Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi

Konsolide Ara Dönem Faaliyet Raporu

1 Ocak – 30 Eylül 2026

Sermaye Piyasası Kurulu II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmıştır

İçindekiler

A. GENEL BİLGİLER 3

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR 7

C. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI 7

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER 8

E. FİNANSAL DURUM 13

F. DİĞER HUSUSLAR 17

A. GENEL BİLGİLER

1. Şirket Profili

Kurucumuz Rıdvan Çelikel'in 1986 yılında Türkiye'de başlattığı faaliyetler, farklı coğrafyalarda yürütülen projelerle gelişmiştir. Grup, geçmişten bugüne 3 kıta ve 14 ülkede, 13 milyon metrekareden büyük bir alanda 200'den fazla projeyi tamamlamıştır. Elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetlerinin yanı sıra farklı dönemlerde işletme ve bakım, alçak gerilim pano üretimi, gemi elektrik ve elektronik sistemleri ile geri dönüşüm alanlarında da faaliyet gösterilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla güncel faaliyet kapsamı ve bağlı ortaklıklardaki değişiklikler aşağıda açıklanmaktadır. Anel Marin paylarının satışıyla gemi elektrik ve elektronik faaliyetleri 2026 yılında durdurulan faaliyet olarak sınıflandırılmıştır.

Anel Elektrik, ulusal ve uluslararası projelerde faaliyet gösteren Anel Grup bünyesinde yer alan bir mühendislik ve taahhüt şirketidir.

Attığımız her adımda, bizi biz yapan değerlerimiz olan Akılcılık, Gelişim, Saygı, Azim ve Beraberlik en kıymetli rehberimiz. Biz, çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan sürdürülebilir bir dünya için mühendislik ve teknoloji gücünü stratejik becerileri ile birleştirerek yenilikçi girişimlerde bulunuyoruz. İşimizi en iyi şekilde yaparken toplumda değer yaratma hedefini de ön planda tutuyoruz. Başarımızı, sürekli gelişen ve geliştiren, yenilikleri takip eden, yaptığı işlerle olduğu kadar, gönüllülük faaliyetleriyle de toplumda değer yaratan büyük bir ekip olmaya borçluyuz!

İşimizi en doğru şekilde yapmanın yanı sıra, dünyada değerli ve kalıcı izler bırakmayı da önemsiyoruz. Eğitim, çevre ve sanat alanlarında gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk faaliyetleri ile toplumda değer yaratmaya odaklanıyoruz. Biz, hayal ettiğimiz dünya için çözümler üretmeye çalışan, krizi gelişim fırsatı olarak gören, sosyal sorumluluk projelerine gönülden ve aktif destek veren bir ekibiz.

Yolumuzda emin adımlarla ilerlerken, yarını bugünden düşünmeye ve tasarlamaya devam edeceğiz.

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026

Şirket Unvanı :	Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
Adres	Yamanevler Mah. Site Yolu Cad. Anel İş Merkezi No:5/4 Ümraniye İSTANBUL
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası :	222590
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	07.03.1986
İnternet Sitesi	www.anelgroup.com

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 1986 yılında limited şirket olarak kurulmuş, 26 Aralık 2006'da anonim şirkete dönüşmüştür. Yönetim merkezi Yamanevler Mahallesi Site Yolu Caddesi No:5/4, Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresindedir.

Şube Adresleri:

Doha Şubesi: P.O. Box: 21346 Doha – Katar

Azerbaycan Şubesi: C. Cabbarlı 44, Caspian Plaza Kat: 2 D: 4 Bakü – Azerbaycan

Hollanda Şubesi: Transpolispark, Siriusdreef 17-27, 2132 WT Hoofddorp Amsterdam – Hollanda

Grup'un sürdürülen faaliyetleri proje taahhüt, gayrimenkul, telekomünikasyon ve yönetim hizmetlerini kapsamaktadır. Anel Marin paylarının 26 Mayıs 2026 tarihinde satılmasıyla gemi elektrik ve elektronik faaliyetleri sonlandırılmış ve TFRS 5 kapsamında durdurulan faaliyet olarak sunulmuştur.

- Proje Taahhüt- Sözleşmeye dayalı projelerin elektrik ve mekanik işlerinin yapılması,

- Gemi Elektrik Elektronik – Pay satışı nedeniyle durdurulan faaliyet olarak raporlanmaktadır.
- Gayrimenkul- Gayrimenkul alım satımı ve faaliyet kiralaması
- Telekomünikasyon- Telekomünikasyon (cari dönem itibarıyla bu alanlarda fiilen yürütülen projesi bulunmamaktadır).

