YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER 2

1. GENEL BİLGİLER 4

1.1. TEMEL BİLGİLER 4

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI 4

1.2.1. ORTAKLIK YAPISI 4

1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER 5

1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR 7

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ 7

2.1. YÖNETİM KURULU 7

2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 9

2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR 10

2.4. PERSONEL BİLGİLERİ 10

2.4.1. PERSONEL SAYISI 10

3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI 11

3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU 12

3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU 13

3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU | ENERJİ 13

3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ 13

3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU | SU & ATIKSU 13

3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU | PETROL & GAZ 14

3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU | MADEN 14

3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ 14

3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ 15

3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI 17

3.3.1. YATIRIM 17

3.3.2. ESCO 20

3.3.3. İŞLETME VE BAKIM 20

3.3.4. VARLIK YÖNETİMİ 20

3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI 21

3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş. 21

3.4.2. MARINERGY A.Ş 22

3.4.3. BRANDIT 22

3.4.4. NİCAT BATARYA A.Ş. 23

3.4.5. HYDRONITY 24

3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş 25

3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş. 25

3.4.8. CBERNET A.Ş. 26

3.4.9. RATIO ENERJİ A.Ş 26

3.4.10. AR-GE MERKEZİ 27

3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 28

4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ 29

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER 29

6. FİNANSAL TABLOLAR 31

7. İLAVE BİLGİLER 35

7.1. EK BİLGİLER 35

1. GENEL BİLGİLER

1.1. TEMEL BİLGİLER

Raporun Dönemi	01.01.2026- 30.09.2026
Ortaklığın Unvanı	YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2004- İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	830.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.08.2004
Mersis No	0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	0216 494 26 76
E-Posta Adresi	info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 Iç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul
Tuzla Şube	Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul
Ankara Şubesi	Kızılırmak Mahallesi 1443.Cadde No:9 Ulusoy Plaza Kat:2 Daire:6 Çankaya / Ankara
Irak Şubesi	Italian Village 1 Office No.60 Erbil -Iraq
Özbekistan Şubesi	Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chası Sıgma Bıznes Markazı 71 Uzbekistan
Gana Şubesi	Gicel Block A5/22-23, Weija, Accra, Ga South, Greater Accra, Ghana
Senegal Şubesi	Zone 12 Route De Ngor Si Building Les Almadies/24539
Sırbistan Şubesi	Bulevar Mihajla Pupina 6, Sprat 19, 11070 Novi Beograd, Beograd, Republika Srbija

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1. ORTAKLIK YAPISI

	31.12.2025		30.09.2026	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Tolunay Yıldız	49.316.837	%13,89	115.304.154	%13,89
Orhan Yıldız	49.316.837	%13,89	115.304.154	%13,89
Özbey Yıldız	49.294.235	%13,89	115.251.310	%13,89
Barış Esen	22.601.667	%6,37	52.843.334	%6,37
Sinan Karahan	22.601.667	%6,37	52.843.334	%6,37
Yasin Düven	22.601.667	%6,37	52.843.334	%6,37
Caner Karataş	10.283.758	%2,9	24.043.716	%2,9
Halka Açık Kısım	128.983.332	%36,32	301.566.664	%36,32
Toplam Sermaye	**355.000.000**	**%100**	**830.000.000**	**%100**
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	**355.000.000**		**830.000.000***	

* Sermaye Piyasası Kurulunun 23.07.2026 tarihli onayı ile ödenmiş sermaye 830 milyon TL'ye arttırılmış olup Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 06.08.2026 tarih 11638 sayısı ile ilan edilmiştir.

1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Şirket'in dönem sonları itibariyle konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları, iştirakleri, iştirak oranları, faaliyette bulundugu ülkeler ve ana faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklığın Unvanı	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Ortaklık Oranları (%) 30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	Ana Faaliyet
YEO Energy Industry Solutions	Özbekistan	100%	100%	Enerji Üretimi
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnş.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	100%	100%	Enerji Üretimi
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	50%	50%	Enerji Üretimi
YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.-Özbekistan Şube	Özbekistan	100%	100%	Enerji Üretimi
Nicat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zekâ Yazılım Bil. Arge San.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	10%	10%	Pil Teknolojisi
YEO Technology and Energy SRL	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Grid Technologies LLC	Azerbaycan	50%	50%	Enerji Üretimi
YEO Technology And Energy Industry DOO	Kuzey Makedonya	100%	100%	Enerji Üretimi
YEO Tehcnology BV	Hollanda	100%	100%	Enerji Üretimi
ISS Integrated Systems Solutions	Azerbaycan	99%	99%	Enerji Üretimi
YEO Hydrogen Gmbh	Almanya	75%	75%	Enerji Üretimi
YEO Technologie Energie Gmbh	Almanya	100%	100%	Enerji Üretimi
YEO Energia Poland	Polonya	100%	100%	Enerji Üretimi
Brand IT Mühendislik Yazılım Ticaret A.Ş.	Türkiye	51%	51%	Teknoloji Danışmanlık
ION Membran Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	5%	5%	Teknoloji Danışmanlık
Rey Energy Ltd	Birleşik Krallık	50%	50%	Enerji Üretimi
YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş -Irak Şube	Irak	100%	100%	Enerji Üretimi
TOO YEO Energy Industry Solutions	Kazakistan	100%	100%	Enerji Üretimi
YEO Energy Industry and Solution LLC	Moğolistan	100%	100%	Enerji Üretimi
Elberton Solar Farm Inc.	ABD	75%	75%	Enerji Üretimi
Seiso Enerji Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş	Türkiye	49%	49%	Enerji Üretimi
Cbernet Bilgi Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	40%	40%	Bilgi Teknolojileri
YEO Contracting LLC	BAE	100%	100%	Enerji Üretimi
YEO Saudi Contracting LLC	S. Arabistan	95%	95%	Enerji Üretimi
Intelligent Industries L.L.C.-O.P.C.	BAE	50%	50%	Enerji Üretimi
YEO Power Technology Limited	Zambiya	99%	99%	Enerji Üretimi
YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.-Gana Şube	Gana	100%	100%	Enerji Üretimi
YEO Energy Solutions Proprietary Limited	Botsvana	100%	100%	Enerji Üretimi
YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.-Senegal Şube	Senegal	100%	100%	Enerji Üretimi
YEO Teknoloji Enerji ve End.A.Ş.-Branch in Kosova Şube	Kosova	100%	100%	Enerji Üretimi
YEO Teknoloji Enerji ve End. A.Ş.-Branch in Özbekistan Şube	Özbekistan	100%	100%	Enerji Üretimi

CALL Enerji A.Ş.	**Türkiye**	**100%**	**100%**	**Enerji Üretimi**
Bluetech Solar 1	Bulgaristan	100%	100%	Enerji Üretimi
Bluetech Solar 2	Bulgaristan	100%	100%	Enerji Üretimi
Oreon Renewables Ltd	Tanzanya	85%	85%	Enerji Üretimi
Cooma Solar Power Plant Ltd	Zambiya	60%	60%	Enerji Üretimi
Maglenska Wind Energy DOO	Kuzey Makedonya	100%	100%	Enerji Üretimi
Hydrosel Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	100%	100%	Enerji Üretimi
Callsmart Enerji Ticaret A.Ş.	Türkiye	100%	100%	Enerji Üretimi
Solesco1 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	100%	100%	Enerji Üretimi
Solesco2 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	100%	100%	Enerji Üretimi
Solesco3 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	100%	100%	Enerji Üretimi
DEFIC Globe Enerji A.Ş.	**Türkiye**	**51%**	**51%**	**Enerji Üretimi**
DEFIC Italy SRL	İtalya	100%	100%	Enerji Üretimi
Tolalp Energy SRL	İtalya	100%	100%	Enerji Üretimi
Yiltun Energy SRL	İtalya	100%	100%	Enerji Üretimi
RB Solar SRL	İtalya	100%	100%	Enerji Üretimi
DEFIC Globe SRL	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Future PV SRL	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Luce Verde SRL	Romanya	25%	25%	Enerji Üretimi
Green Energy George SRL	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Ecosun Solar SRL	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Green Energy PVP SRL	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Light Renewables SRL	Romanya	25%	25%	Enerji Üretimi
Solis Renewable S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
DEFIC Globe BV	Hollanda	100%	100%	Enerji Üretimi
Solar Solution S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Nature World PVP S.R.L.	Romanya	50%	100%	Enerji Üretimi
Solstice Solar Energy S.R.L.	Romanya	50%	100%	Enerji Üretimi
Sofia Solar S.R.L.	Romanya	50%	100%	Enerji Üretimi
Heliosphere Energy S.R.L.	Romanya	50%	100%	Enerji Üretimi
Helius Energy S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Heliodor Solar Innovations S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Lena Solar Energy S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Atlas Solar Solutions S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Aurora Solar Energy S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Solaris World Energy S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Sol Verde Photovoltaic S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Eos Solar Solutions S.R.L.	Romanya	100%	100%	Enerji Üretimi
Green World Solar S.R.L.	Romanya	50%	100%	Enerji Üretimi
Energie Soleil S.R.L.	Romanya	35%	35%	Enerji Üretimi
Solar World S.R.L.	Romanya	35%	35%	Enerji Üretimi
RB Solar Energy S.R.L.	Romanya	35%	35%	Enerji Üretimi
Fılıası Servıces Stl S.R.L.	Romanya	100%	-	Enerji Üretimi
Nova Solar Systems S.R.L.	Romanya	100%	-	Enerji Üretimi
Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	**Türkiye**	**100%**	**100%**	**Pil Teknolojisi**
Reap Great Power Batarya Teknolojileri ve Çözümleri A.Ş.	Türkiye	51%	51%	Pil Teknolojisi

1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	**Nama/ Hamiline**	**İmtiyazların Türü**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermaye Oranı (%)**
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	**149.607.500**	**18,03**
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur.	1	**605.554.166,66**	**72,95**
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	**74.838.333,34**	**9,02**
			TOPLAM	**830.000.000**	**100%**

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	14.06.2024-14.06-2027	115.304.147,85
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.06.2024-14.06-2027	115.304.147,85
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Prof. Dr. Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Murat Sağman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Mevhibe Canan Özsoy	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2026-14.06-2027	-

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'in kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'in yönetici ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atmıştır ve portföyünde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde ekonomi ve finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan banka ve finans üzerine yüksek lisans eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır.2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız portföy şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK İleri Düzey, SPK Türev Ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Mevhibe Canan Özsoy / Yönetim Kurulu Üyesi

Mevhibe Canan Özsoy, İstanbul Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nden 1985 yılında mezun olmuş, aynı üniversitede Diş Hekimliği alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA (1994) ve Sabancı Üniversitesi'nden Enerji Teknolojileri alanında yüksek lisans (2015) derecelerine sahiptir. Profesyonel kariyerine diş hekimi olarak başlayan Özsoy, 1990 yılında ilaç sektörüne geçerek Hoechst Marion Roussel, Glaxo Wellcome ve Sanofi Aventis gibi global firmalarda satış, pazarlama ve ticari liderlik rollerinde görev almıştır. 2007 yılında General Electric Healthcare'de (Paris) Uluslararası Pazarlamadan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmış, 2009 yılında ABD'de GE Healthcare Systems Pazarlama Direktörü görevini üstlenmiştir. 2011 yılında Paris'e dönerek GE Küresel Mamografi İş Birimi Genel Müdürü olarak görev yapmış ve global iş birimini yönetmiştir. Ağustos 2012'de GE Türkiye Başkanı ve CEO'su olarak atanmış; 2017 yılında MENAT bölgesinde Büyümeden Sorumlu Genel Müdürlük görevini de üstlenmiştir. GE Türkiye'nin büyüme ve dönüşüm sürecine Haziran 2021'e kadar liderlik etmiş, Haziran 2022'ye kadar Danışman ve Yönetim Kurulu Başkanı unvanlarıyla görevine devam etmiştir. Halen SEV Mütevelli Heyeti Üyesidir. 2013–2025 yılları arasında Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Türkiye) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Nisan 2022 itibarıyla Tekfen Temas Yönetim Kurulu Danışmanı ve TRES A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olmuş; Kasım 2022 – Kasım 2025 döneminde Esin Avukatlık Baker McKenzie İcra Komitesi Danışmanı olarak görev almıştır. 2023 yılında atık yönetimi ve enerji şirketi Biotrend'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış, halen bu görevini sürdürmektedir. 4 Nisan 2019 tarihinde Garanti BBVA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup bu görevine devam etmektedir. Ağustos 2025 itibarıyla Global Yatırım Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır. Öte yandan Özyeğin Üniversitesi'nde doktora çalışmalarını sürdürmektedir.

2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL)
Özbey Yıldız	CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi	22	115.304.154- (%13,9)
Barış Esen	İş Geliştirme &Satış Üst Yönetici Vekili	18	52.843.334- (%6,4)
Sinan Karahan	CPMO, Proje Bölümü Üst Yöneticisi	13	52.843.334- (%6,4)
Yasin Düven	İş Geliştirme &Satış Üst Yönetici Vekili	14	52.843.334- (%6,4)
Caner Karataş	Teklif Direktörü	21	24.043.716- (%2,9)
Mahmut Sami Serin	İş Geliştirme &Satış Üst Yönetici Vekili, Solar	12	-
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi	4	-
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi	<4	-
Hamdi Ferit Bulut	Endüstri & Otomasyon Bölümü Üst Yönetici Vekili	1	-
Ömer Eroğlu	CFO, YEO Group	<1	-
Fatih Işık	COO, Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	<1	-

2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 46.991.868,92 TL'dir.

