BORUSAN YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

I. GİRİŞ

1. Genel Bilgiler

Raporun Dönemi: 01.01.2026 – 30.09.2026

Ortaklığın Ünvanı: Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 184650

Merkez Adresi: Rumelihisarı Mah. Baltalimanı Hisar Cad. No.5 Sarıyer, İSTANBUL

Telefon No: (212) 393 5200

Faks No: (212) 263 4759

İnternet Sitesi Adresi: www.borusanyatirim.com

E-posta Adresi: investor@borusan.com

İmtiyazlı Pay Miktarı: 562.500.000 adet nama yazılı A grubu imtiyazlıdır. Oyda imtiyaz bulunmamaktadır.

2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteler

30.09.2026 tarihi itibariyle Şirket Yönetim Kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Defne KOCABIYIK NARTER	Başkan	07.04.2026 – 31.05.2027
Özgür GÜNAYDIN	Başkan Vekili	07.04.2026 – 31.05.2027
Erkan Muharrem KAFADAR	Üye	07.04.2026 – 31.05.2027
Ahmet Murat Selek	Bağımsız Üye	07.04.2026 – 31.05.2027
Mehmet İlhan NEBİOĞLU	Bağımsız Üye	07.04.2026 – 31.05.2027

Denetim Komitesi

Ad Soyad	Unvan	YK Üyesi Olup Olmadığı
Ahmet Murat SELEK	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Mehmet İlhan NEBİOĞLU	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Ad Soyad	Unvan	YK Üyesi Olup Olmadığı
Ahmet Murat SELEK	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Defne KOCABIYIK NARTER	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	YK Başkanı
Cem YÜCESOY	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ad Soyad	Unvan	YK Üyesi Olup Olmadığı
Mehmet İlhan NEBİOĞLU	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Ahmet Murat SELEK	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi

3. Şirket Yönetimi

30.09.2026 tarihi itibariyle Şirket yönetimi aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Mehmet Çayırezmez	Genel Müdür	Makine Mühendisi
Vahide Arzu GÖZBEBEK	Mali Kontrol Direktörü	İşletme Mühendisi
Cem YÜCESOY	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Uluslararası İlişkiler

İlgili dönemde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplamı 14.800.050 TL'dir. Ayrıca taşıt araç ve diğer giderler için ise 1.628.099 TL ödenmiştir.

4. Çalışanlar

Dönem içerisinde ortalama toplam personel sayısı 9 kişidir. Personelin sağlık ve hayat sigortalarının bir bölümü ve çalışanların ulaşım ve öğle yemekleri şirket tarafından karşılanmaktadır. Ayrıca Genel Kurulun onaylaması halinde personele kardan esas sözleşme hükümlerine göre temettü dağıtılmaktadır.

5. Hissedarlar

30.09.2026 tarihi itibariyle Şirket sermayesinin doğrudan %3'ünden fazlasına sahip olan hissedarlar aşağıda listelenmektedir.

Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı	Sermaye	Oran (%)
Borusan Holding A.Ş.	18.623.115,25	66,22
Fatma Zeynep Hamedi	1.518.966,50	5,40
Ayşe Nükhet Özmen	1.353.141,50	4,81
Ali Ahmet Kocabıyık	974.531,50	3,47
Zehra Nurhan Kocabıyık	911.079,25	3,24
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	895.781,25	3,19
Diğer	3.848.384,75	13,67
Toplam	**28.125.000,00**	**100,00**

6. İştirakler

Şirketin üretim ve satış faaliyeti bulunmamakta olup 30.09.2026 tarihi itibariyle doğrudan iştirakleri, Şirket'in bu iştiraklerde sahip olduğu hisse oranları ve faaliyet alanları aşağıdaki gibidir.