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki ödenmiş / çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	30.09.2026 Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	31.12.2025 Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Rıdvan Çelikel	117.517.316	44,35	117.517.316	44,35
Capital Strategy Funds SPC – The Opportunistic Series Segregated Portfolio	--	--	104.363.268	39,38
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	39.388.982	14,86	--	--
Tera Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu	25.357.540	9,57	--	--
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	14.172.545	5,35	--	--
Tera Portföy Algoritmik Stratejiler Serbest Fon	12.798.428	4,83	--	--
Diğer	55.765.189	21,04	43.119.416	16,27
Ödenmiş Sermaye	265.000.000	100	265.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	3.897.783.209		3.897.783.209	
Düzeltilmiş sermaye toplamı	4.162.783.209	—	4.162.783.209	—

Capital Strategy Funds SPC – The Opportunistic Series Segregated Portfolio, Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamını 10 Nisan 2026 tarihinde satmıştır. Söz konusu işlem sonucunda ilgili yatırımcının Şirket sermayesindeki pay sahipliği sona ermiştir.

Sermaye düzeltme farkları, ödenmiş sermayenin TMS 29 uyarınca 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmesinden kaynaklanmaktadır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu kayıtlarına göre 30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket sermayesinin %21,04'üne karşılık gelen paylar fiili dolaşımdadır (31 Aralık 2025: %16,27).

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 265.000.000 TL). Kayıtlı sermaye tavanı izni 2025–2029 yılları için geçerlidir. Sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır. Genel kurul toplantılarında A Grubu payların her biri iki, B Grubu payların her biri bir oy hakkına sahiptir. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir. A Grubu paylarda, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelikleri için aday gösterme imtiyazı da bulunmaktadır.

3. Organizasyon ve Ortaklık Yapısındaki Değişiklikler

Dönem içinde Şirketin çıkarılmış sermayesi 265.000.000 TL olarak korunmuş; ortaklık yapısındaki değişiklikler yukarıdaki tabloda gösterilmiştir.

Grup yapısındaki önemli değişiklikler kapsamında 11 Eylül 2026 tarihinde Anel Holding A.Ş.'nin tüm payları 1.000.000 TL, 14 Eylül 2026 tarihinde Anel Net Teknik Hizmetler Ltd. Şti.'nin tüm payları 10.000.000 TL bedelle devralınmıştır. Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.'nin kalan %47,5 payının

100.000.000 TL bedelle alınması sonucunda bu şirkette doğrudan pay oranı %100'e ulaşmıştır. Anel Marin paylarının 26 Mayıs 2026 tarihinde satılmasıyla ilgili şirket konsolidasyon kapsamından çıkmıştır.

Anel Holding ve Anel Net devirleri, ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri olarak hakların birleştirilmesi yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu nedenle karşılaştırmalı finansal bilgiler yeniden düzenlenmiştir. Bağlı ortaklıkların doğrudan sermaye payları ile finansal tabloların konsolidasyon açıklamalarında yer alan oranlar aşağıda ayrı esasları belirtilerek sunulmaktadır (Dipnot 2.1 ve 3).

Şirket payları 2010 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmektedir.

4. İmtiyazlı Paylar

A Grubu payların genel kurulda her bir pay için iki oy hakkı ve bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelikleri için aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların her biri bir oy hakkına sahiptir. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

5. Karşılıklı İştirakler

Yoktur.

6. Esas Sözleşme

Esas sözleşmenin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesinde kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000 TL, tavanın geçerlilik süresi 2025–2029 yılları olarak düzenlenmiştir.

7. Yönetim Kurulu

Esas sözleşme uyarınca bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri, A Grubu pay sahibinin gösterdiği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin grup şirketleri ve diğer kuruluşlardaki görevlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine, Şirketin yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamında işlem yapma ve rekabet izni verilmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin diğer kuruluşlardaki görevleri ve olası çıkar çatışmaları, ilgili mevzuat ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Aldığı Diğer Yapılar
Rıdvan ÇELİKEL	Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Müdürler Kurulu Üyesi
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Müdürler Kurulu Üyesi
Orhan Saltuk ERTOP	Monitor Group Danışmanlık Şirketinde Yönetici Ortak ve Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ümit DEMİRHAN (Bağımsız Üye)	-
Göksel ERİŞ (Bağımsız Üye)	-

Komiteler

Şirket bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmaktadır. Komitelerin çalışma esasları Şirket internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi'nde bağımsız üyelerin yanı sıra Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi de görev almaktadır. Üye dağılımı aşağıda sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye
Üye	Kerem KÜTÜKOĞLU	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Denetimden Sorumlu Komite	**Ad Soyad**	**Statü**
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye
Riskin Erken Saptanması	**Ad Soyad**	**Statü**
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlama ve denetim süreçlerine ilişkin tespit ve değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin belirlenmesi, gerekli önlemlerin değerlendirilmesi ve risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesine yönelik çalışmalarını yürütmektedir.

Komite, tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır. 12 Ağustos 2026'da kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başkanı Avniye Mukaddes Çelikel, üyeleri Orhan Saltuk Ertop ve Emin Ümit Demirhan'dır. Komitenin çalışma esasları ve Sürdürülebilirlik Politikası kabul edilmiş, komiteye bağlı Çevre-Sosyal-Yönetişim Çalışma Grubu oluşturulması kararlaştırılmıştır (KAP 1648925).

8. Personel ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıklarında yurt içi ve yurt dışında toplam 12 kişi çalışmaktadır (31 Aralık 2025: 129 kişi).