2.4. PERSONEL BİLGİLERİ

2.4.1. PERSONEL SAYISI

Departmanlar	**2023**	**2024**	**2025**	**2026 Q3**
Yönetim	13	11	13	13
Mali ve İdari İşler	41	49	46	38
Tedarik Zinciri	16	22	32	33
İş Geliştirme ve Satış	31	21	20	36
Operasyon	174	189	251	188
Kurumsal İletişim	1	1	0	0
İnsan ve Kültür	5	10	12	13
AR-GE Tasarım / Mühendislik	37	39	42	45
Toplam	**318**	**342**	**416**	**366**
Doktora	2	2	2	1
Yüksek Lisans	24	32	42	44
Lisans	209	217	261	244
Ön Lisans	52	37	47	33
Lise ve altı	31	54	64	44
Toplam	**318**	**342**	**416**	**366**

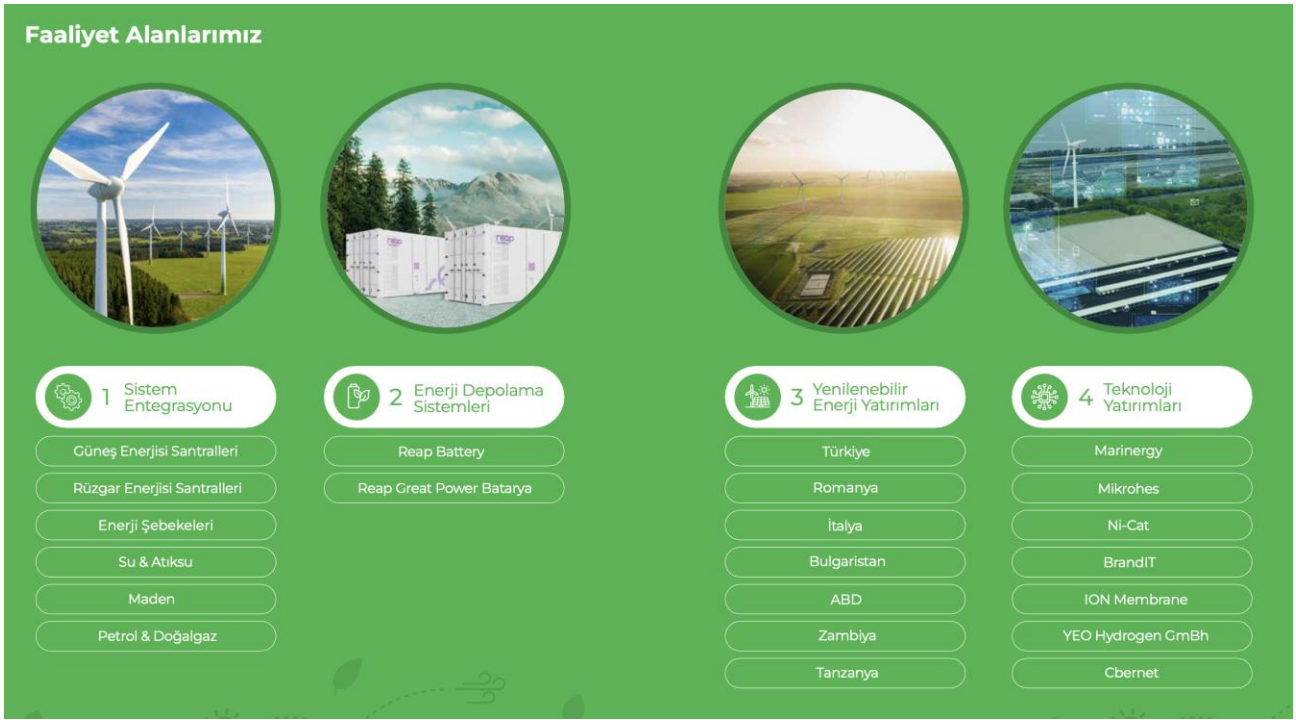
*30.09.2026 tarihli ve toplam personel sayısı içerisinde daimî beyaz yaka çalışanlardır.

3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI

YEO Teknoloji, sürdürülebilirliği işinin merkezine koyarak Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri ile çalışmaktadır. Üç boyutlu şirket stratejisi olan "Dijitalizasyon", "Desentralizasyon" ve "Dekarbonizasyon" ekseninde hedeflerini İşini Geliştirmek, İnsanı Geliştirmek, Toplumu Geliştirmek ve Dünyayı Geliştirmek olarak belirlemiştir.



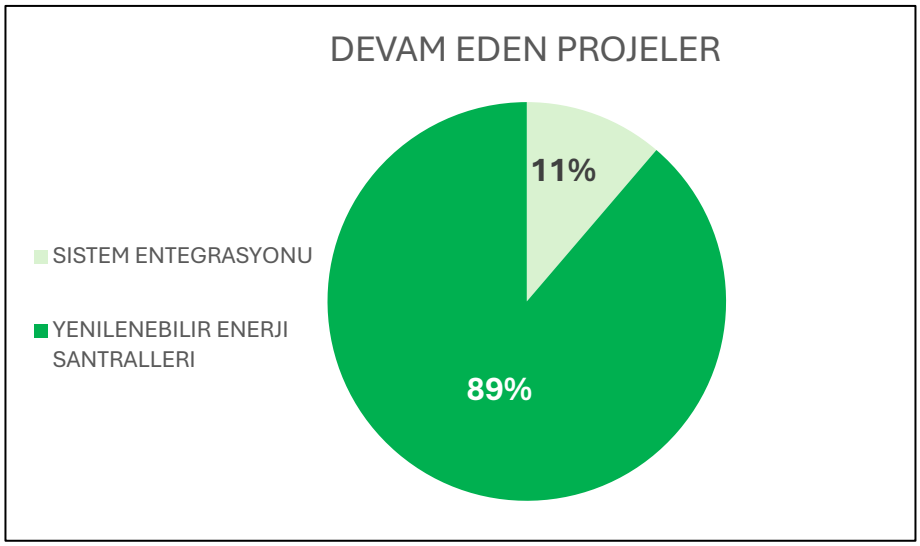
Grup faaliyetleri 4 ana segment olarak sınıflanmaktadır.



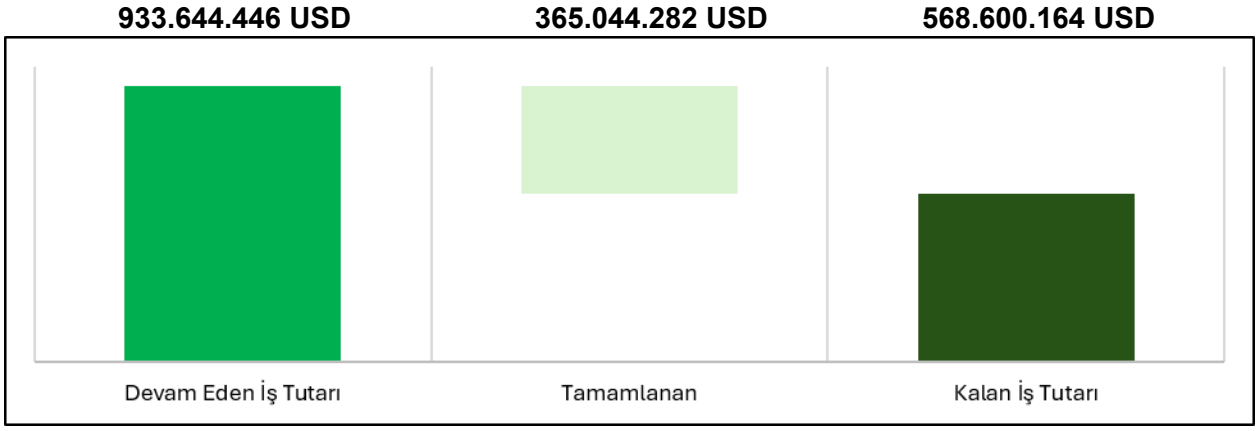
3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

YEO Teknoloji; Yenilenebilir Enerji Üretim Santralleri başta olmak üzere, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Petrol & Doğalgaz, Su & Atıksu ve Maden sektörlerinde, detaylı tasarım ve mühendislik çalışmalarını da içeren uçtan uca anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Güneş ve Rüzgâr Enerji Santrallerini, Trafo Merkezlerini, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekelerini tüm inşaat ve mekanik işler de dahil olmak üzere anahtar teslim yapmaktadır.

Bugüne kadar 30'un üzerinde ülkede iş bitirmesi olan YEO Teknoloji'nin 30.09.2026 itibariyle devam eden iş tutarı USD 933.644.446 USD'dir. Projelerin grup bazında dağılımı aşağıda verilmiştir.



Devam eden işlerin tamamlanma durumu şöyledir;



3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

Enerji ve endüstri için **teknolojik çözümler** üreten firmalarımız otomasyon, elektrifikasyon, mühendislik, inşaat, montaj ve devreye alma dahil uçtan uca anahtar teslim taahhüt projeleri gerçekleştirmektedir.



Hizmet verdiğimiz başlıca endüstriler;

3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU I ENERJİ

Yenilenebilir Enerji Santralleri

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgâr Enerjisi Santralleri
- Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- Jeotermal Enerji Santralleri

3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ

- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
- Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)
- Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO Teknoloji, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir. Trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım şebekelerinin yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenli güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

YEO Teknoloji, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU I SU & ATIKSU

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO, tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerinde de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU I PETROL & GAZ

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması, rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için aşağıdaki proseslerde anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

- On-shore platformlar
- Off-shore platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri
- Kompresör İstasyonları

3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU I MADEN

YEO, aşağıdaki maden prosesleri başta olmak üzere maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini tasarım ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

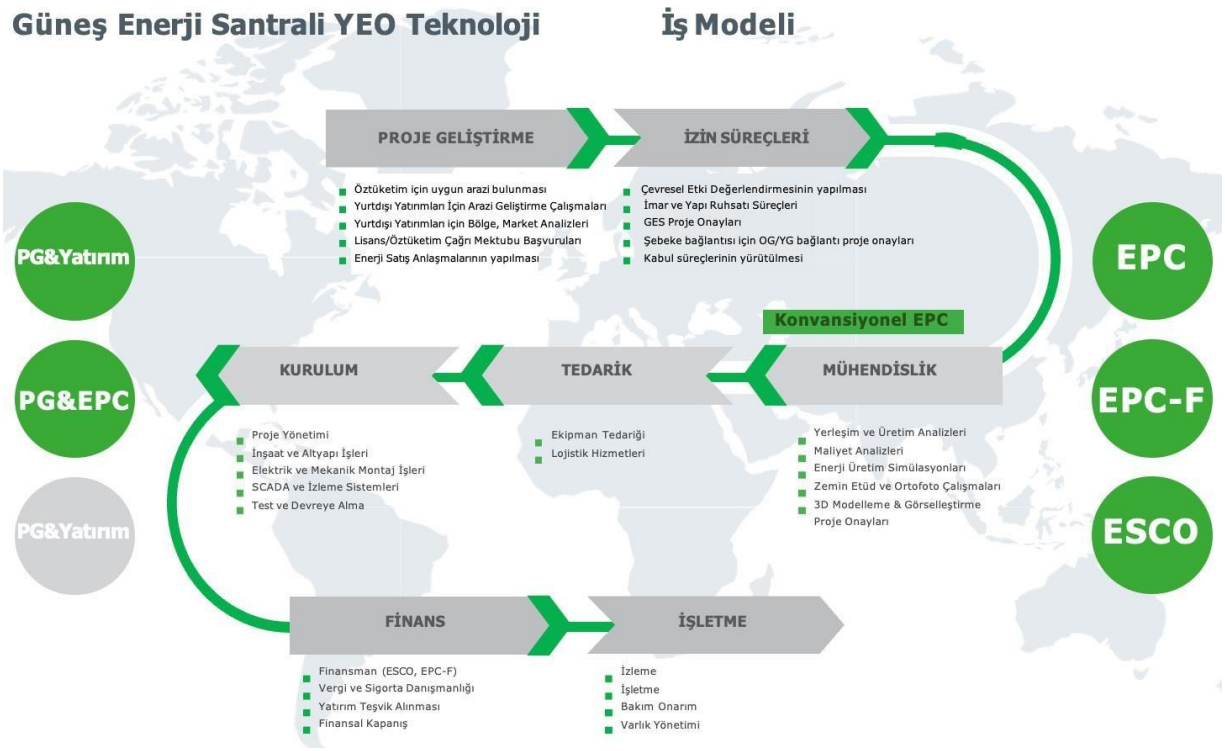
- On-shore platformlar
- Off-shore platformlar
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri

3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ

YEO Teknoloji, Türkiye'de ve dünyada çatı, arazi, su üstü ve tarım (agro) tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için tüm mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır.

EPC hizmetlerinin yanı sıra yatırım öncesindeki proje geliştirme süreçlerinden başlayarak finans ve işletme hizmetlerini de kapsayan uçtan uca tek bir hizmet sağlayıcı ile çalışmak isteyen yatırımcılar için sonuç odaklı ve minimum riskli yatırımlar sunabilmektir.