Şirket Adı	Faaliyet Konusu	İştirak Payı (%)
Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. • Borusan Pipe Holding BV • Borusan Pipe US Inc. • Borusan Vobarno Tubi SPA • Borusan Tube International Gmbh • Borusan Pipe Cooperative U.A. • Borusan Tube Products S.A. • Borusan Berg Pipe Holding Corp. • Berg Pipe Mobile Corp. • Berg Pipe Panama City Corp. • Borusan Berg Pipe Logistics Corp.	Çelik	9,08
Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş.	Çelik	15,30
Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. • FG Wilson Enerji Çözümleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. • MIT Machine International Trade Limited • MIT Machine Holding Limited • Machinery International Trade B.V. • Borusan Makina Kazakhstan LLP • Borusan Enerji Çözümleri Kazakhstan Limited Company	İş Makinaları	29,25

• Sitech Eurasia Teknoloji Servis ve Ticaret A.Ş. • Borusan İş Makinaları Kiralama Sanayi ve Ticaret A.Ş. • Limited Liability Company Amur Machinery and Services • Borusan Makina Kyrgyzstan LLP Kırgızistan • Borusan Machinery Switzerland AG İsviçre • FG Wilson Energy Solutions LLC		
Borusan Otomotiv İthalat ve Dağıtım A.Ş.	Otomotiv	26,00
Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. • BOM Motor Sporları ve Ticaret A.Ş. • Borusan Oto Değerlendirme Pazarlama ve Hizmet A.Ş. o Araba Sepeti Otomotiv Bilişim Danışmanlık Hizmetleri San. Ve Tic.A.Ş.	Otomotiv	20,00
Borusan Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Otomotiv	26,00
Borusan Otomotiv Premium Kiralama ve Ticaret A.Ş.	Otomotiv	26,00
Supsan Motor Supapları Sanayii ve Ticareti A.Ş.	Otomotiv Yan Sanayi	10,02
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	Lojistik	30,53

- Belirtilen şirketler ilgili iştiraklerimizin kendilerine ait iştirakleridir.

7. Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

İlgili dönem içinde Ana Sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

8. Dönem İçinde Gerçekleşen Sermaye Artışları

İlgili dönem içinde sermaye artışı yapılmamıştır.

9. Dönem İçinde Çıkarılan Menkul Kıymetler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı gerçekleştirilmemiştir.

10. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Borusan Yatırım'ın hissedarlarından Borusan Lojistik'te iştiraki bulunmasına karşılık, Borusan Lojistik'in şirketteki iştirak oranı hakimiyet doğuracak nitelikte değildir.

II. DÖNEM İÇİNDEKİ FAALİYETLER

1. Yatırımlar

Şirketin ilgili dönem içinde yapmış olduğu yatırım bulunmamaktadır.

2. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketin ilgili dönem içinde yapmış olduğu araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

3. Yapılan Bağış ve Yardımlar

Eylül 2026 itibarıyla yapılan, yasal mali tablolara göre bağış ve yardımların detayı aşağıdaki gibidir.

Yararlanıcı	Tutar (TL)
Borusan Kocabıyık Vakfı	30.097.507,80
Toplam	**30.097.507,80**

4. Hakim Şirketle İlişkiler

Hakim şirketimiz olan Borusan Holding ve ona bağlı grup şirketleriyle yapılan işlemlerin detayı, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ait konsolide finansal tablolarımızda ve dipnotlarda verilmektedir. Şirketimiz her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlamıştır.

5. Kamu ile Paylaşılan Önemli Gelişmeler

Şirket, 01.01.2026 - 30.09.2026 döneminde 14 adet özel durum açıklamasında bulunmuş, söz konusu özel durum açıklamalarının herhangi biri için SPK, Borsa İstanbul veya MKK tarafından ek açıklama talebi gelmemiştir. Şirket özel durum açıklamalarına ilişkin yükümlülüklerinin tamamını zamanında yerine getirmiştir.

Şirketin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurulu toplantısı 7 Nisan 2026 tarihinde İstinye Mahallesi Sarıyer Caddesi No: 77 Sarıyer, İstanbul adresinde gerçekleşmiştir. Genel kurula ilişkin tüm belge ve bilgiler KAP'ta ve şirket internet sitesinde (www.borusanyatirim.com) yayımlanmıştır.

- Olağan genel kurul sonucu; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1585799
- Kar payı dağıtım kararı; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1585800
- Yönetim kurulu komiteleri; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590376
- Genel Kurul Tescili; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1593485

6. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

Herhangi önemli bir gelişme yaşanmamıştır.

7. Diğer

- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar gerçekleşmemiştir.

- Eylül 2026 itibarıyla özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.

- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

8. Global ve Türkiye Ekonomisine ilişkin Gelişmeler

2026 yılının ilk dokuz ayında küresel ekonomi, Orta Doğu kaynaklı jeopolitik gerilimler, enerji fiyatlarındaki yükseliş ve ticaret politikalarına ilişkin belirsizliklere rağmen dirençli görünümünü korumuştur. Teknoloji ve yapay zekâ yatırımları ekonomik aktivitenin önemli destekleyicilerinden biri olurken, IMF Ekim tahminlerinde 2026 yılı küresel büyüme beklentisini %3,1 olarak açıklamıştır. Bununla birlikte, Orta Doğu'daki çatışmaların enerji fiyatları üzerinden yarattığı enflasyonist baskılar yılın üçüncü çeyreğinde belirginleşmiş ve küresel enflasyon görünümünde yukarı yönlü riskleri artırmıştır. IMF, 2026 yılı küresel enflasyon tahminini %4,7 seviyesinde öngörürken; enerji fiyatlarındaki yükseliş gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarında daha sıkı bir duruş benimsemesine neden olmuştur. Nitekim Fed Eylül ayında politika faizini 25 baz puan artırarak %3,75-%4,00 aralığına yükseltirken, ECB de faizleri 25 baz puan artırmış ve mevduat faizini %2,50 seviyesine çıkarmıştır. Bu çerçevede, yılın ilk dokuz ayında küresel ekonomik aktivite beklentilerin üzerinde dayanıklılık gösterirken, jeopolitik gelişmeler, yüksek enerji fiyatları ve yeniden sıkılaşan finansal koşullar yılın geri kalanına ilişkin başlıca risk unsurları olarak öne çıkmıştır

Türkiye ekonomisi 2026 yılının ilk dokuz ayında, dezenflasyon sürecindeki ilerlemeye karşın sıkı finansal koşulların ekonomik aktivite üzerindeki etkilerinin daha belirgin hale geldiği bir görünüm sergilemiştir. Yılın ikinci çeyreğinde GSYH yıllık bazda %2,3 büyürken, ilk yarı büyümesi %2,5 olarak gerçekleşmiş; özel tüketim ve yatırımlardaki ivme kaybına karşılık net ihracat altı çeyreğin ardından büyümeye yeniden pozitif katkı sağlamıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde iç talepteki dengelenme devam ederken, yıllık tüketici enflasyonu Haziran ayındaki %35,1 seviyesinden Eylül sonunda %29,7'ye gerileyerek Kasım 2021'den bu yana en düşük seviyesine ulaşmış ve dezenflasyon sürecindeki ilerlemeyi teyit etmiştir. Buna karşılık, jeopolitik gelişmelerin enerji fiyatları üzerinden yarattığı baskı ve finansal piyasalarda dönemsel olarak artan oynaklık, enflasyon görünümü ve para politikasının hareket alanı açısından risk oluşturmaya devam etmiştir. TCMB piyasa katılımcıları anketinde yıl sonu enflasyon beklentisi Eylül itibarıyla %29,6 seviyesinde şekillenirken, büyüme beklentisi %3,0 olarak gerçekleşmiştir.

9. Sektörel Gelişmeler

Çelik Sektörü;

2026 yılının ilk 9 ayında küresel çelik sektörü, zayıf nihai talep ve artan ticaret önlemlerinin etkisinde faaliyet gösterdi. Worldsteel verilerine göre, dünya ham çelik üretimi Ocak-Eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %0,7 azalarak 1.367,5 milyon ton olarak gerçekleşti. Çin'in ilk altı aylık üretimi %2,9 gerileyerek 725 milyon ton olurken, Türkiye ilk yarıda 29,8 milyon ton ham çelik üretimiyle geçen yılın aynı dönemine göre %6,1 artırarak büyüme gösteren üreticiler arasında yer aldı. Buna karşın Türkiye'de iç talep tarafı yılın ilk dokuz ayında zayıf seyrini korudu. Yassı çelik tüketiminin ana tüketicileri olan otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde üretim daralması dikkat çekti. Otomotiv üretimi ilk 9 ayda geçen yılın aynı dönemine göre %6 azalarak 987 bin adet olarak gerçekleşirken, beyaz eşya üretimi ise %11 gerileyerek 19,8 milyon adede düştü. Bu görünüm, özellikle yassı çelik tüketimini sınırlandırırken, sektörün büyümesi büyük ölçüde ihracat ve dış pazar performansına bağlı kaldı.2026'da sektörün gündemini ise ticaret politikaları belirlemeye devam etti. AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) 1 Ocak 2026 itibarıyla mali yükümlülük aşamasına geçerek Avrupa'ya ihracat yapan çelik üreticileri açısından en önemli düzenleme haline geldi. Bunun yanında, küresel ölçekte korumacılık önlemlerinin artması sektör üzerindeki baskıyı güçlendirdi. Özellikle Avrupa Birliği ve Birleşik Krallık'ta 30 Haziran'da sona eren Safeguard sonrasında uygulanmaya başlanan yeni ticaret önlemleri ile kotaların oldukça daralması Türk çelik sektörünün en kritik gündem maddeleri arasında yer aldı.