Çalışanlara sağlanan faydalar ve kıdem tazminatı karşılığına ilişkin varsayımlar finansal tabloların 16 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır. Şirkette toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamakta; çalışanlara ilgili mevzuat çerçevesindeki hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirket, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dönemde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. Uyum sağlanamayan hususlara ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum hedeflenmekle birlikte, komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası ve üst düzey yöneticilerin mali haklarının kişi bazında açıklanması konularında tam uyum sağlanamamıştır. Bu hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme haklarının korunması, pay sahipliği haklarının kullanılmasının kolaylaştırılması ve kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için Mali İşler, Hukuk ve ilgili diğer birimlerle koordinasyon içinde çalışmalarını yürütmektedir.

Kurumsal yönetim uygulamalarında dönem içinde meydana gelen önemli gelişmeler raporun Komiteler bölümünde açıklanmıştır. Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamayan hususlar yukarıda belirtilmiştir.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Düzey Yönetime Sağlanan Faydalar	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	3.962.356	30.067.593
Toplam	3.962.356	30.067.593

C. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde teknoloji, enerji verimliliği, dijitalleşme ve sürdürülebilir iş süreçlerine yönelik geliştirme çalışmaları faaliyetlerin ihtiyaçları doğrultusunda sürdürülmüştür.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Faaliyetlerin Değerlendirilmesi

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), ilk olarak 1986 yılında "Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti." şeklinde kurulmuş olup, 26 Aralık 2006 tarihinde nevi değişikliği yapılarak Anonim Şirket'e dönüşmüştür. Türkiye'de kayıtlı olan Şirket'in yönetim merkezi Yamanevler Mahallesi Site Yolu Caddesi No: 5/4 34768 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Şube Adresleri:

Doha Şubesi: P.O. Box: 21346 Doha - Katar

Azerbaycan Şubesi: C. Cabbarlı 44, Caspian Plaza Kat: 2 D: 4 Bakü - Azerbaycan

Hollanda Şubesi: Transpolispark, Siriusdreef 17-27, 2132 WT Hoofddorp Amsterdam – Hollanda

Grup'un sürdürülen faaliyetleri proje taahhüt, gayrimenkul, telekomünikasyon ve yönetim hizmetlerini kapsamaktadır. Anel Marin paylarının 26 Mayıs 2026 tarihinde satılmasıyla gemi elektrik ve elektronik faaliyetleri sonlandırılmış ve TFRS 5 kapsamında durdurulan faaliyet olarak sunulmuştur.

- Proje Taahhüt- Sözleşmeye dayalı projelerin elektrik ve mekanik işlerinin yapılması,
- Gemi Elektrik Elektronik – Anel Marin pay satışı nedeniyle durdurulan faaliyet olarak sunulmaktadır.
- Gayrimenkul- Gayrimenkul alım satımı ve faaliyet kiralaması
- Telekomünikasyon- Telekomünikasyon (cari dönem itibarıyla bu alanlarda fiilen yürütülen projesi bulunmamaktadır).

Şirket elektrik ve mekanik taahhüt hizmetlerini birlikte sunmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla projelerin ülkelere göre dağılımı ve tamamlanma durumları aşağıda gösterilmiştir.

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla kesin kabulü henüz tamamlanmayan elektromekanik projeleri aşağıdaki gibidir:

Ülke	Proje
Katar	Lusail Plaza Towers

Finansal tablo Dipnot 1'de tamamlanan projeler arasında gösterilen elektromekanik projeler aşağıdadır. Shotton Mill projesine ilişkin sözleşmenin sonlandırılması ve tasfiye süreci ayrıca açıklanmıştır:

Ülke	Proje
Türkiye	TOGG Gemlik Kampüsü
Türkiye	Galataport
Katar	Hamad International Airport (HIA) North Node Lounges
Birleşik Arap Emirlikleri / Abu Dhabi / UAE	Abu Dhabi International Airport Terminal Building Phase II
Katar	Qrail Red Line South Railway Line-Elevated-At-Grade
Katar	Al Khor Expressway Link Roads
Birleşik Krallık (UK)	Shotton Mill

Bağlı Ortaklıklar

Şirket	Faaliyet alanı	Tür	Ülke	Kuruluş
Anel Emirates General Contracting LLC	Proje taahhüt	Hizmet	BAE	2010
Anelmep Maintenance and Operations LLC	Proje taahhüt	Hizmet	Katar	2008
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul	Hizmet	Türkiye	2007
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Proje taahhüt	Hizmet	Birleşik Krallık	2017
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Telekomünikasyon	Hizmet	Türkiye	2003
Anel Dar Libya Constructing & Services LLC	Proje taahhüt (gayri faal)	Hizmet	Libya	2010
Anel Holding A.Ş.	Yönetim hizmetleri	Hizmet	Türkiye	2011
Anel Net Teknik Hizmetler Ltd. Şti.	Yönetim hizmetleri	Hizmet	Türkiye	2005

Anel Elektrik, ana faaliyet konusu olan elektrik ve mekanik taahhüt kapsamında, çok sayıda nitelikli uluslararası ve ulusal projede elektrik-mekanik sistemlerin uygulama sorumluluğunu başarıyla yerine getirmiştir.