Aşağıda YEO Teknoloji'nin konvansiyonel EPC kapsamından farklılaşan ve güneş enerjisi santrallerinin 0'dan 100'e kadar yatırım döngüsünde verdiği hizmetleri gösterilmektedir.



3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ

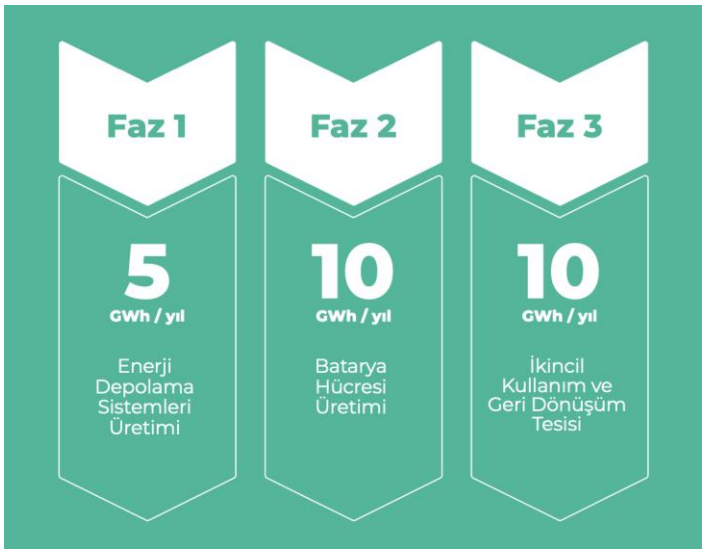
Enerji teknolojileri ekosistemi kurmak üzere çalışmalar yürüten grubumuz; enerji depolama sistemleri üreten "Reap Batarya" firmasını kurarken, Lityum-iyon batarya hücresinin en önemli bileşeni olan katot AR-GE çalışmaları ve üretimi yapan "NiCAT", Batarya ve hidrojen teknolojilerinde kullanılan membran teknolojileri geliştiren "ION Membran", enerji depolama yönetimi, enerji fizibilitesi ve enerji piyasası ticaret optimizasyonu yazılımları geliştiren "Ratio", bataryaların izlenebilirliği üzerine çalışmalar yürüten "BrandIT", enerji sistemlerinin siber güvenliğini sağlamak için çözümler geliştiren "Cybernet", ve evsel, ticari ve endüstriyel güneş enerjisi ve enerji depolama sistemleri kurulumu yapan "Seiso" firmalarına iştirak etmiştir. Dünyanın en büyük batarya üreticilerinden "Great Power" ile üretim, tedarik ve satış ortaklığı yapılmıştır. Üretilen ürünlerin ticari ve endüstriyel uygulamalara entegrasyonu için "Solitek" firmasıyla iş birliği yapılmıştır. Ayrıca Reap Batarya'nın üretim tesisi yatırımı, üretim hattı ve ürün alt bileşenlerinin tasarımı ve üretilmesi için robotik, kontrol-otomasyon, metal ve plastik endüstrilerinin harekete geçmesini ve yan sanayinin gelişmesini sağlamaktadır. "YEO Teknoloji" müşteri ihtiyaçlarına uygun ekosistemdeki tüm paydaşların desteği ile anahtar teslim çözümleri sunmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının yaygınlaşması, enerji güvenliğinin sağlanması ve korunması için enerji depolama sistemleri kritik bir role sahiptir. Farklı ihtiyaçlar için özel teknolojiler geliştirilmeye devam ederken enerji şebekesi uygulamaları için lityum iyon temelli enerji depolama sistemleri ticari olarak yaygınlaşmaktadır. Reap Batarya, sıfır karbonlu bir gelecek için enerji depolama çözümleri geliştirmektedir.

Enerji depolama teknolojilerinin özgün olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için ilk etapta İstanbul Tuzla'da enerji depolama üretimi tesisi yatırımı hayata geçirilmiştir. Yüksek voltaj ve güçte lityum iyon batarya üretimi yapılan tesisin inşası tamamlanmıştır. Great Power iş birliği ile kapasitesi doğrudan yıllık 5 GWh'e çıkarılan üretim hattı 2025 yılı sonu itibariyle seri üretime başlamıştır. Anahtar teslim kurulumu YEO tarafından yapılan bölgenin en büyük enerji depolama projelerinden Azerbaycan'daki 500MWh'lik tesiste ve Romanya'daki enerji yatırımlarımızda kullanılacak enerji depolama ünitelerinin üretimi tesiste gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilir bir yatırım için gelecek teknolojilerine hazır ve küresel ölçekte rekabetçi olabilmek adına planlanan yatırımın ikinci fazında batarya hücresi için teknoloji iş birliği ve yatırıma hazırlık çalışmaları devam etmektedir. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın duyurduğu HIT-30 proje bazlı destek programına yıllık 10GWh batarya hücresi üretimi yatırımı için başvuru yapılmış ve süreç takip edilmektedir.

Çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği de garanti altına almak için AR-GE ve ekosistem kurma çalışmalarını başlattığımız yatırımın üçüncü fazında bataryaların ikincil kullanımı ve geri dönüşümünü sağlayacak tesis kurulması planlanmaktadır.



Dünyanın en önemli batarya üreticilerinden olan ve BNEF Tier-1 listesinde yer alan Great Power ile ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Reap Batarya ve Great Power markalarıyla enerji depolama sistemlerinin üretim ve satışının yapılacağı %51 Reap Batarya A.Ş. ve %49 Great Power ortaklığında yeni bir şirket kuruluşu tamamlanmış olup, üretilecek ürünler "ReapG" ve "Great Power" markası ile başta Türkiye ve Avrupa olmak üzere Asya ve Afrika pazarlarında satışa sunulacaktır.

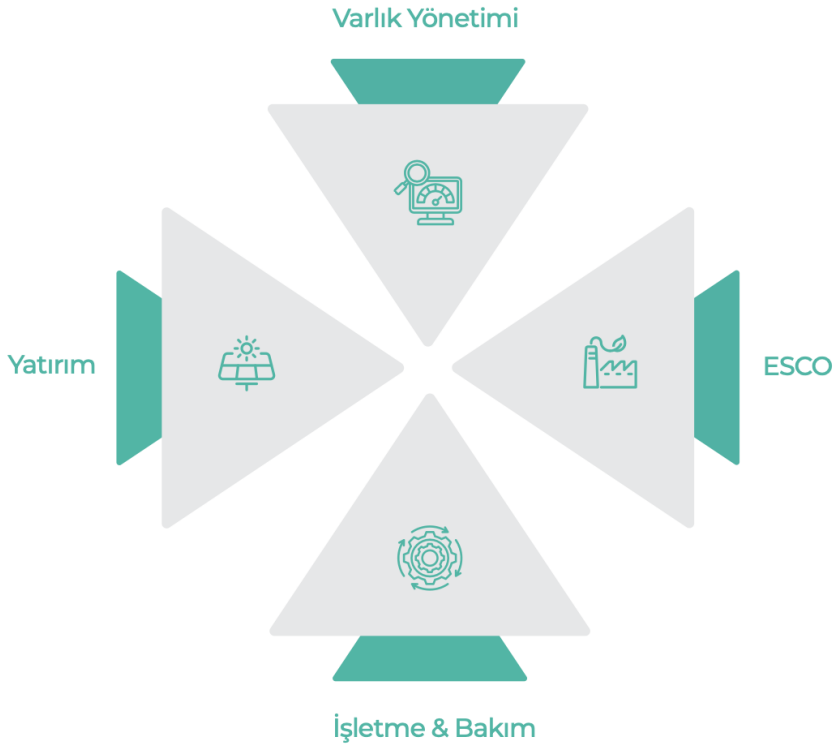
Reap Batarya'nın enerji yönetimi bilgi birikimini Great Power'ın ileri düzey batarya teknolojisiyle bir araya getirerek enerji endüstrisinde fark yaratılması hedeflenmektedir. Ortaya çıkan iş birliği ile her daim son teknoloji ürünlerin yüksek kalite ve ileri otomasyon sistemleri ile üretilmesi garanti altına alınmıştır. Kesintisiz ve sürdürülebilir tedarik zinciri ile kullanıcılara rekabetçi ürünler ve uzun ömürlü servis sağlanması hedeflenmektedir.

ReapG, İstanbul Tuzla'da devreye alınan son teknolojiyle donatılacak üretim tesisinde, enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine ev sahipliği yapacaktır. Reap Batarya'nın yerli ve özgün olarak tasarladığı enerji depolama sistemleri; gelişen teknolojilere uyumlu, yüksek kapasiteli, hassas kalite kontrol, ileri seviyede otomasyon sistemiyle, robotik üretim hattında üretilecektir. Enerji yönetim sistemlerinden, üretim yönetim sistemlerine kadar üretim hattı tasarım sürecinde geliştirdiğimiz bilgi birikimi ile enerji depolama üretim teknolojilerinin dünya çapında gelişimine de rehberlik edecektir. Gelişen pazar koşulları ve ortaya çıkan güçlü iş birliği ile kapasite artışı yapılmış ve yıllık 5GWh kapasiteli tek hat kurulmasına karar verilmiştir. Fabrikanın benzersiz altyapısı ile tüm kalite kontrol ve test aşamaları tek noktada tamamlanarak ürünler son tüketiciye ulaştırılacaktır.

YEO Teknoloji, enerji depolama tesislerinin hayata geçirilebilmesi için teknoloji seçimi, sistem tasarımı, proje geliştirme, yönetme ve uygulama, finansman ve işletme-bakıma kadar uçtan uca çözüm sağlamaktadır. Reap Batarya'nın özgün olarak geliştirdiği ve yüksek kalite ile üretilmiş ürünleri, YEO'nun 20+ yıllık sistem mühendislik ve entegrasyon tecrübesi, geniş tedarikçi ağı ve dijital teknolojileri sayesinde uzun vadeli, ekonomik ve güvenilir şekilde yatırımcılarla buluşmaktadır.

3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

YEO Teknoloji'nin yenilenebilir enerji sektöründe %100 iştiraki CALL Enerji A.Ş. ve %51 iştiraki DEFIC Globe Enerji A.Ş. ile yatırımcı sıfatıyla faaliyet göstermektedir.



3.3.1. YATIRIM

Enerji yatırımlarımız güneş, rüzgâr ve hidroelektrik projeler gibi yenilenebilir santrallerden oluşmakta olup, şebeke istikrarını desteklemek ve gelirlerimizi optimize etmek amacıyla uygun durumlarda enerji depolama sistemleri (BESS) ile entegre edilmektedir. Saha seçimi, şebeke bağlantı hakları ve inşaat izin süreçlerinin güvence altına alınması başta olmak üzere tüm proje geliştirme süreçleri şirket içi ekipler tarafından yürütülmektedir.

Mevcut durumda 2 ülkede toplam 215 MW kurulu güce sahip 9 santralimiz ticari işletme olup 3 kıtada ve 10 ülkede toplam 2 GW kapasitelik bir portföy geliştirme aşamasındadır. 2030 hedefimiz 1500 MWh BESS dâhil olmak üzere toplam 1 GW işletmede kurulu güç kapasitesine ulaşmaktır. Proje finansmanı ve uygulama süreçlerinde seçici ortaklık da halihazırda kullandığımız iş modellerimiz arasındadır.

Devam eden projelere dair bilgiler aşağıdaki gibidir;

	Proje Adı	Teknoloji	Kurulu Güç (MWe)	Depolama Kapasitesi (MWh)
1.	Eskişehir DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
2.	Ankara – II DEPGES	Depolama + GES	30,0	50,0
3.	Kavacık DEPGES	Depolama + GES	25,0	25,0
4.	Ankara – I DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
5.	Antalya – I DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
6.	Antalya – II DEPGES	Depolama + GES	20,0	20,0
7.	Topçu DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
8.	Tellakzade DEPGES	Depolama + GES	21,2	21,2
9.	Camikebir DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
10.	Kalebaşı HES	HES	7,6	-
11.	Değirmendere HES	HES	6,9	-
12.	Demirkapı HES	HES	10,2	-
13.	Boztepe HES	HES	7,2	-
	TOPLAM	**: GES (346,2 MWe)**	**: HES (31,9 MWe)**	**Depolama: (366,2 MWh)**

Eskişehir DEPGES projesinde irtifak işlemleri Eskişehir milli emlak ile devam ettirilmektedir, kiralama sözleşmesine müteakiben imar planları bakanlığa sunulacaktır.

Antalya I ve Antalya II mera oluru bakanlıktan alınmıştır. İrtifak işlemleri için Antalya milli emlak ile işlemleri sürdürülecektir. Antalya II projesi için mera oluru bakanlığa gönderilmiştir, bakanlıktan onay beklenmektedir. Onay sonrası Antalya milli emlak ile emlak işlemlerine devam edilecektir.

Camikebir DEPGES ve Kavacık DEPGES projelerinde İDK süreçleri tamamlanmış olup Camikebir projesinde ÇED Olumlu Kararı'nın alınması beklenmektedir. Tellakzade projesinin kadastraller kontrolleri tamamlanmış olup tahsis amacı değişikliği için Kırklareli valiliğine başvuru yapılacaktır.

Ankara I DEPGES projelerinde yer değiştirme kararı alınmıştır edinimi yapılan araziyi taşınma işlemleri için EPDK ya başvuru işlemleri yapılacaktır. Ankara II ve Topçu DEPGES projelerinde arazi edinimi yapılarak yer taşıma işlemi için EPDK ya başvuru işleminde bulunulmuştur.