Otomotiv Sektörü;

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği'nin yayımladığ 2026 yılı Ocak - Eylül döneminde Türkiye otomobil ve hafif ticari araç pazarı, geçen yılın aynı dönemine göre %13,4 oranında azalarak 803.465 adet olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı Ocak - Eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre otomobil pazarı %15,5 oranında azalarak 627.977 adet, hafif ticari araç pazarı ise %5,1 oranında azalarak 175.488 adet olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı Ocak - Eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre toplam üretim %5,9 azalırken otomobil üretimi de %17,1 azalmıştır. Bu dönemde, toplam üretim 971.159 adet, otomobil üretimi ise 528.366 adet olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı Ocak - Eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre toplam ihracat %10,5 azalırken otomobil ihracatı da %26,8 azalmıştır. Bu dönemde, toplam ihracat 685.671 adet, otomobil ihracatı ise 317.970 adet olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı Ocak - Eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre tam elektrikli otomobil satışı %9,1 oranında azalarak 120.329 adet olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı Ocak - Eylül dönemindeki 120.329 adetlik elektrikli otomobil satışının toplam otomobil satışları arasındaki payı %19,2 olarak gerçekleşmiştir.

Lojistik Sektörü;

2026 yılının ilk dokuz ayında Türkiye limancılık sektörü, dış ticaretteki ılımlı seyre rağmen konteyner trafiğindeki artışın desteğiyle büyümesini sürdürmüştür. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü verilerine göre, Ocak-Eylül döneminde Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük miktarı yıllık %0,6 artarak 412,1 milyon tona, konteyner elleçleme hacmi ise %2,7 artışla 10,77 milyon TEU'ya ulaşmıştır. Eylül ayında toplam yük hacmi yıllık %1,2 gerileyerek 42,4 milyon ton olurken, konteyner elleçlemesi %7,6 artışla 1,19 milyon TEU'ya yükselmiş; transit yüklerin %8,2 ve kabotaj yüklerinin %16,9 artması liman faaliyetlerini desteklemiştir. Küresel tarafta ise liman trafiği daha sınırlı bir seyir izlemiş; Drewry Global Container Port Throughput Index Ağustos ayında yıllık %1,2 gerilerken, son 12 aylık ortalama büyüme %3,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

İş Makinaları Sektörü;