Yurt içi ve yurt dışında verdiği elektromekanik proje taahhüt hizmetlerinin yanı sıra, gerçekleştirdiği projelerin yüksek verimle ve kusursuz çalışabilmesi için oluşturduğu işletme ve bakım ekibi ile projelerde hizmet devamlılığı sağlayarak rakiplerinin bir adım önüne geçme çabası içinde olmuştur.

Türkiye'de ve dünyada, havalimanlarından stadyumlara, raylı sistemlerden veri merkezlerine, hastanelerden otellere, iş merkezlerinden alışveriş merkezlerine, birbirinden farklı projelere hizmet vermiştir. Bugüne kadar 13 milyon metrekareden büyük bir alanda, farklı tiplerde 200' den fazla sayıda projeye imza atmıştır.

Grup'un Anel Marin'de sahip olduğu payların tamamı 327.825.000 TL işlem bedeliyle Anel Doğa Entegre Geri Dönüşüm Endüstri A.Ş.'ye satılmıştır. 22 Mayıs 2026'da kararlaştırılan işlem 26 Mayıs 2026'da tamamlanmıştır. Bu tutar işlem tarihindeki bedeldir; 30 Eylül 2026 satın alma gücüyle finansal tablolarda gösterilen satış bedeli 349.498.917 TL'dir (Dipnot 26).

Bu işlem sonrasında Grup, gemi elektrik-elektronik faaliyetlerini sonlandırmış ve ilgili faaliyet sonuçlarını TFRS 5 kapsamında durdurulan faaliyetler olarak sunmuştur.

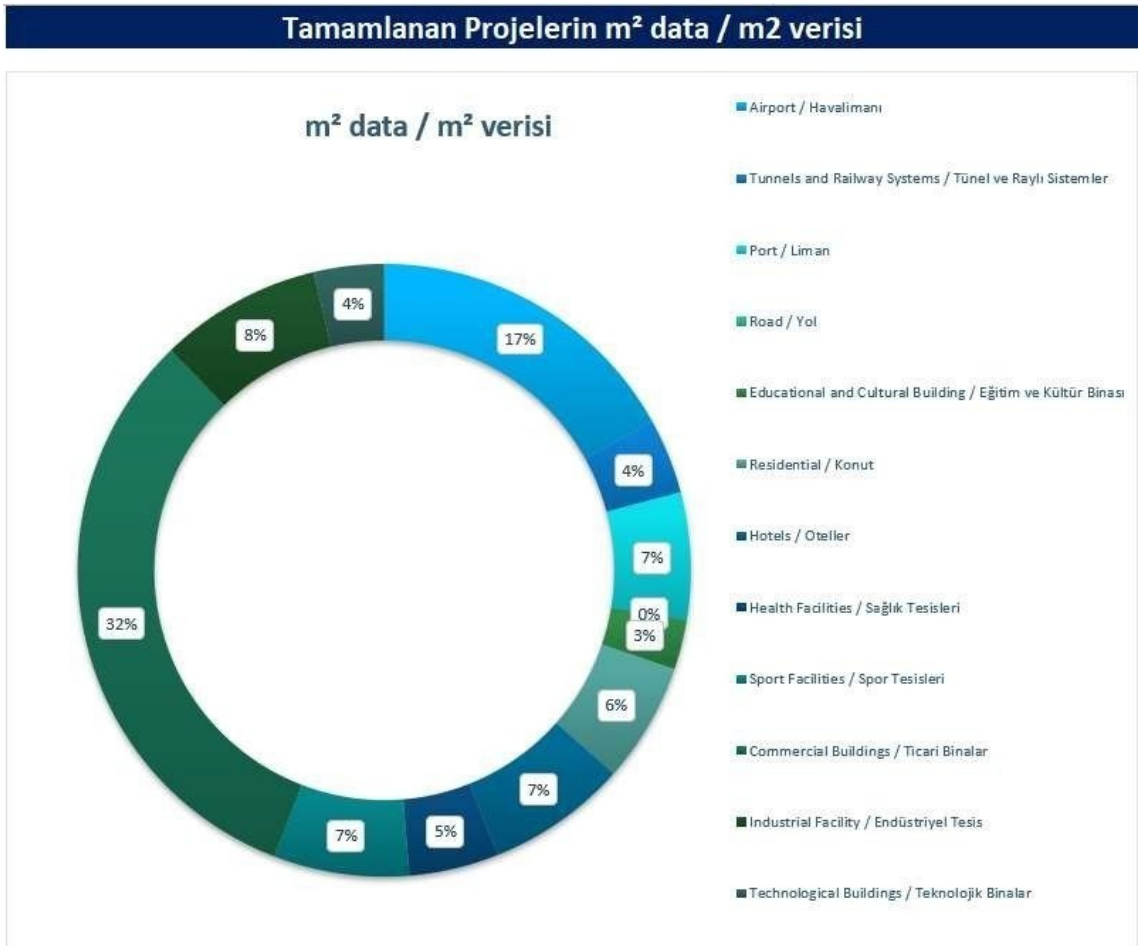
Anel Yapı İş Merkezi, finansal borçların kapatılması amacıyla Akbank ve DenizBank ile varılan mutabakat kapsamında satılmıştır. Satıştan kaynaklanan yatırım faaliyeti gideri, 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücüyle 1.477.358.513 TL'dir.