Mikrohes projelerinde ÇED için tüm işlemler tamamlanmış olup ÇED olumlu kararı beklenmektedir. Kamulaştırma süreçleri devam etmektedir ve imar görüşleri ve imar planları tamamlanarak bakanlığa sunulacaktır.

Türkiye'deki projelere ek olarak CALL Enerji uhdesinde aynı zamanda Bulgaristan'da 120 MWp kapasiteli GES yatırımı için lisans süreçleri devam etmektedir.

Tanzanya'da bulunan Kazaroho 6 MWp ve Utambalila 6 MWp projelerinin tüm işlemleri tamamlanmış olup, PPA anlaşmasının güncellenmesi beklenmektedir.

CALL Enerji; Zambiya'da 60 MWp kapasiteli GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %60 ortak olmuştur. Elektrik alım PPA anlaşması sonrasında devam eden finansman süreci tamamlanmış ve kredi kullandırımları başlamıştır. YEO tarafından gerçekleştirilecek anahtar teslim yapım işlerinde mobilizasyon süreci tamamlanmış olup, inşaat süreci devam etmektedir.

DEFIC Globe Enerji A.Ş. ile Romanya ve İtalya'da toplam 750 MWp kapasiteli GES yatırımı yönetilmektedir.

Toplam 9 tesis faaliyete geçmiş olup kapasite, üretim ve diğer bilgiler aşağıda verilmiştir.

Ülke	Tesis	Kapasite (MWp)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Yıllık Beklenen Üretim (MWh)	DEFIC Payı
Romanya	Caracal	18,00	25.10.2023	24.107	%100
Romanya	Valcea	7,21	20.12.2024	10.000	%100
İtalya	Bressana	7,39	15.12.2024	10.700	%100
Romanya	Bobicesti	21,34	25.09.2025	33.400	%100
Romanya	Caracal 3-4	13,33	25.02.2026	21.000	%50
Romanya	Turceni	64,49	22.04.2026	100.500	%25
Romanya	Macesu	64,68	30.04.2026	103.500	%25
Romanya	Caracal 5	4,89	21.09.2026	6.872	%50
Romanya	Filias	14,44	8.10.2026	32.909	%50

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin SEP ile birlikte yatırımını yaptığı 129 MWp kapasiteli Turceni ve Macesu projeleri 2026 yılı Nisan ayı içerisinde faaliyete geçmiş olup, üretime başlamıştır.

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin Scatec ile birlikte yatırımını yaptığı 190 MWp kapasiteli Dobrun ve Sadova projelerinin inşaatı devam etmektedir.

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin Pakua Capital ile birlikte yatırımını yaptığı toplam 112 MWp kapasiteli Caracal, Teslui Filiasi projelerinden Caracal 3-4 (13,3 MWp) 2026 yılı Şubat ayında, Caracal-5 (4,9 MWp) 2026 yılı Eylül ayında, Filias (14,4 MWp) projesi ise 2026 yılı Ekim ayında faaliyete geçmiş olup kalan 79,5 MWp kapasiteli santrallerin inşaatı devam etmektedir.

Yenilenebilir enerjide 2030 yılına kadar 1,5 GWp işletmede kurulu güç kapasite hedefleyen grubumuz yatırımcı kimliği ile Türkiye'de olduğu gibi Afrika, Avrupa ve ABD'de de yenilenebilir enerji projelerinin hayata geçmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

3.3.2. ESCO

Şirketimiz paydaşların öz tüketim ihtiyaçlarını karşılamak ve enerji dönüşümü hedeflerini desteklemek amacıyla ESCO (Energy Service Company) modeli kapsamında uçtan uca çözümler sunmaktadır.

Bu modelde proje geliştirme, kurulum ve devreye alma hizmetlerinin yansıra finansman ve sözleşme süresi boyunca işletmesi de kurumumuz tarafından sağlanmaktadır. Tesis, sözleşme sonunda paydaşa devredilmekte olup müşteriler başlangıç yatırım yüküne katlanmazken uzun vadeli enerji maliyetlerinin öngörülebilirliğini sağlamaktadır.

Bugüne kadar 200 MW'ın üzerinde sözleşme imzalanmış olup 2030 yılına kadar 500 MW devrede işletme kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, MLP Sağlık Grubu ile üç bölgede güneş enerjisi santrali kurulumu için anlaşma yapılmış olup projelerin finansmanı ve 5 yıllık işletme süreci CALL Enerji tarafından üstlenilmiştir. İlgili projelerin inşaatları tamamlanmış ve sözleşmenin işletme dönemi başlamıştır. İlgili sözleşmeden 5 yıllık süreçte toplam yaklaşık 29 milyon USD tahsilat gerçekleştirilmesi beklenmektedir. Üretilen enerji ile MLP hastaneleri ve İstinye Üniversitesi'nin elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması sağlanmaktadır.

CALL Enerji, ayrıca Vodafone Türkiye ile 153,85 MWp kapasiteli GES projesi için imzalanan ESCO sözleşmesiyle bu alandaki yetkinliğini kanıtlamış, modelin ölçeklenebilirliğini göstermiştir. Bu proje, 15 yıl işletme süresinin ardından Vodafone'a devredilecektir. Vodafone proje sahalarına ilişkin idari izin süreçleri başarıyla

tamamlanmış olup, ilgili sahalarda inşaat çalışmaları devam etmektedir.

CALL Enerji, Ekinciler Demir Çelik A.Ş. ile imzalanan 35,2 MWp kapasiteli GES projesi kapsamında bir önceki dönemde tamamlanan geliştirme ve hazırlık çalışmalarının ardından inşaat aşamasına geçmiş olup, ESCO modeli çerçevesindeki faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Projenin tamamlanmasını takiben tesisin 10 yıl süreyle işletilmesi ve işletme süresi sonunda Ekinciler Demir Çelik A.Ş.'ye devredilmesi planlanmaktadır.

CALL Enerji, son olarak Saves Enerji Grubu ile toplam 126 MWh kapasiteli iki enerji depolama projesi için ESCO modeli kapsamında sözleşme imzalayarak enerji depolama alanındaki yatırımlarını genişletmiştir. 5 yıllık işletme süresinin ardından yatırımcıya devredilecek olan projeler CALL Enerji'nin sürdürülebilir ve uzun vadeli gelir modeli stratejisini desteklemektedir.

3.3.3. İŞLETME VE BAKIM

İşletme ve Bakım (O&M) faaliyetleri kapsamında enerji santralleri, trafo merkezleri ve enerji depolama sistemleri için entegre hizmetler sunmaktayız. Hizmet kapsamı; fiziki bakım, performans izleme, saha operasyonları ve iş güvenliği süreçlerini içermekte olup gerçek zamanlı ve saha bazlı verilerle desteklenmektedir.

Böylelikle üretim sürekliliğinin sağlanması, operasyonel verimliliğin artırılması ve varlık değerinin uzun vadede korunması hedeflenmektedir.

Halihazırda 30 şehirde toplam 515 MWp kurulu güce sahip 52 santral, 21 farklı müşteri adına işletilmektedir. 2027 yılı itibarıyla işletme ve bakım portföy büyüklüğünün 1 GW seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir.

3.3.4. VARLIK YÖNETİMİ

Dalgalanmanın ve piyasa risklerinin arttığı enerji sektöründe, varlıkların tekil üretim yaklaşımı yerine portföy bazlı ve optimizasyon odaklı yönetimi esas alınmaktadır. Amaç; üretim ve tüketim varlıklarını entegre biçimde yöneterek gelir optimizasyonu sağlamak ve tesislerin teknik performansını sürdürülebilir şekilde korumaktır.

Firmamız, %100 bağlı ortaklığı CallSmart Enerji Ticaret A.Ş. aracılığıyla toplayıcılık lisansı almıştır. Bu kapsamda 2027 yıl sonuna kadar portföyümüze 2.000 MW kapasitede elektrik üretim tesisi ve aynı miktarda tüketim kapasitesinin dahil edilmesi hedeflenmektedir.

3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.

Mikrohes, kuruluşundan bu yana çevreye duyarlı ve sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirmeye odaklanmıştır. Şirketin temel amacı, özellikle alçak debili ve düşülü akarsular gibi âtıl su kaynaklarından enerji üretimini mümkün kılmaktır. Bu hedef doğrultusunda şirket, Arşimet Burgu Türbin Sistemi gibi yenilikçi teknolojileri kullanarak enerji üretiminde verimliliği artırıp çevresel etkileri minimize eden çözümler geliştirmek ve ticarileştirmektir. Bu doğrultuda Mikrohes, Arşimet Burgu Türbin Sistemleri ile geliştirdiği yeni nesil hibrit çözümler sayesinde çevresel etkisi düşük, balık dostu ve sürdürülebilir enerji sistemleri tasarlamaktadır.

Mikrohes, yalnızca mevcut hidroelektrik santraller için ekipman sağlayan bir firma değil; aynı zamanda yeni nesil hidroelektrik teknolojileri geliştiren, tasarlayan ve sahada doğrulayan bir teknoloji şirketidir. Şirket, AR-GE yatırımları ve mühendislik kabiliyetiyle yenilenebilir enerji sektöründe katma değeri yüksek çözümler üretmeye devam etmektedir.

Şirket tarafından geliştirilen teknolojiler; can suyu, kuyruksuyu, sulama kanalları, atık su deşarjları, endüstriyel proses suları ve düşük düşülü akarsular gibi bugüne kadar yeterince değerlendirilemeyen su kaynaklarını

ekonomik olarak enerjiye dönüştürmektedir. Mikrohes tarafından yapılan teknik çalışmalara göre yalnızca Türkiye'deki can suyu uygulamalarında yaklaşık *250-300 MW* kurulu güç potansiyeli bulunmaktadır. Yüksek kapasite faktörü sayesinde bu potansiyelin yıllık yaklaşık *3 milyar kWh* yenilenebilir elektrik üretme kapasitesine sahip olduğu öngörülmektedir. Bu potansiyel, Türkiye'nin enerji arz güvenliği, karbon emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji hedefleri açısından önemli bir katkı sağlayabilecek büyüklüktedir.

Mikrohes ayrıca mevcut hidroelektrik santrallerinin yeniden tasarlanmasına yönelik mühendislik çözümleri geliştirmektedir. Özellikle yüksek çevresel etkiye ve yatırım maliyetine sahip projeler, şirket tarafından geliştirilen kaskat yapı çözümleriyle daha ekonomik, daha verimli ve çevreye duyarlı hale getirilmektedir. Bunun yanında termik santraller, endüstriyel tesisler ve büyük su kullanan proseslerde ortaya çıkan soğutma ve proses sularının enerji üretiminde değerlendirilmesine yönelik çözümler geliştirilmektedir. Bu uygulamalar sayesinde işletmelerin karbon ayak izi azaltılırken sürdürülebilirlik performansı ve uluslararası rekabet gücü artırılmaktadır.

Mikrohes, Türkiye'nin ilk lisanslı ve lisanssız Arşimet Burgu Türbin uygulamalı hidroelektrik santrallerini başarıyla devreye almış olup, sahada uzun yıllardır güvenilir şekilde çalışan sistemleriyle bu alanda Türkiye'nin öncü teknoloji geliştiricileri arasında yer almaktadır. Şirketin geliştirdiği teknolojiler bugün hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda ilgi görmekte; Afrika, Orta Asya ve Avrupa başta olmak üzere birçok ülkede proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

2026 yılı içerisinde Mikrohes açısından önemli teknolojik kilometre taşları tamamlanmıştır. *EUREKA Network – TÜBİTAK 1509* destekli *H-YYABTET (Hibrit Yüzer Yatay Arşimet Burgu Türbin Enerji Tarlası)* projesinde prototip üretimi tamamlanmış, saha kurulumları gerçekleştirilmiş ve performans testleri başarıyla yürütülmüştür. Test sonuçları, düşük akış hızlarında dahi elektrik üretiminin mümkün olduğunu ortaya koymuş ve geliştirilen sistemin ticarileştirilmesine yönelik önemli teknik doğrulamalar sağlamıştır. Proje kapsamında geliştirilen modüler platform yapısı; hızlı kurulumu, beton temel gerektirmemesi ve farklı su kaynaklarına kolay adapte edilebilmesiyle dikkat çekmektedir.

Bunun yanında Mikrohes tarafından yürütülen *Aşağı Aras 1-4 Hidroelektrik Santralleri Optimizasyon Projesi* tamamlanmıştır. Proje kapsamında mevcut tasarım tamamen yeniden ele alınmış; çevresel etkileri azaltan, yatırım maliyetlerini optimize eden ve enerji üretim verimliliğini artıran yeni kaskat hidroelektrik santral konsepti geliştirilmiştir. Bu çalışma, Mikrohes'in yalnızca ekipman üreticisi değil aynı zamanda ileri mühendislik ve proje geliştirme kabiliyetine sahip bir teknoloji şirketi olduğunu ortaya koymaktadır.

Şirket, 2026 yılı itibarıyla fikri mülkiyet çalışmalarını da hızlandırmış; yeni nesil hidroelektrik sistemlerine yönelik patent süreçlerini sürdürmektedir. Aynı zamanda yurt dışındaki stratejik iş birlikleri, EPC+F (Engineering, Procurement, Construction + Financing) modeliyle geliştirilen projeler ve teknoloji ihracatı çalışmaları sayesinde uluslararası büyümesini desteklemektedir.