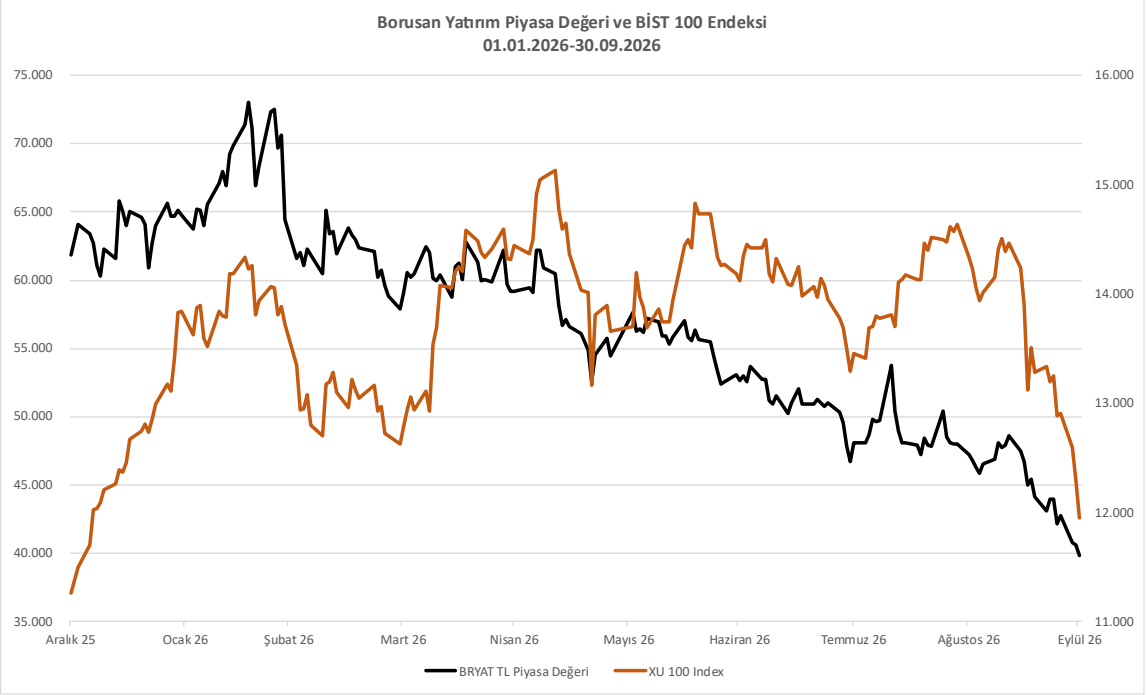
2026 yılının ilk dokuz ayında Türkiye inşaat ve iş makineleri sektörü, yüksek finansman maliyetleri ve 2025 yılındaki güçlü bazın etkisiyle daha ölçülü bir görünüm sergilerken, altyapı yatırımları, kentsel dönüşüm ve deprem bölgesindeki yeniden inşa faaliyetleri talebi desteklemeye devam etmiştir. İMDER verilerine göre, Türkiye iş makineleri pazarında Ocak-Eylül 2026 döneminde toplam 9.342 adet satış gerçekleşirken, Eylül ayında satışlar 1.082 adet olarak kaydedilmiştir. 2025 yılında 16.303 adet ile rekor seviyeye ulaşan pazarın ardından 2026'da satışların daha dengeli bir seviyeye normalleştiği görülmektedir. İnşaat tarafında ise yılın üçüncü çeyreğinde dalgalı bir görünüm izlenmiş; Temmuz

ayında yıllık %4,7 daralan inşaat üretimi, Ağustos ayında yeniden %2,3 artış göstermiştir. Yüksek faiz ve finansman maliyetleri özel sektör yatırımları üzerinde baskı yaratmaya devam ederken, ulaştırma ve enerji altyapı projeleri, kentsel dönüşüm ve deprem bölgesindeki yeniden yapılanma faaliyetlerinin sektör talebini destekleyen ana unsurlar olmaya devam ettiği değerlendirilmektedir.

10. Hisse Senedi Fiyatlarının Yıl İçerisinde Gösterdiği Gelişme

BİST-100 endeksi 2026 yılına 11.261,52 seviyesinden başlamış ve ilk dokuz ayını 11.947,18 seviyesinden tamamlamıştır. BİST-100 endeksi 2026 yılı ilk dokuz ayında yılbaşına oranla %6,09 oranında artış kaydetmiştir. Türk Lirası 2026 yılının ilk dokuz ayında tüketici enflasyonuna kıyasla daha az bir değer kaybı ile tamamlamıştır. Türk Lirası 2026 yılı ilk dokuz ayında sene başına kıyasla ABD doları karşısında %14,2 değer kaybı yaşamış ve dolar kuru 42,8457 seviyesinden 48,9303 seviyesine yükselmiştir.

2026 yılı ilk dokuz ayında Borusan Yatırım'ın günlük ortalama işlem hacmi 195.077.284 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemin son işlem günü olan 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Borusan Yatırım'ın piyasa değeri 39.853.125.000,00 TL'dir. Borusan Yatırım'ın hisse değeri 2026 yılı ilk dokuz ayında %35,6 düşerek 1.417 TL seviyesine düşmüştür, aynı dönemde BİST-100 endeksine göre %41,7 daha kötü performans göstermiştir.