İngiltere'deki Shotton Mill projesinde işverenin sonlandırma talebi üzerine sözleşmenin sonlandırılması ve kesin hesap mutabakatı süreci devam etmektedir. Anel Engineering & Contracting Ltd.'nin tasfiye süreci başlatılmış; doğmuş ve doğabilecek proje alacaklarının tahsiline yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Nihai finansal etki henüz kesinleşmemiştir (Dipnot 2.1).

Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı projesinde tahkim kararı Anel Emirates aleyhine kesinleşmiştir. Dipnot 2.1 ve 15'te, 20.017.204 ABD Doları tutarındaki alacak için değer düşüklüğü ayrıldığı; 197,8 milyon AED anapara ve 40,6 milyon AED faiz olmak üzere toplam 238,4 milyon AED (yaklaşık 2.867 milyon TL) ödeme yükümlülüğü için ise devam eden hukuki süreç, ödeme takviminin belirsizliği ve diğer Grup şirketlerinin kefaletinin bulunmamasına ilişkin hukukçu görüşü esas alınarak karşılık ayrılmadığı açıklanmaktadır. Teminat mektuplarına ilişkin süreçler ve nihai finansal etkiler belirsizliğini korumaktadır.

Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi kapsamındaki süreç için finans kuruluşlarıyla mutabakat sağlanarak süre 30 Kasım 2026 tarihine kadar uzatılmıştır.

Grup, likidite yönetimini, ticari ve sözleşme alacaklarının tahsilini ve finansal yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesini öncelikli olarak takip etmektedir.



2. İç Kontrol ve İç Denetim

Şirket'in iç kontrol sistemi; finansal raporlamanın güvenilirliğini, varlıkların korunmasını, mevzuata uyumu ve risklerin izlenmesini desteklemek üzere görevler ayrılığı, yetki-onay mekanizmaları ve düzenli raporlama esaslarına dayalı olarak yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, likidite ve tahsilat riskleri, tahkim süreçleri, finansal yeniden yapılandırma yükümlülükleri ve sermaye kaybı göstergeleri nedeniyle iç kontrol ve risk yönetimi süreçlerini yakından izlemeyi, maliyet ve nakit akışı kontrollerini sürdürmeyi öncelikli görmektedir. Yönetim aksiyonları Dipnot 2.1'de açıklanmaktadır.

3. Bağlı Ortaklıklar ve Pay Oranları

Ticaret unvanı	Faaliyet konusu	Sermaye	Şirket payı	PB	Doğrudan pay (%)	İlişki
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Telekomünikasyon	50.000.000	48.302.577,04	TRY	96,61	Bağlı ortaklık
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul	44.000.000	44.000.000	TRY	100,00	Bağlı ortaklık
Anel Dar Libya Constructing & Services LLC	Proje taahhüt (gayri faal)	1.000.000	650.000	LYD	65,00	Bağlı ortaklık
Anelmep Maintenance and Operations LLC	Proje taahhüt	1.095.000	536.550	QAR	49,00	Bağlı ortaklık

Ticaret unvanı	Faaliyet konusu	Sermaye	Şirket payı	PB	Doğrudan pay (%)	İlişki
Anel Emirates General Contracting LLC	Proje taahhüt	64.375.000	64.375.000	AED	100,00	Bağlı ortaklık
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Elektrik ve mekanik sistemleri	11.400.000	11.400.000	GBP	100,00	Bağlı ortaklık
Anel Holding A.Ş.	Yönetim hizmetleri	1.000.000	1.000.000	TRY	100,00	Bağlı ortaklık
Anel Net Teknik Hizmetler Ltd. Şti.	Yönetim hizmetleri	1.310.000	1.310.000	TRY	100,00	Bağlı ortaklık

Yukarıdaki tablolar doğrudan sermaye paylarını göstermektedir. Aşağıdaki oranlar, finansal tablo Dipnot 2.1'de konsolidasyon kapsamı için açıklanan oranlardır:

- Anel Emirates General Contracting - Sole Proprietorship LLC - %100
- Anelmep Maintenance and Operations LLC – %100 (Dipnot 2.1'de açıklanan oran; doğrudan sermaye payı %49'dur)
- Anel Engineering & Contracting Ltd. - %100
- Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. - %96,61
- Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş. – %100
- Anel Dar Libya Constructing & Services LLC - %65 (gayri faal)
- Anel Holding A.Ş. – %100; Anel Net Teknik Hizmetler Ltd. Şti. – %100

Anel Marin 26 Mayıs 2026'da satılarak konsolidasyon kapsamından çıkmıştır. Anelmep için doğrudan sermaye payı %49, Dipnot 2.1'deki konsolidasyon kapsamı oranı %100'dür; iki oran farklı esaslarla açıklanmıştır. Bu oranlar birbirinin yerine kullanılmamalıdır.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında kendi paylarının iktisabına ilişkin herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

5. Özel Denetim ve Kamu Denetimi

Faaliyet dönemi içerisinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri kapsamında pay sahipleri tarafından talep edilerek mahkeme kararıyla gerçekleştirilmiş herhangi bir özel denetim bulunmamaktadır.