Mikrohes'in önümüzdeki dönem stratejisi; düşük düşülü hidroelektrik uygulamalarında küresel ölçekte referans teknoloji şirketlerinden biri haline gelmek, geliştirilen yenilikçi sistemleri uluslararası pazarlara taşımak ve YEO Teknoloji'nin yenilenebilir enerji ekosistemi içerisinde yüksek katma değer oluşturan teknoloji şirketlerinden biri olarak büyümesini sürdürmektir. Şirket, sürdürülebilir enerji dönüşümüne katkı sağlayan çevreci teknolojileriyle yatırımcıları için uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

3.4.2. MARINERGY A.Ş.

Marinergy, durgun tatlı sular veya yüksek dalgalı açık deniz koşullarında rüzgâr ve güneşten enerji üretimi için YEO'nun faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda anahtar teslim hizmeti sunmaktadır.

Yeşil hidrojen üretiminden hidroelektrik santral rezervuarlarında hibrit güneş enerjisi santrali kurulumuna kadar zorlu şartları son teknolojiyi kullanarak erişilebilir hale getirmektedir.

Marinergy, Ortadoğu ve Türkiye'de ortaya çıkan fırsatları yakından takip etmeye ve projelere çözüm sunmaya başlamıştır. Bölgenin yenilikçi projelerine özel çözümlerle katkı sağlamaktadır.

YEKA offshore rüzgâr ve hibrit hidroelektrik-güneş enerjisi santralleri için projelendirmeden uygulamaya kadar tüm değer zincirini kesintisiz sunmak için hazırlıklarını tamamlamıştır.

Özellikle Türkiye'de mevzuatların uygun hale gelmesi ile hidroelektrik santral rezervuarları ve belediyelerin içme suyu göletlerinde proje geliştirme çalışmaları hız kazanmıştır. Yatırımcılara proje danışmanlık, keşif, tasarım, fizibilite çalışmalarına destek sağlanmaktadır. Ortaya çıkan projelerin anahtar teslim kurulumu için hazırlıklar devam etmektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından, Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA) kapsamında kurulacak ilk yüzer GES için belirlenen Manisa'daki Demirköprü Barajı projesi için proje danışmanlık, mühendislik ve EPC ve yatırım çalışmaları başlatılmıştır. Farklı iş modelleri ve iş birlikleri ile Türkiye'nin bu alandaki en büyük projesi için bilgi birikimi ve saha tecrübesi ile değer yaratma çalışmaları sürdürülmektedir.

3.4.3. BRANDIT

2023 yılında YEO Teknoloji'nin %51 hissesini aldığı BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. ile Endüstriyel loT tabanlı Tesis Yönetim Yazılımları geliştirilmektedir. Bu sayede kurulan ve yönetilen tesislerdeki tüm makine, ekipman ve cihazların uzaktan izlenmesi; makine öğrenmesi algoritmaları destekli kestirimci bakım uygulamaları sayesinde arızalarının giderilmesi ve verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Enerji verimliliğini artırıcı uygulamalarında kullanılacak IoT cihaz ve çözümlerin geliştirmesi, yenilenebilir enerji santralleri ve depolamalı enerji üretim tesislerinin fizibilitesinin yapılması için yapay zekâ tabanlı yazılımlar, enerji santralleri için üretim tahmini, varlık ve satış yönetimini gerçek zamanlı gerçekleştirecek enerji yönetim sistemi yazılımları ile YEO Teknoloji'nin sistem entegrasyon çözümleri üzerinden sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

2026 yılının ilk 9 ayında BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş., endüstriyel yazılım ve dijital dönüşüm alanındaki faaliyetlerini artan bir ivmeyle sürdürmüştür. PTC'nin Türkiye iş ortağı olarak Windchill, Creo, ThingWorx, Kepware ve Vuforia ürünlerinde lisanslama, teknik destek ve mühendislik hizmetleri sunan BrandIT, bu dönemde Beko Avrupa'nın PTC lisanslarını yenilemiş ve mevcut kurumsal müşterileriyle yürüttüğü uygulama geliştirme çalışmalarını genişletmiştir. Şirket ayrıca Unitech ve Flexplas ile endüstriyel otomasyon projeleri yürütmekte olup Splunk tabanlı Endüstriyel IoT ve Üretim Yönetim Sistemi (MES) çözümleri ile kendi geliştirdiği Figix OT/IT Connector ve yapay zekâ destekli Cedrix-S analiz eklentisini otomotiv, gıda-içecek ve proses sanayii üreticilerine sunarak çözüm portföyünü derinleştirmiştir. Gerçek zamanlı üretim izleme, OEE ve duruş analizi, kestirimci bakım ve SAP entegrasyonu alanlarındaki süregelen projeler, müşterilerin operasyonel verimliliğini ve veriye dayalı karar alma yetkinliğini güçlendirmektedir. Bu faaliyetler, BrandIT'in "dijital dönüşüm çözüm ortağı" konumunu pekiştirmektedir.

YEO Grubu iştiraklerinden Reap Battery'nin batarya üretim tesisi kapsamında yürütülen dijital dönüşüm çalışmalarında BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. aktif rol almaya devam etmektedir. Proje kapsamında fabrikanın Endüstriyel Nesnelerin İnterneti (IIoT) altyapısının kurulumu, üretim ekipmanlarından gerçek zamanlı veri toplanması, OT ve IT sistemlerinin entegrasyonu ile üretim süreçlerinin dijital olarak izlenmesini sağlayacak Üretim Yönetim Sistemi (MES) uygulamalarının devreye alınması çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda üretim performansının izlenmesi, izlenebilirlik, kalite yönetimi, ekipman etkinliği (OEE), duruş analizi ve veri odaklı karar destek mekanizmalarının oluşturulması hedeflenmektedir. Söz konusu proje, YEO Grubu'nun enerji ve ileri teknoloji alanlarındaki yatırımlarını dijitalleşme ve akıllı üretim teknolojileri ile destekleme stratejisiyle uyumlu olarak ilerlemektedir.

3.4.4. NICAT BATARYA A.Ş.

NiCAT, 2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknoparkta yerleşik tesislerinde müşterilerinin taleplerini

karşılayacak nitelikte, özelleştirilmiş" katot aktif materyalleri" geliştirmektedir. Şirket, lityum-iyon, sodyum-iyon ve post-lityum batarya teknolojilerine yönelik malzeme geliştirme, kimyasal sentez, karakterizasyon, pilot ölçekli üretim ve müşteri odaklı ürün doğrulama faaliyetlerini bütünleşik bir AR-GE altyapısı altında yürütmektedir.

2026 yılının üçüncü çeyreğinde NiCAT; mevcut müşteri projelerini ilerletmiş, farklı batarya kimyaları ve ileri malzemelere yönelik teknik çalışmalarını sürdürmüş, ölçek büyütme ve proses optimizasyonu faaliyetlerine devam etmiş ve ulusal ve uluslararası proje iş birliklerini geliştirmiştir. Dönem boyunca laboratuvar, karakterizasyon ve pilot üretim altyapısı etkin şekilde kullanılmıştır.

NMC811 ve yüksek nikel içerikli NMC katot aktif malzemelerine yönelik sentez, proses optimizasyonu, karakterizasyon ve ölçek büyütme çalışmaları sürdürülmüştür. Kompozisyon, morfoloji ve elektrokimyasal performansın iyileştirilmesine yönelik laboratuvar ve pilot ölçekli denemeler gerçekleştirilmiştir.

Co-kaplı $Ni(OH)_2$ malzemelerine ilişkin geliştirme faaliyetleri kapsamında kaplama koşulları, amonyak ve pH kontrolü, ıslak kimyasal oksidasyon parametreleri ve ürün iletkenliği üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Elde edilen ürünlerin yapısal, kimyasal ve morfolojik özellikleri değerlendirilmiştir.

LMFP ve fosfat esaslı katot aktif malzemelerine yönelik AR-GE çalışmalarına devam edilmiş; hammadde seçimi, sentez yöntemi, kompozisyon, karbon katkılama ve morfoloji kontrolü başlıklarında geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Sodyum-iyon batarya malzemeleri ve batarya geri dönüşümü alanlarında malzeme geliştirme, proses tasarımı, karakterizasyon ve ölçeklenebilirlik çalışmaları sürdürülmüştür. Teknik süreçler performans, maliyet ve endüstriyel uygulanabilirlik kriterleri birlikte değerlendirilerek ilerletilmiştir.

NiCAT tarafından geliştirilen yeni nesil mıknatıs tozlarına yönelik üretim, karakterizasyon ve ürün geliştirme çalışmaları devam etmiş; malzemenin sonraki üretim aşamalarında kullanılmasına yönelik ekipman ve proses ihtiyaçları değerlendirilmiştir.

İYTE Teknopark tesislerinde bulunan reaktörler, taramalı elektron mikroskobu (SEM), elektrokimyasal test altyapısı ve pilot üretim tesisi üçüncü çeyrek boyunca aktif şekilde kullanılmıştır. Paralel sentez, karakterizasyon ve proses geliştirme faaliyetleri kesintisiz olarak yürütülmüştür.

ABD'deki Whittingham Laboratuvarı ile yürütülecek ortak çalışmalar kapsamında laboratuvar altyapısı, ekipman ihtiyaçları ve yüksek nikel içerikli pCAM geliştirme planı hazırlanmıştır. Çalışmaların laboratuvar ölçeğinden kilogram ölçeğine ilerletilmesine yönelik teknik yol haritası oluşturulmuştur.

ABD menşeli mevcut müşterilerle yürütülen ücretli ürün geliştirme projelerine devam edilmiştir. Müşteri hedefleri doğrultusunda sentez, reçete geliştirme, karakterizasyon, performans iyileştirme ve numune hazırlama çalışmaları gerçekleştirilmiş; teknik koordinasyon ve numune gönderim süreçleri ilerletilmiştir.

ABD menşeli yeni bir kuruluş için yıllık 10.000 ton kapasiteli NMC811 pCAM üretim hattına yönelik fizibilite ve teknik danışmanlık çalışmasının kapsamı oluşturulmuştur. Kütle dengesi, proses ekipmanları, kapasite, verim ve maliyet başlıklarında teknik çalışmalar başlatılmıştır.

Yeni müşteriler ve potansiyel iş ortaklarıyla görüşmeler sürdürülmüş; farklı ürün geliştirme, numune üretimi ve teknik hizmet taleplerine yönelik fiyat teklifleri hazırlanarak iletilmiştir.

Sodyum-iyon batarya teknolojileri ve batarya geri kazanımı alanlarında TTGV'ye sunulan iki büyük ölçekli projenin değerlendirme ve revizyon süreçleri takip edilmiştir. Batarya geri kazanımı projesinde NiCAT, Exitcom liderliğinde alt yüklenici olarak yer almış; teknik iş paketleri, görev dağılımı, bütçe ve altyapı ihtiyaçları üzerinde çalışmalar yürütülmüştür.

KAVA programına sunulan yüksek bütçeli proje için alınan ilk değerlendirmeler doğrultusunda iş modeli, ticarileşme yaklaşımı, performans göstergeleri ve konsorsiyum yapısının güçlendirilmesine yönelik yeniden başvuru çalışmaları başlatılmıştır. Ayrıca katı hal bataryaları ve batarya döngüselliği alanlarında oluşturulan iki ayrı AB proje konsorsiyumuna katılım sağlanmış; NiCAT'ın teknik görevleri, iş paketleri ve bütçe planlamaları hazırlanmıştır.

2026 yılının üçüncü çeyreğinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucunda NiCAT; teknik altyapısını yoğun şekilde kullanmış, mevcut müşteri projelerini ilerletmiş, yeni fizibilite ve ürün geliştirme çalışmalarını başlatmış ve ulusal ve uluslararası iş birliği ağını genişletmiştir.

Önümüzdeki dönemde mevcut teknik çalışmaların ilerletilmesi, devam eden müşteri projelerinin başarıyla yürütülmesi, proje başvurularının takip edilmesi ve yeni müşterilere ulaşılmasına yönelik iş geliştirme faaliyetlerinin sürdürülmesi hedeflenmektedir.

3.4.5. HYDRONITY

Küresel ölçekte yeşil hidrojenin endüstriyel kullanımına yönelik anahtar teslim mühendislik çözümleri sunmayı amaçlayan Hydronity, ilgili tüm bu alanlarda yetenek envanterini geliştirmeyi kurumsal bir hedef olarak belirlemiştir. Hidrojenin üretilmesinden tüketilmesine kadar, tüm değer zinciri boyunca, mevcut teknolojileri de kullanarak hizmet sunmayı amaçlamaktadır. Hydronity, tüm bu alanlar içerisinde yenilenebilir enerjiye dayalı yeşil hidrojen çalışmaları ile AR-GE ve mühendislik çalışmaları yürütmektedir.

YEO Teknoloji, hidrojen teknolojileri alanında gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası prestijli etkinliklere katılım sağlayarak gelişen teknolojileri de yakından takip etmektedir. Bununla beraber aynı zamanda birçok kurumla iş birliği yapılmıştır. Bu kapsamda ekipman tedariki, devreye alma ve kurulum hizmetleri, mühendislik-dizayn, yatırım, AR-GE vb. birçok aktivite, paydaşlarla birlikte ele alınmaktadır. Hydronity, güçlü altyapısıyla endüstriyel taleplere uçtan uca hizmetler sağlayabilmektedir.

