822.250.593	1.180.216.562

Dönem sonu itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2026	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 1 Temmuz - 30 Eylül 2026	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Kâr veya Zarar Kısımı	Dipnot				
Hasılat	15	997.242.952	600.642.290	213.522.890	321.683.372
Brüt Kârı		997.242.952	600.642.290	213.522.890	321.683.372
Genel Yönetim Giderleri (-)	16	(130.003.820)	(117.706.864)	(36.063.210)	(34.524.355)
Pazarlama Giderleri (-)	16	(20.020.875)	(15.387.246)	(7.423.829)	(7.773.832)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17	623.244	397.627.486	379.153	174.264.391
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	17	(218.456.947)	(4.993.989)	(74.836.481)	(785.185)
Esas Faaliyet Kârı		629.384.554	860.181.677	95.578.523	452.864.391
Finansman Giderleri (-)	18	(2.708.818)	(2.562.680)	(1.129.522)	(721.096)
Finansman Gelirleri (+)	18	18.184.656	4.928.739	8.802.873	3.285.342
Parasal Kayıp Kazanç	26	(361.288.258)	(335.994.447)	(137.601.824)	(150.501.599)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı		283.572.134	526.553.289	(34.349.950)	304.927.038
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)		(146.827.405)	(200.100.152)	92.316.097	(103.188.068)
Dönem Vergi Gideri	19	(219.599.343)	(143.796.683)	(61.361.142)	(87.641.617)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	19	72.771.938	(56.303.469)	153.677.239	(15.546.451)
Dönem Kârı		136.744.729	326.453.137	57.966.147	201.738.970
Dönem Kârının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları	20	136.744.729	326.453.137	57.966.147	201.738.970
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	20	0,9678	2,3104	0,4102	1,4278
Toplam Kapsamlı Gelir		136.744.729	326.453.137	57.966.147	201.738.970

a) Şirket, belirlenen hedefler doğrultusunda kuruluş faaliyetlerini sürdürmektedir.

b) Şirket sermayesi özvarlık içinde korunmakta olup borca batık değildir.

c) 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı 30.06.2026 tarihi Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza No:173 İç Kapı No:29 Şişli/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü 25.06.2026 tarih ve E-50035491-431.02.00123538347 sayılı, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Yatırım Fonları Dairesi'nin ise 19.06.2026 tarih ve E-12233903-350.05.02-92869 sayılı kararları ile onaylanan esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesinin değiştirilmesine karar verilmiş olup bahse konu husus 08.07.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

F. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi:

Şirketimiz tarafından III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği'nin 12'nci maddesi uyarınca risk yönetimi sistemi oluşturulmuştur.

Risk Yönetim Prosedürü'nde yatırımlara ilişkin temel riskler ile diğer riskler tanımlanmış ve bu risklerin ölçümüne ilişkin kriter ve limitler belirlenmiştir.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında piyasa riski, kredi riski, sermaye riski, faiz oranı riski, hisse senedi fiyat riski ve likidite riski yer almaktadır⁵.

- **Piyasa Riski:** Faiz oranlarında, menkul kıymetlerin veya diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek dalgalanmaları ifade etmektedir.
- **Kredi Riski:** Bir finansal aracın taraflarından birinin anlaşma yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle, Şirket'in finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir.
- **Sermaye Riski:** Şirket'in borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini, diğer deyişle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmaması riskini belirtmektedir. Sermaye riski, net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmekte olup net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir.
- **Faiz Oranı Riski:** Faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşünü belirtmektedir.
- **Hisse Senedi Fiyat Riski:** Şirket'in portföyünde bulunan hisse senetlerinde meydana gelebilecek fiyat değişimlerinin yol açacağı riski ifade etmektedir.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskini belirtmektedir.

G. Diğer Hususlar:

- Dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak belirtilmiştir.

⁵ Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgi için bkz. Finansal Rapor 23 no.lu dipnot.