Ayrıca dönem içerisinde şirket faaliyetlerine ilişkin olarak yetkili kamu kurum ve kuruluşları tarafından yürütülen ve şirketin mali tablolarını veya faaliyetlerini kapsayan herhangi bir kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.

1 Ocak–30 Eylül 2026 dönemine ait özet konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden ve sınırlı denetimden geçmemiştir. 2026 yılı için seçilen bağımsız denetim kuruluşu CNS Bağımsız Denetim A.Ş.'dir.

6. Davalar ve Hukuki Süreçler

Dava ve tahkim süreçleri yönetim ve hukuk danışmanları tarafından izlenmektedir. Karşılıklar ve koşullu borçlara ilişkin değerlendirmeler finansal tabloların 2.1 ve 15 numaralı dipnotlarında açıklanmaktadır. 30 Eylül 2026 itibarıyla Grup lehine ve aleyhine açılmış, devam eden toplam 120 dava bulunmakta olup bu davalar için 4.703.956 TL karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2025: 280 dava ve 5.882.631 TL karşılık).

Abu Dhabi projesinin hukuki ve teminat süreçleri yukarıda; Lusail projesinin ICC tahkim başvurusu dönem sonrası gelişmeler bölümünde açıklanmıştır. Nihai sonuçlar belirsizliğini korumaktadır.

7. Mevzuata Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Yaptırımlar

Hesap dönemi içerisinde yürürlükteki mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili diğer düzenlemelere uygun şekilde yürütmektedir.

8. Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Faaliyet dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

9. Bağış ve Yardımlar

Faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

10. İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraf bakiyeleri ve işlemleri TMS 24 kapsamında finansal tabloların 21 numaralı dipnotunda; pay devirleri Dipnot 3 ve 26'da açıklanmıştır.

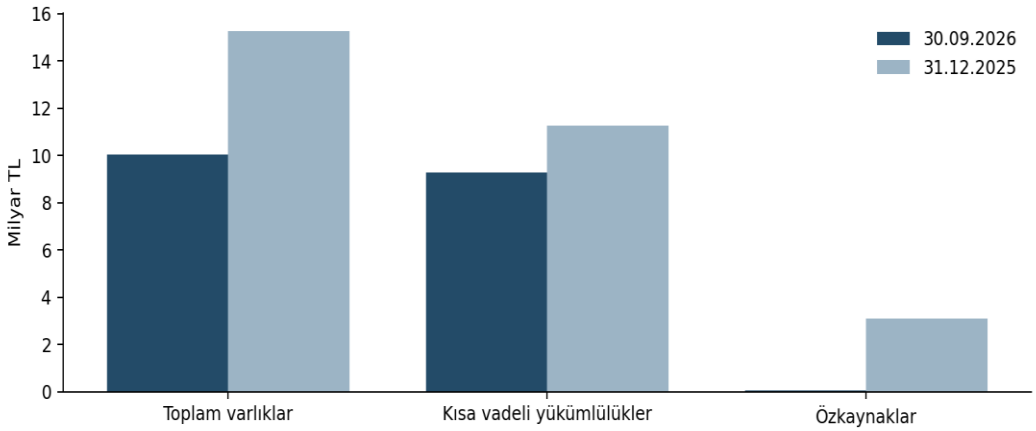
İlişkili taraf işlemleri ağırlıklı olarak grup şirketleri ile gerçekleştirilen:

- ticari alacak ve borç işlemleri
- finansal işlemler
- hizmet ve proje faaliyetlerine ilişkin işlemler

kapsamında gerçekleşmiştir. İlgili ayrıntılar finansal tabloların 21 numaralı "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda sunulmuştur.

E. FİNANSAL DURUM

1. Özet Konsolide Finansal Göstergeler



Grafik 1 – Seçilmiş finansal durum göstergeleri (milyar TL)

Konsolide Finansal Durum

VARLIKLAR	30.09.2026 (TL)	31.12.2025 (TL)
Dönen varlıklar	9.089.942.797	10.650.560.209
Duran varlıklar	942.232.199	4.626.380.131
TOPLAM VARLIKLAR	10.032.174.996	15.276.940.340
KAYNAKLAR	**30.09.2026 (TL)**	**31.12.2025 (TL)**
Kısa vadeli yükümlülükler	9.278.518.187	11.264.923.333
Uzun vadeli yükümlülükler	692.039.326	918.169.161
Özkaynaklar	61.617.483	3.093.847.846
TOPLAM KAYNAKLAR	10.032.174.996	15.276.940.340