Hydronity, Avrupa Komisyonu öncülüğünde 2020 yılında başlatılan ve Avrupa Birliği'nin 2050 yılı karbon nötr hedefi doğrultusunda kurulan "Clean Hydrogen Alliance" (Avrupa Temiz Hidrojen İttifakı) girişiminin bir parçası olmuştur. Bu ittifak, kamu otoriteleri, sanayi temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve araştırma kurumlarını bir araya getirerek Avrupa'da temiz hidrojenin üretimi, dağıtımı ve kullanımı konusunda iş birliğini teşvik etmektedir. Ayrıca, Şirketimiz "Dii Desert Energy" ve "MENA Hydrogen Alliance" girişimlerine de üyedir ve bu platformlar aracılığıyla bilgi birikimini artırmakta, uluslararası networkünü güçlendirmekte ve sektörel gelişmelere katkı sunmaktadır.

Yürütülen iş geliştirme faaliyetleri neticesinde şirket, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda çeşitli anahtar teslim EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat) çözüm önerileri geliştirmiştir. Bu alanda şirketin faaliyetleri aktif olarak sürmekte olup, endüstriyel uygulamalara yönelik özel ihtiyaçlara uygun yeşil hidrojen çözümleri geliştirme ve müşteri odaklı çözüm üretme süreçleri devam etmektedir.

Şirket, hidrojen teknolojileri alanındaki gelişmeleri yalnızca teknik düzeyde izlemekle kalmayıp, kamu yararını gözeten bir anlayışla çeşitli eğitim programlarına, kamu paydaş toplantılarına, üniversite söyleşilerine, çalıştaylara ve bilgilendirme oturumlarına aktif katılım sağlamaktadır. Bu faaliyetlerle hem kurumsal bilgi birikimimizi artırmakta hem de kamu kurumları ve sektör paydaşlarının farkındalığının artırılmasına katkı sunulmaktadır. Ayrıca, hidrojen konusunun ülkemizde tanınması, gelişmesi ve stratejik bir alan olarak benimsenmesi sürecinde şirket aktif rol oynamaktadır. Bu kapsamda, bilgi paylaşımı, teknik yönlendirme, politika gelişim süreçlerine katkı ve sektörel farkındalık oluşturma gibi çalışmalara destek verilmektedir.

3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

ION Membran Teknolojileri A.Ş. olarak temiz enerji alanının mikroçipi olarak düşünülebilecek membranları üretmektedir. Enerji depolama sistemleri, hidrojen üretimi, hidrojen saflaştırması ve de hidrojenin enerjiye çevrimi için kullanılan pil hücrelerinin, elektrolizörlerin ve yakıt hücrelerinin kalbinde yer alan iyon boyutunda

filtreleme yapan membranları muadillerinden daha çevreci ve yüksek performanslı yöntem ve malzemeler ile geliştirmekte ve üretmektedir.

2023 yılı mayıs ayında kurulan şirket, kuruluşundan bu yana geçen ilk yıl içinde öncelikle İstanbul Maltepe'deki laboratuvar ve prototipleme merkezini kurmuştur. Altyapının tamamlanması ile prototiplerin üretimine ve potansiyel müşterilere numune gönderimine başlanmıştır. 2 adet fuar ve çok sayıda etkinliğe katılım gösterilerek hem hidrojen hem de pil teknolojilerinde birçok iş birliği imkânı için ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Şirketin özel teknolojisine ilişkin olarak patent başvurusu yapılarak marka tescili süreci tamamlanmıştır. Bunun dışında 3 Adet Tübitak AR-GE projesi ve 1 Adet Avrupa Birliği projesi başvurusu tamamlanmıştır. Şirketin büyük çoğunluğu değerlendirme sürecinde olan başvurularından "Yeni nesil batarya separatörü" geliştirme projesi Tübitak 1501 programı kapsamında desteklenme hakkı kazanmıştır. Önemli bilimsel yarışmalardan olan Falling Walls yarışmasının Türkiye kazananı olarak şirket Türkiye'yi Berlin'deki küresel finallerde temsil etmiştir.

YEO Teknoloji, ION Membran iş birliği ile hidrojen, batarya ve ileri malzemeler konusunda AR-GE çalışmaları yürütmektedir.

ION Membran 2026 Q3 EU Horizon projesi olarak daha önce başvuru işlemlerini tamamladığı Çinko Hava Batarya Teknolojisi Geliştirmesi projesinin Avrupa Birliği tarafından destek verilmesine onay verilmesi üzerine 267k€ destek onayı almıştır. Ion Membran, yönetim kuruluna YEO Teknoloji'nin geçmesi için genel kurulda karar alınmıştır.

3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş.

Seiso Enerji, Türkiye'de ve dünyada çatı ve arazi tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır. Özellikle hedef pazarı yurt içi ve yurt dışı endüstriyel tip çatı projeleri olan Seiso Enerji, aynı zamanda mesken (konut) tipi projeler, depolamalı sistemler ile alakalı da yatırımcısına hizmet vermektedir. Solimpeks firmasının geliştirmiş olduğu hava kaynaklı ısı pompalarının da Türkiye distribütörü olan firma, enerji dönüşümünde de faaliyet alanlarını çeşitlendirmeyi sürdürmektedir.

Seiso Enerji, EPC hizmetlerinin ötesine geçerek, yatırım öncesi süreçlerden işletme aşamasına kadar kapsamlı bir çözüm ortağıdır. Yatırımcılar için finansman süreçlerine rehberlik ederek, projelerin mali yapısının oluşturulmasında aktif rol oynarken; bu kapsamda yatırımcılara hem proje finansmanı hem de finansal danışmanlık hizmetleri sunularak sürdürülebilir ve kazançlı yatırımların hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji sektöründe 2008 yılından bu yana edindiği deneyimle Seiso Enerji, Türkiye'de güneş enerjisi pazarında yeniliklerin öncüsü olmaya devam etmektedir. Sektörde ilkleri hayata geçiren Seiso, güvenilir ve sürdürülebilir enerji çözümleriyle yatırımcılarına kazançlı ve çevre dostu fırsatlar sunmaktadır.

Türkiye'de güneş enerjisinin öncüsü olan Seiso Enerji, ülkenin ilk takip sistemli güneş enerjisi santralini ve stadyum projesini hayata geçiren firma olarak sektörde fark yaratmaktadır. Sürekli yeniliği hedefleyen Seiso, yatırımcılarına her zaman daha verimli ve inovatif çözümler sunmayı taahhüt etmektedir.

Sürdürülebilir gelecek için çalışan Seiso Enerji, yatırımcısına kazanç sağlamakla birlikte çevreye olan duyarlılığıyla da fark yaratmaktadır. Güneş enerjisi projeleri ile karbon ayak izini azaltan Seiso, çevre dostu enerji çözümlerinde öncü firmalardan biri konumunda bulunmaktadır.

Yüksek verimli güneş enerjisi panelleri ile tanınan Japon Panasonic firmasının Türkiye'deki tek distribütörü olan Seiso Enerji, kaliteyi ön planda tutarak yatırımcılara uzun ömürlü ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Seiso Enerji, 2026 yılında faaliyet alanlarına yeni ve stratejik bir boyut katarak savunma sanayii sektörüne adım atmıştır. Ankara'da faaliyet gösteren bir savunma sanayii şirketinin fabrika çatılarına kurulacak 11 MWp gücündeki Güneş Enerjisi Santrali'nin (GES) elektrifikasyon ve otomasyon işlerini kapsayan proje için 4.550.000

ABD doları değerinde anahtar teslim sözleşmesi imzalanmıştır. Bu proje, Seiso Enerji'nin yalnızca ticari ve sanayi ölçekli projelerde değil, ulusal güvenlik altyapısını destekleyen kritik tesislerde de güvenilir ve yetkin bir çözüm ortağı olarak tercih edildiğini açıkça ortaya koymaktadır. Savunma sanayiindeki bu adım, şirketin stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda yüksek güvenlik gerektiren alanlara yönelik proje üretme kapasitesini de teyit etmektedir.

3.4.8. CBERNET A.Ş.

CBERNET Bilgi Teknolojileri ve Danışmanlık AŞ, Endüstriyel Kontrol Sistemleri ve Operasyonel Teknoloji (EKS)/OT) altyapıları ile Bilgi Teknolojileri (IT) alanlarında uçtan uca siber güvenlik çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunan uzman bir teknoloji şirketidir.

Özellikle kritik altyapılar için siber güvenlik ve ağ mimarisi alanında ulusal ve uluslararası standartlara uygun, yenilikçi çözümler üretmek amacıyla 2022 yılında kurulan Şirket, yazılım geliştirme ve siber güvenlik çalışmalarını geliştirerek, faaliyetlerine 2023 yılından itibaren İstanbul Teknopark bünyesinde sürdürmeye devam etmiştir.

Enerji ve dijital dönüşüm sektörünün öncü oyuncularından YEO Teknoloji, 2024 yılında CBERNET'in %40 hissesini satın alarak şirketi kendi iştirak yapısına dahil etmiştir. Bu ortaklık, firmanın endüstriyel tesislerdeki küresel siber güvenlik pazar payını hızla artırmıştır.

Şirket, özellikle geleneksel IT çözümlerinin yetersiz kaldığı EKS/OT altyapılarında alana özgü dijital ve fiziksel savunma tedbirleri geliştirmektedir. Elektik santralleri, fabrikalar ve su şebekeleri gibi kritik altyapıların siber tehditlere karşı korunması yönünde mühendislik hizmetleri gerçekleştirmektedir.

CBERNET; şirketlerin siber güvenlik politikalarının ve altyapılarının ulusal ve uluslararası regülasyonlara uygunluğunun analizi ile kuruluşların altyapılarının değerlendirilmesi, gerekirse yeniden tasarımı ve derinlemesine savunma ilkesiyle siber güvenlik mimarisinin projelendirilmesi, kurulumlarının yapılması, bakım-destek hizmetlerinin gerçekleştirilmesi, tüm siber güvenlik çözümlerinin sahada uygulanması ile sürekli izleme altyapısının kurulması veya hizmet olarak sunulması ile uçtan uca çözümler gerçekleştirmektedir.

3.4.9. RATIO ENERJİ A.Ş.

Ratio Enerji, 2019 yılından bu yana Türkiye'de ve yurt dışında enerji depolama yönetimi, enerji yatırımları fizibilitesi ve enerji piyasası ticaret optimizasyonu alanlarında yazılım geliştiren bir enerji teknolojileri şirketidir. YEO Teknoloji, 2024 yılında şirketin %5 hissesini edinerek Ratio Enerji'yi iştirak yapısına dahil etmiştir. Ankara'da yerleşik olan şirket, bir enerji depolama yatırımının fizibilite aşamasından gerçek zamanlı saha kontrolüne ve enerji piyasalarına katılımına kadar uzanan tüm yaşam döngüsünü tek bir yazılım altyapısı üzerinden yönetilebilir kılmayı hedeflemektedir.

Şirketin ürün ailesi üç katmandan oluşmaktadır. RatioSIM, yatırım öncesi dönemde enerji depolama sistemlerinin tekno-ekonomik analizini yapan simülasyon ürünüdür; doğrusal olmayan batarya bozunumu ve PCS verimlilik modellemesi ile 20 yıllık finansal modeller (IRR, NPV, LCOS, DSCR) üreterek finans kuruluşlarınca kabul edilebilir fizibilite çıktıları sunmakta ve fizibilite sürelerini haftalar mertebesinden günlere indirmektedir. RatioEMS, saha seviyesinde enerji yönetim sistemi (EMS), SCADA ve santral kontrolörü (PPC) işlevlerini bulut tabanlı yapay zekâ optimizasyon katmanı ile birleştiren ana üründür. RatioFlex ise gün içi piyasa, dengeleme ve yan hizmetler piyasalarında esneklik gelirinin otomatik olarak optimize edilmesini sağlayacak yapay zekâ tabanlı ticaret motoru olup geliştirme aşamasındadır.

RatioEMS'in temel farklılaşma noktası donanım bağımsız (vendor-agnostic) mimarisidir. Ürün, endüstriyel bilgisayar platformu üzerinde çalışmakta; MODBUS TCP/RTU, IEC 61850, OPC-UA, IEC 60870-5-104 ve MQTT protokollerini destekleyen 5.000'in üzerinde ön tanımlı sinyal kütüphanesi ile farklı üreticilerin PCS ve batarya sistemlerini tek bir kontrol platformu altında birleştirmektedir. Sistem, 20 ms altında hata tespiti, 200 ms altında toparlanma süresi ve çift katmanlı yedeklilik ile şebeke yönetmeliğinin gerektirdiği tepki sürelerini

karşılamaktadır. TEİAŞ, EPİAŞ, OSOS ve dağıtım şirketi SCADA sistemleriyle yerel entegrasyonları sayesinde Türkiye şebeke mevzuatına doğrudan uyumlu çalışmaktadır.

Şirket bugün itibarıyla 100 MW'ın üzerinde aktif enerji depolama kapasitesini RatioEMS ile yönetmekte, 1 GWh'in üzerinde depolama yatırımı için RatioSIM ile fizibilite çalışması gerçekleştirmiş bulunmaktadır. Türkiye'nin ilk lisanslı enerji depolama projesinde görev alan şirketin öne çıkan sahaları arasında Sivrihisar'daki 31 MWe / 34,1 MWh gücündeki OZE DGES, Konya'daki 10,35 MWe / 12,51 MWh gücündeki HK DGES ve Eskişehir'de dağıtım şebekesinin desteklenmesine yönelik KEDEP projesi yer almaktadır.