1 Ocak – 30 Eylül 2026 tarihleri arasında Borusan Yatırım hisse senetlerinin BİST – 100 Ulusal Endeksi'ne göre gelişimi yukarıdaki grafikte yer almaktadır.

III. FİNANSAL DURUM

1. Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Rasyolar

(SPK tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş tablolar baz alınmıştır.)

	09/2026	09/2025
Cari Oran (Katsayı)	**4,68**	**76,52**
Likidite Oranı (Katsayı)	**4,68**	**76,52**
Özkaynak/Toplam Aktifler	**0,94**	**0,95**
Aktif verimliliği %	**1,66**	**3,76**
Hisse Başına Kar	**0,218601**	**0,417647**

2. Sermaye Yeterliliği

Eylül 2026 itibarıyla şirket sermayesinin karşılıksız kalmasına sebep olacak herhangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

IV. RİSK YÖNETİM, İÇ KONTROL VE İÇ DENETİM MEKANİZMASI

Borusan Grubu'nda risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim tüm grup şirketlerini kapsayacak şekilde Borusan Holding Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş bulunan Borusan Holding Mali Kontrol Departmanı, İç Denetim Departmanı ve Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde yürütülmektedir. Şirket aylık bazda Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) kapsamında hazırladığı mali tablolarını ve tanımlanmış kritik performans göstergeleri doğrultusunda şirketin performansına ilişkin şirket yönetiminin açıklamalarını içeren ve format, kapsam ve içeriği Borusan Holding tarafından tanımlanmış üst yönetim raporunu aylık bazda Borusan Holding Mali Kontrol Departmanı'na takip eden ayın 10. gününde iletmektedir. Eş zamanlı olarak şirketin yasal ve yönetim muhasebe kayıtları ve mali tabloları da elektronik ortamda grup raporlama platformuna girilmektedir. Söz konusu rapor ve kayıtlar Mali Kontrol Departmanı tarafından tutarlılık, standartlara uyum, kritik performans göstergelerinden varyans konularında analiz edilerek şirket nezdinde gerek raporlama gerekse operasyonel ve stratejik anlamda gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Holding İç Denetim Departmanı şirketin tüm süreç ve alt süreçlerinin etkinliğini arttırmak, süreçlerin gelişimi ile ilgili en iyi uygulama örneklerini kullanarak denetim ve danışmanlık hizmetleri vermekte, kurumsal yönetim ilkeleri ile etik değerlere uyumluluğunu denetlemekte, risk yönetimi uygulamalarının etkinliğini inceleyerek iyileştirme önerileri sunmaktadır.

Şirket'in Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı; şirketin maruz kaldığı finansal riskin tespit edilmesi, ölçülmesi ve proaktif bakış açısı ile yönetilmesinden sorumludur. Bunun için yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (pozisyon riski, döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), likidite riski ile vade riskini kapsar.

Şirket risklerini, limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenen VAR (Riske Maruz Değer) sistemi dahilinde ve yönetim tarafından onaylanmış politikalar yoluyla yönetmektedir. Bu politikalar parasal pozisyon riski, döviz kuru riski, faiz oranı riski, türev ürün niteliğinde olan veya olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlasıyla ilgili yatırımlar konusunda yazılı kuralları belirtir. Politikalara ve risk limitlerine uyum Şirket Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı tarafından günlük olarak izlenir. Atıl likidite yönetim kurulu tarafından belirlenmiş limitler dahilinde alternatif getirilerden faydalanmak amaçlı finansal araçlar kullanılarak değerlendirilir.

V. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 01.01.2026 – 30.09.2026 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterlere büyük ölçüde uyum sağlamıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uygulanması konusunda yükümlü olunan uygulamalara tamamen ve yükümlü olunmayan ilkelere azami surette uyum şirket yönetimi tarafından prensip olarak benimsenmiştir. 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin

güncel bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu ile eş zamanlı olarak 6 Mart 2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.

VI. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM POLİTİKASI

Borusan Yatırım, Borusan Holding bünyesindeki sürdürülebilirlik ekipleri ile birlikte, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek, uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına 2026 yılında da devam etmektedir. 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 11 Ağustos 2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.