Seçilmiş Bilanço Kalemleri

SEÇİLMİŞ KALEMLER	30.09.2026 (TL)	31.12.2025 (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	768.117.221	101.308.102
Ticari alacaklar	2.471.494.008	3.100.976.716
Sözleşme varlıkları	5.331.509.140	6.322.003.694
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	78.879.357	4.247.985.944
Finansal borçlanmalar	1.157.859.220	2.421.856.668
Ticari borçlar	7.254.059.284	8.684.185.299

Sunum esası: Tutarlar, aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücüyle TL olarak ifade edilmiştir. 31 Aralık 2025 finansal durum verileri ve 1 Ocak–30 Eylül 2025 faaliyet sonuçları, ortak kontrole tabi birleşmeler ve durdurulan faaliyetler dikkate alınarak yeniden düzenlenmiştir (Dipnot 2.1).

Finansal borçlanmalar: 1.157.859.220 TL; bilançodaki 514.451.378 TL kısa vadeli borçlanmalar, 9.672.578 TL uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve 633.735.264 TL uzun vadeli borçlanmaların toplamıdır. Ayrıntılar Dipnot 7'de, toplam ayrıca Dipnot 23'te sunulmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri: Bilançodaki 768.117.221 TL'nin 686.807.798 TL'si blokelidir. Nakit akış tablosundaki dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 81.309.423 TL'dir (Dipnot 5).

Dönem sonuçları: Ana ortaklığa ait özkaynaklar 27.314.004 TL, ana ortaklık paylarına düşen net zarar 2.643.219.772 TL'dir. İşletme faaliyetlerinden nakit çıkışı 1.827.617.400 TL'dir.

Konsolide Kâr veya Zarar Göstergeleri

GELİR TABLOSU KALEMLERİ	01.01–30.09.2026	01.01–30.09.2025
Hasılat	1.072.299.470	7.604.198.550
Satışların maliyeti	(1.454.100.207)	(7.614.998.159)
Brüt kâr / (zarar)	(381.800.737)	(10.799.609)
Genel yönetim giderleri	(152.231.770)	(136.981.221)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	957.398.635	1.070.335.206
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.639.092.890)	(1.041.841.557)
Esas faaliyet kârı / (zararı)	(1.215.726.762)	(119.287.181)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.477.358.513)	--
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	36.317.520	12.798
Finansman gelirleri	42.522.679	156.680.303
Finansman giderleri	(232.139.639)	(502.871.365)
Parasal kazanç	207.362.017	665.546.894
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri / geliri	(212.194.286)	71.505.326
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı / (zararı)	(2.851.216.984)	271.586.775
Durdurulan faaliyetler dönem kârı / (zararı)	171.970.788	1.476.712
Net dönem kârı / (zararı)	(2.679.246.196)	273.063.487

Grup, 2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde proje taahhüt faaliyetlerindeki daralma, tahkim ve teminat süreçleri, finansman maliyetleri, gayrimenkul satışı ve bağlı ortaklık işlemlerinin etkileri altında faaliyetlerini sürdürmüştür.

30 Eylül 2026 itibarıyla toplam varlıklar 10.032.174.996 TL, yükümlülükler 9.970.557.513 TL ve toplam özkaynaklar 61.617.483 TL'dir. Dönen varlıklar kısa vadeli yükümlülüklerin 188.575.390 TL altında, cari oran 0,98'dir.

1 Ocak–30 Eylül 2026 döneminde hasılat 1.072.299.470 TL, brüt zarar 381.800.737 TL, esas faaliyet zararı 1.215.726.762 TL ve net dönem zararı 2.679.246.196 TL'dir. Gayrimenkul satışından 1.477.358.513 TL gider, durdurulan faaliyetlerden 171.970.788 TL kâr oluşmuştur.

Yönetim Kurulu; nakit akışının güçlendirilmesi, proje alacaklarının tahsili, finansal yeniden yapılandırma yükümlülüklerinin yönetimi, devam eden hukuki süreçlerin takibi, maliyet kontrolü ve kârlı yeni proje fırsatlarına odaklanılmasını temel öncelikler olarak belirlemiştir.

Finansal tablolar işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Dönem zararı, düşük özkaynak, işletme sermayesi açığı, tahsilat ve tahkim riskleri ile yeniden yapılandırma yükümlülükleri önemli belirsizlikler oluşturmaktadır. Dipnot 2.1'de, ana ortaklığa ait 27.314.004 TL özkaynağa karşılık sermaye, sermaye benzeri kalemler ve yasal yedekler toplamının 4.479.597.929 TL olduğu ve TTK 376 kapsamında Yönetim Kurulu aksiyonu gerektiği açıklanmıştır. Yönetim; tahsilat, maliyet kontrolü, organizasyonun sadeleştirilmesi ve sermayenin güçlendirilmesine yönelik tedbirlerle faaliyetlerin sürdürülebileceğini değerlendirmektedir.