2026 yılının üçüncğ çeyreğinde şirket, Tokat'ta yer alan 33,6 MWe / 70,21 MWh kapasiteli rüzgâr, güneş ve enerji depolama teknolojilerinin bir arada bulunduğu hibrit santral projesinde mühendislik ve saha çalışmalarını sürdürmüştür. Söz konusu sahada RatioEMS hem ana santral kontrolörü (PPC) hem de enerji depolama yönetim sistemi olarak konumlanmakta; üç farklı üretim ve depolama teknolojisi tek bir kontrol platformu üzerinden yönetilmektedir. Projede birincil ve ikincil frekans kontrolü, Volt/Var kontrolü ve güç faktörü yönetiminin eş zamanlı olarak sağlanması öngörülmekte olup, sahanın resmî kabulü ve devreye alınması 2026 yılının dördüncü çeyreğinde planlanmaktadır.

Aynı dönemde şirket, gizlilik anlaşması kapsamında adı paylaşılamayan bir müşteri için Sahra Altı Afrika'da bir mikro şebeke (Microgrid) yönetim projesi almıştır. Bu proje, Ratio Enerji'nin ürünlerinin Sahra Altı Afrika pazarındaki ilk açılımını oluşturmakta ve şirketin şebekeden bağımsız hibrit sistemlerdeki kontrol yetkinliğini uluslararası ölçekte doğrulamaktadır. Şirket ayrıca Doğu Avrupa'da, özellikle Romanya pazarına yönelik iş geliştirme faaliyetlerini sürdürmüş; Bahamalar'da yürütülen hibrit santral projesinde ise bağımsız teknik danışman olarak görev almaya devam etmiştir.

Ratio Enerji'nin geliştirdiği yazılımlar, grup bünyesinde üretilen enerji depolama sistemlerinin yüksek verimli, güvenli ve uzun ömürlü şekilde işletilmesi için de kullanılabilir niteliktedir. YEO Teknoloji'nin anahtar teslim enerji depolama projelerinde yazılım ve kontrol katmanının grup içi kaynaklarla sağlanması, ekosistem içerisinde katma değeri yüksek bir dikey oluşturmaktadır. Şirketin önümüzdeki dönem stratejisi; RatioEMS ile yönetilen kurulu gücü Türkiye ve Doğu Avrupa'da hızla artırmak, Sahra Altı Afrika'da elde edilen ilk referansı yeni projelere dönüştürmek ve RatioFlex ürününü ticarileştirerek depolama varlıklarının piyasa gelirlerini optimize eden uçtan uca bir platform haline gelmektir.

3.4.10. AR-GE MERKEZİ

YEO Teknoloji'nin büyüme stratejisine yön veren 3D vizyonu kapsamında verilen hizmetlerin ve yapılan yatırımların kaynağını oluşturacak teknolojilerin de YEO Teknoloji bünyesinde üretilmesi için AR-GE faaliyetlerine öncelik verilmektedir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yaptığı değerlendirme sonucunda YEO Teknoloji AR-GE Merkezi, 5746 sayılı kanuna uygun olarak 2023 yılında AR-GE Merkezi belgesi almaya hak kazanmış ve teşvik ve muafiyetlerinden yararlandırılmasına karar verilmiştir. Şirketin AR-GE Merkezi tarafından 2026 yılı üçüncü çeyreğinde elde edilen çıktıların detayları aşağıda verilmiştir.

Şirket, YEO AR-GE Merkezi bünyesinde; yenilenebilir enerji, enerji depolama sistemleri, yeşil hidrojen ve dijitalleşme teknolojileri alanlarında ürün, proses, donanım ve yazılım geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. 2026 yılının üçüncü çeyreğinde toplam altı proje aktif olarak yürütülmektedir. Söz konusu projeler; enerji depolama sistemleri, yeşil hidrojen teknolojileri ve endüstriyel dijitalleşme uygulamalarını kapsamaktadır.

Yürütülen AR-GE faaliyetlerinin artırılması ve kaynak yaratılması için şirketimizin uzun vadeli teknoloji stratejileriyle uyumlu olarak hem ulusal hem de uluslararası destek programlarına yönelik proje başvuruları gerçekleştirilmektedir. Bu başvuruların önemli bir bölümü Avrupa Birliği (AB) ve TÜBİTAK destekli çağrılar kapsamındadır.

Şirket bünyesinde yürütülen Avrupa Birliği destekli EUREKA projesi, şirketin iştirak firması MİKROHES ve İngiltere'den proje ortağı ile iş birliği içerisinde devam etmektedir. Proje kapsamında, yenilikçi batarya teknolojileri ve akıntı

enerjisi sistemlerinin geliştirilmesine yönelik AR-GE faaliyetleri yürütülmektedir. Proje çalışmaları, belirlenen takvim doğrultusunda planlandığı şekilde saha çalışmaları ile sürdürülmektedir.

Şirketimizin küresel Ar-Ge ağını genişletmek ve sürdürülebilir enerji teknolojilerindeki öncü rolünü pekiştirmek amacıyla uluslararası fonlama programlarına katılımımız kararlılıkla sürdürülmektedir. Bu doğrultuda, Avrupa Birliği destekli LEAP-SE ve ERA-NET programları kapsamında toplam iki uluslararası proje başvurumuzun değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

Şirketin AR-GE faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan proje çıktılarından ulusal ve uluslararası prestijli kongrelerde toplamda iki bilimsel bildiri yayını yapılmıştır. Bununla beraber uluslararası saygın SCI-Indexed hakemli dergilerde bir adet yeni bilimsel makale yayınlanmıştır.

Şirket AR-GE faaliyetlerini stratejik öncelik olarak belirlediği yeşil hidrojen, batarya teknolojileri ve dijitalleşme alanlarında kararlılıkla sürdürmekte olup, bu kapsamda ulusal ve uluslararası düzeyde proje geliştirme ve başvuru süreçleri aktif şekilde devam etmektedir. AR-GE odak alanlarımıza ilişkin görsel bilgi aşağıda sunulmaktadır.



3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

* Daha önce 19.11.2024 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimizin %51 oranında pay sahibi olduğu DEFIC grup şirketleri (DEFIC Globe) ile RB Solar Energy S.R.L., Energie Soleil S.R.L. ve Solar World S.R.L. (birlikte "İştirakler") arasında, projelere ilişkin finansal kapanışın uluslararası finansman kuruluşları aracılığıyla tamamlanmasını takiben, DEFIC Globe ile İştirakler arasında; güneş enerjisi santrallerinin mühendislik, ürün tedariki ve kurulum hizmetleri, ayrıca yüksek gerilim trafo merkezleri ve enerji nakil hatlarının kurulumu da dâhil olmak üzere anahtar teslim inşaat işlerini kapsayan toplam 111.232.418 USD bedelli EPC Sözleşmesi, 30.01.2026 tarihinde imzalanmıştır.

* Şirketimizin %51 hissesine sahip olduğu DEFIC Globe Enerji A.Ş. (DEFIC Globe) tarafından Romanya'da 3 ayrı sahada geliştirilen 54 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali ve bunlara entegre 80 MWh kapasiteli enerji depolama sistemlerine sahip şirketlerin Enda Enerji Holding A.Ş.'ye satışı ve tesislerin anahtar teslim yapımını içeren bağlayıcı bir Niyet Mektubu (EPC şartlı Term-Sheet) imzalanmıştır.

* Dünya Bankası finansmanı ile hayata geçirilecek, Özbekistan'ın ulusal elektrik şebekesinin merkezi, dijital ve güvenli bir yapıda yönetilmesini sağlayacak stratejik bir proje kapsamında; Şirketimiz ile National Electric Grid of Uzbekistan (NEGU) arasında 36,9 milyon ABD doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır.

* Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Reap Batarya Teknolojileri A.Ş. ile Endoks Enerji A.Ş. arasında, 1C ve 0.5C şarj-deşarj oranlarına sahip enerji depolama ünitelerinin üretimine yönelik 31.146.246 ABD doları tutarında

sözleşme imzalanmıştır.

* Şirketimiz ile Zey Yenilenebilir Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş. arasında, bataryalı enerji depolama sistemlerinin satışına yönelik 4.103.000 ABD doları tutarında sözleşme imzalanmıştır.

* Şirketimiz ile Azerbaycan'daki petrol ve gaz sektöründe faaliyet gösteren bir müşterimiz arasında tüm devreye alım sürçleri dahil olmak üzere; mühendislik, ürün tedariği ve elektrik montaj işleri için SIL3 seviyeli Acil Durdurma ve Proses Otomasyonu sistemi kurulması amacıyla 4.587.145,60 USD bedelinde sözleşme imzalanmıştır.

* Şirketimizin %100 iştiraklerinden Reap Batarya Teknolojileri A.Ş. ile Egesa Elektrik İnşaat Enerji Üretim A.Ş. arasında bataryalı enerji depolama sistemlerinin satışına yönelik KDV hariç 16.093.186 ABD doları tutarında sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında 1C şarj ve deşarj oranına sahip batarya enerji depolama üniteleri, Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.'ye ait İstanbul Tuzla'daki fabrikamızda üretilecektir.

* Şirketimizin %51 hissesine sahip olduğu DEFIC Globe Enerji A.Ş. (DEFIC Globe) tarafından Romanya'da geliştirilen güneş enerjisi santrali ve bunlara entegre enerji depolama sistemlerine sahip şirketlerinin uluslararası bir grubun Romanya'daki yerleşik grup firmasına satışı ve tesislerin anahtar teslim yapımını içeren 20,528 Milyon EUR'dur bağlayıcı bir Niyet Mektubu imzalanmıştır.

* Şirketimizin yenilenebilir enerji yatırımları alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı CALL Enerji uhdesinde Zambiya'da daha önce kamuoyuna duyurulan, finansmanı tamamlanarak inşaat çalışmalarına başlanan 60 MWp Güneş Enerjisi Santrali (GES) ve 20 MWh Batarya Enerji Depolama Sistemi (BESS) projesinin bulunduğu sahada, 60 MWdc kapasiteli ikinci faz güneş enerjisi yatırımı için bağlayıcı ön anlaşmalar imzalanmıştır.

* Şirketimiz, İsviçre merkezli Orllati Grubu ve Holdinginova Grubu'nun iştiraki olan Lindja Solar LLC ile Kosova'da yüksek gerilim trafo merkezi, elektrik iletim hatları ve tüm şebeke bağlantı altyapısı dahil olmak üzere 130 MWp kapasiteli bir güneş enerjisi santralinin tam anahtar teslimi mühendislik, tedarik ve inşaat (EPC) işleri için 06.07.2026 tarihinde sözleşme imzalamıştır.

* Şirketimiz ile Türk Ytong Sanayi A.Ş. arasında Mardin'de anahtar teslim kurulacak güneş santralinin inşaatına yönelik 8.444.688 USD + KDV tutarında 10.07.2026 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

* Şirketimizin yenilenebilir enerji yatırımları alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı CALL Enerji A.Ş.'nin %70 ve çözüm ortağımız Inavitas Enerji A.Ş.'nin %30 oranında pay sahibi olduğu, bu proje özelinde kurulan Solesco3 Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile enerji sektöründe yatırım ve elektrik ticareti alanlarında faaliyet gösteren Saves Enerji A.Ş. Grubu bünyesindeki şirketler arasında, toplam 120 MWh enerji depolama kapasitesine sahip iki projenin ülkemizde bataryalı enerji depolama alanındaki ilk Yap-İşlet-Devret (ESCO) modeliyle hayata geçirilmesine yönelik 13.07.2026 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projenin finansman maliyetleri dâhil toplam beklenen yatırım büyüklüğü yaklaşık 40.000.000 ABD Doları olup, projelerin 2027 yılı ilk yarısı içerisinde devreye alınması hedeflenmektedir.

* Şirketimizin %75 oranında pay sahibi olduğu Birleşik Krallık'taki bağlı ortaklığımız Rey Renewable Energy Ltd ile Birleşik Krallık'ta halka açık güneş, rüzgar ve enerji depolama projeleri üzerine odaklı yatırım fonu Bluefield Solar Income Fund'ın proje şirketleri (SPV) arasında, İngiltere'nin Kuzey Doğu bölgesinde yer alan üç ayrı sahada toplam 196 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrallerinin anahtar teslimi inşasına yönelik 17.07.2026 tarihinde sözleşmeler imzalanmıştır

* Şirketimiz ile Fine Otel Turizm İşletmecilik A.Ş. (Rixos Hotels) arasında, Antalya'da bulunan The Land of Legends tesisinde kullanılmak üzere 28 adet kabinet tipi ve 1 adet konteyner tipi toplam 12,3 MWh kapasiteli enerji depolama sistemlerinin tedariki ve süpervizyon hizmetlerine ilişkin 20.07.2026 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında üretilecek ürünler %100 iştirakimiz olan Reap Batarya'nın Tuzla Orhanlı'daki tesislerinde üretilecektir.

* Şirketimiz ile Erdem Holding iştiraki Ova Enerji A.Ş. arasında, 37,3 MWh bataryalı enerji depolama sistemlerinin satışına yönelik 27.07.2026 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

* Şirketimiz ile Erdem Holding iştiraki Ova Enerji A.Ş. arasında, 37,3 MWh bataryalı enerji depolama sistemlerinin satışına yönelik 29.07.2026 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında; İleri Dağıtım Yönetim Sistemi (ADMS), SCADA ve Telekom sistemleri kurulacak, 63 adet yüksek ve orta gerilim (HV/MV) trafo merkezi ile kritik şebeke varlıkları merkezi izleme ve kontrol altyapısına entegre edilecektir.

* Şirketimiz tarafından 20.02.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan özel durum açıklaması ile Enda Enerji Holding A.Ş (Enda) ile Yeo Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin (Yeo) %51 hissesine sahip olduğu Defic Globe Enerji A.Ş.'nin Hollanda'da mukim iştiraki Defic Globe BV arasında, Defic Globe BV'nin Romanya'da kurulu iştirakleri tarafından üç ayrı sahada geliştirilen toplam 54 MWp güneş enerjisi santrali (GES) ve buna entegre 80 MWh depolama (BESS) potansiyeline sahip üç şirketin (SPV) hisselerinin tamamının Enda tarafından devralınmasına yönelik ve ayrıca Defic Globe Enerji A.Ş.'nin Romanya'da mukim iştiraki Defic Globe SRL ile de projelerin anahtar teslimi yapım (EPC) şartını içeren bağlayıcı Ön Mutabakat Protokolü (EPC şartlı Term Sheet) imzalandığı kamuoyuna duyurulmuştur. Proje ile ilgili teknik çalışmalar sonucunda 24.08.2026 tarihinde güneş enerjisi santrali (GES) potansiyeli 50,9 MWp olarak revize edilmiş olup, entegre 80 MWh depolama (BESS) potansiyelinde ise herhangi bir değişiklik olmamıştır.

* Şirketimiz, Azerbaycan'ın enerji şebeke işletmecisi Azerenerji CJSC ile Nahçıvan'da kurulacak toplam 40 MWh kapasiteli Batarya Enerji Depolama Sistemi'nin (BESS) anahtar teslim kurulumu için 9.538.080,59 ABD Doları tutarında 28.08.2026 tarihinde sözleşme imzalamıştır.

* Şirketimiz ile Azerbaycan'ın enerji şebeke işleticisi Azerenerji CJSC arasında, 250 MWh kapasiteli Batarya Enerji Depolama Sistemi'nin finansman dâhil anahtar teslim kurulumu için EPC-F (Mühendislik, Tedarik, İnşaat ve Finansman) modeliyle toplam 58.600.000 ABD doları tutarında sözleşme 21.09.2026 tarihinde imzalanmıştır. 2025 yılında sözleşmeleri imzalanan ve bu yılın ikinci çeyreğinde devreye alınan toplam 500 MWh kapasiteli iki sistemin ardından hayata geçirilecek proje, Azerbaycan'ın enerji depolamada bölgesel liderliğini pekiştirecektir.

4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2026 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketin toplam karı 2026 yılının ilk 9 ayında, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %102 oranında artarak 2.051.483.229 TL seviyesine ulaşmıştır. Şirketin özkaynakları da geçen yılın sonuna oranla %34 artarak 7.372.949.831 TL olmuştur. Aynı süre zarfında şirketin yükümlülükleri de %7 azalarak 25.668.268.958 TL'ye gerilemiştir. Bunun yanı sıra şirketin maddi duran varlıkları %56 oranında artarak 10.007.736.608 TL'ye gelmiştir.

Şirketimiz, son yıllarda gerçekleştirdiği stratejik hamleler doğrultusunda, yurt dışı yatırım faaliyetlerini ve uluslararası iş birliklerini istikrarlı bir şekilde artırarak özellikle Avrupa bölgesine odaklanmıştır. Bu doğrultuda kurulan güçlü ve sürdürülebilir ortaklıklar, şirketimizin küresel pazarlardaki rekabet gücünü önemli ölçüde artırmış; bu durum 2026 yılının ilk dokuz ayında ciro ve kârlılık göstergelerine olumlu katkı sağlamıştır. Yabancı yatırımcılarla, bankalarla ve stratejik partnerlerle tesis edilen sağlam iş birlikleri, şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemekte ve küresel ölçekte değer yaratma vizyonumuzu pekiştirmektedir.

6. FİNANSAL TABLOLAR

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**24.228.564.342**	**24.097.188.438**
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not.6	2.124.874.790	2.351.243.362
Finansal Yatırımlar	Not.7	190.238.486	66.648.437
Ticari Alacaklar	Not.10	5.186.302.515	2.379.977.796
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*Not.10*	*2.287.441.901*	*1.101.239.439*
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*Not.10,38*	*2.898.860.614*	*1.278.738.357*
Diğer Alacaklar	Not.11	95.499.726	390.627.668
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*Not.11,38*	*95.499.726*	*362.744.216*
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*Not.11,38*	-	*27.883.452*
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	Not.12	12.521.560.467	11.182.922.001
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	*Not.12*	*12.521.560.467*	*11.182.922.001*
Stoklar	Not.13	1.199.865.939	1.014.995.047
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	1.885.864.528	2.013.198.914
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	Not.26	35.553.121	-
Diğer Dönen Varlıklar	Not.27	988.804.770	460.652.986
Toplam		**24.228.564.342**	**19.860.266.211**
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	Not.35	-	4.236.922.227
Duran Varlıklar		**13.235.222.325**	**8.938.334.995**
Diğer Alacaklar	Not.11	187.002	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		187.002	-
Finansal Yatırımlar	Not.7	30.953.216	30.392.937
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not.16	1.047.005.113	812.239.645
Maddi Duran Varlıklar	Not.18	10.007.736.608	6.400.124.684
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	1.415.874.167	689.768.348
- Şerefiye	*Not.3-20*	*1.399.217.528*	*677.064.638*
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*Not.20*	*16.656.639*	*12.703.710*
Kullanım Hakkı Varlıkları	Not.19	147.005.275	182.487.631
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	9.054.666	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not.36	495.634.287	685.528.782
Diğer Duran Varlıklar	Not.27	81.771.991	137.792.968
TOPLAM VARLIKLAR		**37.463.786.667**	**33.035.523.433**

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**21.059.953.515**	**22.267.934.106**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not.8	1.936.397.978	4.109.363.840
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not.8	2.511.862.555	493.213.580
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	2.256.749	39.484.964
Ticari Borçlar	Not.10	7.464.251.282	5.897.768.036
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*Not.10*	*6.725.664.311*	*5.743.565.129*
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*Not.10,38*	*738.586.971*	*154.202.907*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not.21	201.414.978	331.695.803
Diğer Borçlar	Not.11	2.624.928.065	1.485.696.697
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*Not.11,38*	*2.005.021.582*	*84.204.887*
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*Not.11,38*	*619.906.483*	*1.401.491.810*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	Not.12	701.622.487	503.065.674
Ertelenmiş Gelirler	Not.15	5.227.835.794	5.315.365.028
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not.26	52.475.492	48.332.460
Kısa Vadeli Karşılıklar	Not.23	91.515.922	58.482.298
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		*49.292.014*	*15.086.765*
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		*42.223.908*	*43.395.533*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	Not.26	245.392.213	-
Toplam		**21.059.953.515**	**18.282.468.380**
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	Not.35	-	3.985.465.726
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**9.030.883.321**	**5.268.098.811**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not.8	3.110.360.468	4.038.438.422
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	153.335.384	147.319.546
Ticari Borçlar	Not.10	4.313.246.329	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		4.313.246.329	-
UzunVadeli Karşılıklar	Not.25	41.945.457	34.856.062
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		*41.945.457*	*34.856.062*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not.36	1.411.995.683	1.047.484.781
ÖZKAYNAKLAR		**7.372.949.831**	**5.499.490.516**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Not.28	**6.486.628.660**	**5.132.514.749**
Ödenmiş Sermaye		830.000.000	355.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		283.633.524	354.779.977
Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi		(36.614.568)	(36.614.568)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		280.540.067	280.540.067
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Not.28	114.271.235	117.916.788
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(469.716.641)	(293.907.036)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		51.106.386	39.987.728
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		3.899.839.588	2.477.819.101
Net Dönem Karı / Zararı		1.533.569.069	1.836.992.692
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**886.321.171**	**366.975.767**
TOPLAM KAYNAKLAR		**37.463.786.667**	**33.035.523.433**

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.
*Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsin

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2026 30.09.2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.07.2026 30.09.2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2025 30.09.2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2025 30.09.2025
Hasılat	Not.29	17.504.887.609	8.728.643.041	13.329.414.736	7.413.591.023
Satışların Maliyeti (-)	Not.29	(12.271.727.988)	(6.502.719.186)	(10.279.893.384)	(5.633.891.769)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		5.233.159.621	2.225.923.855	3.049.521.352	1.779.699.254
BRÜT KAR / (ZARAR)		**5.233.159.621**	**2.225.923.855**	**3.049.521.352**	**1.779.699.254**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	Not.30,31	(268.539.762)	(113.051.534)	(289.811.649)	(145.511.580)
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not.30,31	(639.429.967)	(177.034.562)	(628.177.827)	(224.247.745)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	Not.30,31	(92.637.023)	(28.361.520)	(92.033.549)	(25.802.079)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not.32	2.984.124.324	1.540.230.452	2.821.002.063	729.063.410
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not.32	(3.393.842.546)	(1.484.364.820)	(2.711.156.290)	(709.945.023)
ESAS FAALIYET KAR / (ZARARI)		**3.822.834.647**	**1.963.341.871**	**2.149.344.100**	**1.403.256.237**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		20.635.855	7.017.460	52.859.591	63.135.961
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not.33	116.601.940	75.877.237	96.321.640	10.941.944
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	Not.33	(3.596.047)	107.401	(1.052.743)	5.576
FINANSMAN GELIR GIDERI ÖNCESI FAALIYET KAR/ZARARI		**3.956.476.395**	**2.046.343.969**	**2.297.472.588**	**1.477.339.718**
Finansal Gelirler	Not.34	2.122.026.393	520.254.550	906.693.277	386.447.786
Finansal Giderler (-)	Not.34	(2.895.477.382)	(1.006.432.484)	(1.663.731.779)	(703.654.624)
Parasal Kazanc/Kayıp		(423.948.389)	(93.947.727)	(403.872.515)	(143.482.269)
SÜRDÜRÜLEN FAALIYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		**2.759.077.017**	**1.466.218.308**	**1.136.561.571**	**1.016.650.611**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		**(707.593.788)**	**(281.763.854)**	**(122.826.152)**	**(167.482.583)**
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	Not.36	(116.274.657)	(28.840.021)	(104.543.306)	52.879.931
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	Not.36	(591.319.131)	(252.923.833)	(18.282.846)	(220.362.514)
SÜRDÜRÜLEN FAALIYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		**2.051.483.229**	**1.184.454.454**	**1.013.735.419**	**849.168.028**
DÖNEM KARI / (ZARARI)		**2.051.483.229**	**1.184.454.454**	**1.013.735.419**	**849.168.028**
Dönem Kar / Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		517.914.160	357.873.350	79.461.187	(205.920.037)
Ana Ortaklık Payları		1.533.569.069	826.581.104	934.274.232	1.055.088.065
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		1,848	2,328	2,632	2,972

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.
*Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirs

Temel Göstergeler

	31.12.2025	30.09.2026
Dönen Varlıklar	₺24.097.188.438	₺24.228.564.342
Duran Varlıklar	₺8.938.334.995	₺13.235.222.325
Toplam Varlıklar	₺33.035.523.433	₺37.463.786.667
Kısa Vadeli Yükümlülükler	₺22.267.934.106	₺21.059.953.515
Uzun Vadeli Yükümlülükler	₺5.268.098.811	₺9.030.883.321
Özkaynaklar	₺5.499.490.516	₺7.372.949.831
Toplam Kaynaklar	₺33.035.523.433	₺37.463.786.667

B) Özet Kar veya Zarar Tablosu	30.09.2025	30.09.2026
Net Hasılat	₺13.329.414.736	₺17.504.887.609
Brüt Satış Karı	₺3.049.521.352	₺5.233.159.621
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	₺2.149.344.100	₺3.822.834.647
FAVÖK	₺2.187.555.388	₺4.445.942.923
Dönem Karı/(Zararı)	₺1.013.735.419	₺2.051.483.229

Oran Analizleri

A) Karlılık Oranları	30.09.2025	30.09.2026
Brüt Kar Marjı	%22,9	%29,9
Faaliyet Kar Marjı	%16,1	%21,8
FAVÖK Marjı	%16,4	%25,4
Net kar Marjı	%7,6	%25,4

B) Mali Yapı Oranları	31.12.2025	30.09.2026
Kaldıraç Oranı	%83,4	%80,3
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	%67,4	%56,2
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	%15,9	%24,1
Özkaynaklar/Aktif Toplam	%16,6	%19,7
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	%500,7	%408,1

7. İLAVE BİLGİLER

7.1. GENEL BİLGİLER

1) Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

   Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

2) Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

   Şirketin 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

   Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 26 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

4) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

   Yoktur.

5) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

   Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

6) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

   Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

7) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri;

   Yoktur.

8) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

   Yoktur.

9) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

   Yoktur.

10) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

11) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimizin güçlü finansal yapıya sahip olduğundan önlem alınması gereken bir durum mevcut değildir.

12) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet döneminde hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Yoktur.

13) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz 2026 yılının üçüncü çeyreği itibariyle belirlediği hedeflerin üzerinde performans göstermiştir.