2. Kâr Dağıtım Politikası

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (ANEL) Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; ANEL'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve ANEL'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır. İlke olarak, yukarıda bahsedilen unsurlar da göz önünde tutulduğunda, ANEL Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtımına karar verecek olması durumunda, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karının asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılabilir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. ANEL'de kar payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedeklere aktarabilir. Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtılmamasını önermesi halinde gerekçeleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekli Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Şirket'in 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda dönem zararı oluşması nedeniyle, Yönetim Kurulu'nun 14.05.2026 tarihli önerisi doğrultusunda kâr dağıtımı yapılmamasına ve dönem zararının "Geçmiş Yıllar Zararları" hesabında izlenmesine katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.

3. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Grup'un başlıca riskleri; proje ve sözleşme yönetimi, tahsilat ve likidite, döviz kuru ve finansman maliyeti, devam eden tahkim ve dava süreçleri, finansal yeniden yapılandırma yükümlülükleri ile TTK 376 kapsamındaki sermaye kaybı riskidir.

30 Eylül 2026 itibarıyla net işletme sermayesi açığı 188.575.390 TL'dir. Ticari ve sözleşme alacaklarının tahsil edilebilirliği ve tahsilat zamanı ile bloke nakdin kullanılabilirliği, kısa vadeli yükümlülüklerin

karşılanmasında belirleyicidir. Dipnot 22'de sunulan döviz pozisyonu tablosuna göre net yabancı para varlık pozisyonu 787.011.088 TL'dir. Kur riski ve duyarlılık analizleri Dipnot 22'de açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu; nakit akışını, tahsilat performansını, proje portföyünü, teminat ve hukuki süreçleri düzenli olarak izlemekte; gerekli önleyici ve düzeltici tedbirleri almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Komite, yıl içerisinde düzenli aralıklarla toplanarak şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek finansal, operasyonel ve sektörel riskleri değerlendirmiş; yapılan analiz ve değerlendirmelere ilişkin hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Komite tarafından sunulan değerlendirmeler çerçevesinde risk yönetimi süreçlerini gözden geçirmekte ve gerekli gördüğü tedbirleri değerlendirmektedir.

F. DİĞER HUSUSLAR

1. Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Hususlar

11 Eylül 2026'da Anel Holding ve Anel Yapı paylarının, 14 Eylül 2026'da Anel Net paylarının alınması kararlaştırılmıştır. İşlemler ve muhasebeleştirme esasları yukarıdaki grup yapısı bölümünde açıklanmıştır.

Lusail Plaza Towers Plot 3 ve 4 projesinde 35.361.000 QAR tutarındaki teminat 17 Eylül 2026'da nakde çevrilmiştir. Kalan 36.544.000 QAR tutarındaki teminatların da nakde çevrildiği 22 Eylül'de duyurulmuştur. İlgili tutarın 7.008.000 ABD Doları kısmının Şirket kaynaklarından, kalanının hâkim ortağın teminatlarından karşılanacağı ve ortakça karşılanan kısım için Şirketin kendisine borçlanacağı açıklanmıştır. 23 Eylül düzeltmesinde ikinci tutarın ABD Doları karşılığı 10.068.133 olarak belirtilmiştir (KAP 1664943, 1666860, 1667409). Toplam 71.905.000 QAR teminat tutarına karşılık gelen 19.782.720 ABD Doları için raporlama tarihi itibarıyla karşılık kaydedilmiştir. Dipnot 2.1'e göre 7.008.000 ABD Doları Grup kaynaklarından, kalan 12.774.720 ABD Doları hâkim ortağın bankalara verdiği teminatlardan karşılanacak; ortakça karşılanan tutar ilerideki sermaye artışlarından mahsup edilmek üzere ortağa borç kaydedilecektir.

Qatar Rail Red Line South Underground Metro Projesi'nde İş Bitirme Belgesi alınmış, kesin hesap kapsamında 34.611.414 QAR bakiye tahsil edilmiştir. Süreçlerin tamamlandığı 23 Eylül 2026'da açıklanmıştır (KAP 1667411).

Finansal yeniden yapılandırma süresi dönem itibarıyla 30 Kasım 2026'ya uzatılmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kuruluşu ve çalışma esasları Komiteler bölümünde açıklanmıştır.

2. Raporlama Döneminden Sonraki Önemli Gelişmeler

1 Ekim 2026'da HDEC'in Şirket ve ANELMEP aleyhine ICC nezdinde 741.039.812 QAR tutarında tahkim talebi başlattığı açıklanmıştır. Açıklamada yaklaşık 101 milyon ABD Doları alacak ve 134,8 milyon ABD Doları borcun muhasebeleştirildiği, ANELMEP'in alacak ve ilave taleplerini tahkime sunacağı belirtilmiştir. Nihai mali etki karşılıklı taleplerin sonucuna bağlıdır (KAP 1671025).

27 Ekim 2026'da finans kuruluşlarıyla mutabakat sonucu yeniden yapılandırma süresinin 30 Kasım 2026'ya uzatıldığı açıklanmıştır (KAP 1688538).